

УДК 005.7

ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ПОНЯТИЯ «УПРАВЛЕНИЕ» ПРОЕКТНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

Бойкова А. В.

д.э.н., доцент,

ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет»,

Тверь, Россия

Муравьев Н. Б.

магистрант

ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет»,

Тверь, Россия

Аннотация. Статья посвящена исследованию подходов к определению понятия «управление проектной организацией» в строительной отрасли. В работе систематизированы основные теоретические подходы: функционально-целевой, системный, проектный, процессный, личностно-профессиональный, технологический (цифровой) и институциональный. Выявлено, что управление строительной организацией базируется на взаимодействии субъекта и объекта управления и представляет собой непрерывный процесс принятия решений в условиях неопределённости внешней среды. Обосновано, что комплексное применение рассмотренных подходов позволяет сформировать целостное представление об управлении как о системе, учитывающей отраслевую специфику и современные технологические изменения.

Ключевые слова: управление, проектная организация, строительная отрасль, подходы к управлению, системный подход, проектный подход, цифровизация.

APPROACHES TO DEFINITION OF THE CONCEPT OF "MANAGEMENT" OF A PROJECT ORGANIZATION

Boykova A. V.

*PhD, Associate Professor,
Tver State Technical University,
Tver, Russia*

Muravyov N. B.

*master's student,
Tver State Technical University,
Tver, Russia*

Abstract. The article is devoted to the study of approaches to defining the concept of "management of a project organization" in the construction industry. The paper systematizes the main theoretical approaches: functional-target, systemic, project-based, process-based, personal-professional, technological (digital) and institutional. It is revealed that the management of a construction organization is based on the interaction of the subject and object of management and is a continuous decision-making process in conditions of environmental uncertainty. It is substantiated that the comprehensive application of the considered approaches allows forming a holistic view of management as a system that takes into account industry specifics and modern technological changes.

Keywords: management, project organization, construction industry, management approaches, systemic approach, project approach, digitalization.

В современной экономической науке управление организацией рассматривается как многогранный и сложный процесс, обеспечивающий стабильное функционирование и развитие социально-экономической системы.

Понятие «управление проектной организацией» в научной и учебной литературе рассматривается с различных теоретических позиций, каждая из которых акцентирует внимание на специфике строительной отрасли.

Ниже приведены основные точки зрения и подходы к этому понятию.

1. Функционально-целевой подход.

С этой точки зрения управление понимается как определение цели деятельности и организация работы таким образом, чтобы эти цели были достигнуты по завершении строительного цикла.

суть – процесс включает четкое целеполагание, планирование работ и определение временного горизонта действий;

два аспекта эффективности – выделяют эффективность целеполагания (правильный выбор цели) и исполнительскую эффективность (качество и степень достижения задач) [1].

2. Системный подход.

Этот подход рассматривает проектную организацию как открытую социально-экономическую систему:

ключевые атрибуты – формирование конечной цели строительства, выявление связей между элементами системы и построение обобщенных моделей, учитывающих риски и неопределенность;

интеграция – управление рассматривается как комплекс действий управляющей подсистемы на управляемую для достижения синергетического эффекта [2].

3. Проектный подход.

Ввиду уникальности каждого строящегося объекта, управление проектной организацией часто отождествляется с управлением проектами:

деятельность ориентирована на создание уникального продукта в условиях жестких ограничений по времени, ресурсам и срокам;

использование специализированных мер воздействия (знаний, опыта, инструментов) для удовлетворения требований проекта [3].

4. Процессный подход и менеджмент качества.

Данная точка зрения фокусируется на управлении организацией как совокупностью непрерывных бизнес-процессов:

ориентация на качество – управление строительством базируется на стандартах (например, ISO 9001) и включает планирование, контроль и обеспечение качества на всех этапах жизненного цикла объекта;

результативность – эффективность системы определяется тем, насколько четко выстроены входы и выходы каждого процесса [4].

5. Личностно-профессиональный подход.

Управление рассматривается через роль и компетенции руководителя.

менеджмент в строительстве – это профессия, требующая сочетания технических знаний, лидерских качеств и коммуникативных навыков (hard и soft skills);

организовать деятельность подчиненных так, чтобы добиться максимальных результатов в условиях сложного разделения труда [2].

6. Технологический (цифровой) подход.

