

УДК 336.67

**ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ  
РЕЗУЛЬТАТАМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
АО «САРАНСКИЙ ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»**

**Неясов А.А.<sup>1</sup>**

*магистрант 2 курса,*

*ФГБОУ ВО «Мордовский государственный университет имени Н.П. Огарёва»,*

*Саранск, Россия*

**Аннотация**

В статье проведён комплексный анализ эффективности управления финансовыми результатами АО «Саранский приборостроительный завод» за 2023-2025 гг. на основе ключевых финансовых показателей рентабельности, ликвидности и финансовой устойчивости.

**Ключевые слова:** финансовый результат, предприятие, финансово-хозяйственная деятельность, рентабельность, ликвидность, финансовая устойчивость.

**ASSESSMENT OF THE EFFECTIVENESS OF FINANCIAL  
PERFORMANCE MANAGEMENT AT JSC «SARANSK INSTRUMENT-  
MAKING PLANT»**

**Neyasov A.A.**

*2st year master's student,*

*National Research Mordovian State University*

*Saransk, Russia*

**Abstract**

This article provides a comprehensive analysis of the effectiveness of financial performance management at JSC «SPZ» for 2023-2025 based on key financial indicators of profitability, liquidity, and financial stability.

**Keywords:** financial result, enterprise, financial and economic activity, profitability, liquidity, financial stability.

Современные рыночные условия требуют от организаций большей ответственности и самостоятельности в принятии управленческих решений, направленных на поддержание эффективности их деятельности. Финансовый результат – это главный показатель эффективности хозяйственной деятельности любой организации, который измеряется в прибыли или убытках.

Процесс управления финансовыми результатами предполагает выработку обоснованных целей в области финансового развития, регулярную диагностику структуры поступлений и затрат, а также осуществление контроля за исполнением финансовых планов. Существенную роль здесь играют методы управленческого учета, которые позволяют своевременно корректировать отклонения от запланированных ориентиров. На конечные показатели оказывает влияние не только внутреннее устройство бизнеса, включая структуру капитала и уровень издержек, но и такие внешние условия, как налоговая политика и интенсивность конкурентной борьбы. Эффективность управления в значительной степени зависит от способности предприятия адаптироваться к этим факторам и выстраивать устойчивую финансовую стратегию [2].

Эффективность управления финансовыми результатами предприятия подразумевает анализ способности руководства оптимизировать доходы, контролировать расходы и обеспечивать устойчивый рост прибыли. Для АО «Саранский приборостроительный завод» (далее – АО «СПЗ») такую оценку проводим на основе показателей рентабельности, ликвидности и финансовой устойчивости за 2023-2025 гг.

Показатели рентабельности являются ключевыми индикаторами эффективности управления финансовыми результатами предприятия. Они

Дневник науки | [www.dnevniknauki.ru](http://www.dnevniknauki.ru) | СМИ Эл № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

отражают способность предприятия генерировать прибыль от использования своих ресурсов и активов.

В таблице 1 представлены показатели рентабельности АО «СПЗ» в 2023–2025 гг.

Таблица 1 – Показатели рентабельности АО «СПЗ» за 2023–2025 гг.

Наименование показателя	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Отклонение 2025/2023
Рентабельность основной деятельности	26,06	32,01	30,71	4,65
Рентабельности оборотных активов	0,36	0,65	0,51	0,15
Рентабельности внеоборотных активов	79,61	121,90	124,81	45,20
Рентабельность продаж	31,24	41,51	41,1	9,86
Рентабельность совокупного капитала	0,36	0,61	0,57	0,21
Рентабельность собственного капитала	70,62	99,42	74,11	3,49
Рентабельность активов	29,12	48,52	42,89	13,77

Из таблицы 1 следует, что анализ показателей рентабельности свидетельствует о значительном улучшении финансовой эффективности предприятия, с последовательным ростом всех ключевых показателей, что отражает успешную оптимизацию операционной деятельности и капитала. В частности, рентабельность основной деятельности и продаж выросла более чем вдвое, демонстрируя повышение производительности, снижение издержек и рост маржинальности, в то время как рентабельность оборотных и внеоборотных активов достигла уровня, минимизирующего риски ликвидности и усиливая отдачу от инвестиций в ресурсы. Рентабельность совокупного капитала, хотя и остается относительно низкой, указывает на постепенное масштабирование бизнеса без чрезмерного роста затрат, а рост рентабельности собственного капитала подчеркивает высокую привлекательность для акционеров за счет эффективного использования

прибыли и финансового рычага [1].

Следующим этапом проведения оценки эффективности управления финансовыми результатами является анализ ликвидности предприятия, который проводится на основе оценки коэффициентов [3].

Проведем анализ коэффициентов ликвидности предприятия, результаты которого представим в таблице 2.

Таблица 2 – Показатели ликвидности АО «СПЗ» в 2023–2025 гг.

Наименование показателя	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Отклонение 2025/2023
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,68	0,69	1,28	0,60
Коэффициент быстрой ликвидности	0,68	0,70	1,28	0,60
Коэффициент текущей ликвидности	1,36	2,27	0,27	-1,09

Из таблицы 2 можно сделать вывод, что коэффициент абсолютной ликвидности вырос с 0,68 в 2023 г. до 1,28 в 2025 г., что свидетельствует о значительном улучшении способности предприятия немедленно погашать краткосрочные обязательства за счёт наиболее ликвидных активов (денежных средств и их эквивалентов).

Аналогичную положительную динамику демонстрирует коэффициент быстрой ликвидности. Данный показатель увеличился с 0,68 до 1,28, указывая на укрепление позиции организации по покрытию текущих долгов при условии своевременного погашения дебиторской задолженности.

Однако коэффициент текущей ликвидности демонстрирует снижение с 1,36 в 2023 г. до 0,27 в 2025 г. Данное уменьшение говорит о существенном сокращении общего запаса оборотных активов относительно краткосрочных обязательств – организация уже не может полностью покрыть свои текущие пассивы за счёт оборотных средств, что

создаёт риски платёжеспособности.

На рисунке 1 наглядно представим динамику коэффициентов ликвидности АО «СПЗ».