Современная точка зрения, рассматривающая управление через призму информационных систем и автоматизации:

создание единой системы управления, связывающей организационные, технологические и информационные средства (BIM-технологии, ERP-системы);

информация признается основой управления, позволяющей проверять эффективность решений в реальном времени [1].

7. Институциональный подход (девелопмент).

Управление проектной организацией рассматривается в контексте управления жизненным циклом недвижимости:

главным субъектом выступает девелопер (застройщик), который координирует интересы инвесторов, подрядчиков и проектировщиков;

охватывают не только само строительство, но и обоснование инвестиций, эксплуатацию и извлечение доходов от созданных объектов [5].

Управление можно определить как определение цели деятельности и организацию работы таким образом, чтобы эти цели были достигнуты по завершении процесса. С точки зрения функционального подхода, управление – Дневник науки | www.dnevniknauki.ru | СМН ЭЛ № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

это внутриорганизационный процесс, направленный на максимально полное и эффективное использование имеющихся ресурсов (людских, материальных, финансовых) для достижения заранее сформулированных целей. Оно обеспечивает координацию усилий всех объектов менеджмента, и именно от успеха управленческих воздействий зависит общая результативность организации.

Для понимания сущности управления необходимо определить саму организацию как объект этого процесса. Организация представляет собой открытую социальную систему, в которой группа людей осуществляет совместную деятельность по заранее установленному плану для достижения общих целей. Как система, она обладает свойствами целостности, иерархичности и организованности.

Процесс управления базируется на взаимодействии двух ключевых подсистем:

1. Субъект управления (управляющая подсистема) – источник управленческой активности (аппарат управления, руководители), который осуществляет целенаправленное воздействие.

2. Объект управления (управляемая подсистема) – часть организации, на которую направлено воздействие (производственные процессы, персонал, материальные условия) [6].

Таким образом, управление организацией – это непрерывная цепочка действий по принятию и реализации решений, обеспечивающая интеграцию ресурсов в пространстве и времени для достижения социально-экономических целей организации в условиях изменчивой внешней среды.

На основе проведённого исследования можно сделать вывод, что понятие «управление проектной организацией» в строительной отрасли представляет собой многомерную категорию, которая в зависимости от теоретической позиции трактуется через функционально-целевой, системный, проектный, процессный, личностно-профессиональный, технологический и

Дневник науки | www.dnevniknauki.ru | СМН ЭЛ № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

институциональный подходы, каждый из которых акцентирует внимание на определённых аспектах управленческой деятельности. Установлено, что управление строительной организацией базируется на взаимодействии субъекта и объекта управления и представляет собой непрерывный процесс принятия и реализации решений, обеспечивающий интеграцию ресурсов для достижения целей в условиях неопределённости внешней среды. Комплексное применение рассмотренных подходов позволяет сформировать целостное представление об управлении как о системе, учитывающей как отраслевую специфику, так и современные технологические и институциональные изменения.

Библиографический список:

1. Богданов, Н. Е. Виды и особенности некоторых систем управления / Н. Е. Богданов // MODERN RESEARCH AND DEVELOPMENT 2022 : Сборник статей Международной научно-практической конференции, Петрозаводск, 28 апреля 2022 года. – Петрозаводск: Международный центр научного партнерства «Новая Наука» (ИП Ивановская И.И.), 2022. – С. 23-27.
2. Борисова, А. Э. Обзор подходов к управлению бизнесом в строительных организациях / А. Э. Борисова, Н. А. Иванов, Т. А. Федосеева // Наука и бизнес: пути развития. – 2021. – № 5(119). – С. 87-90.
3. Станчева А.А. Повышение эффективности управления ресурсами строительного проекта на основе гибкой методологии Agile // Сметно-договорная работа в строительстве. – 2022. – № 12. – С.14–18.
4. Экономико-математическое моделирование в решении организационно-управленческих задач в строительстве / Г.С. Гранов, Г.Ш. Сафонов, К.Р. Тагирбеков. – М.: АСВ, 2021. – 64 с.
5. Кулаков, К. Ю. Развитие системы управления результативностью деятельности организаций в области строительства / К. Ю. Кулаков, М. А. Королёв // Недвижимость: экономика, управление. – 2020. – № 3. – С. 40-44.

6. Король, С. П. Структура управления организации как систематическая основа ее технико-организационного и экономического развития: строительство / С. П. Король, Р. А. Король // Экономика, предпринимательство и право. – 2021. – Т. 11, № 12. – С. 3005-3018.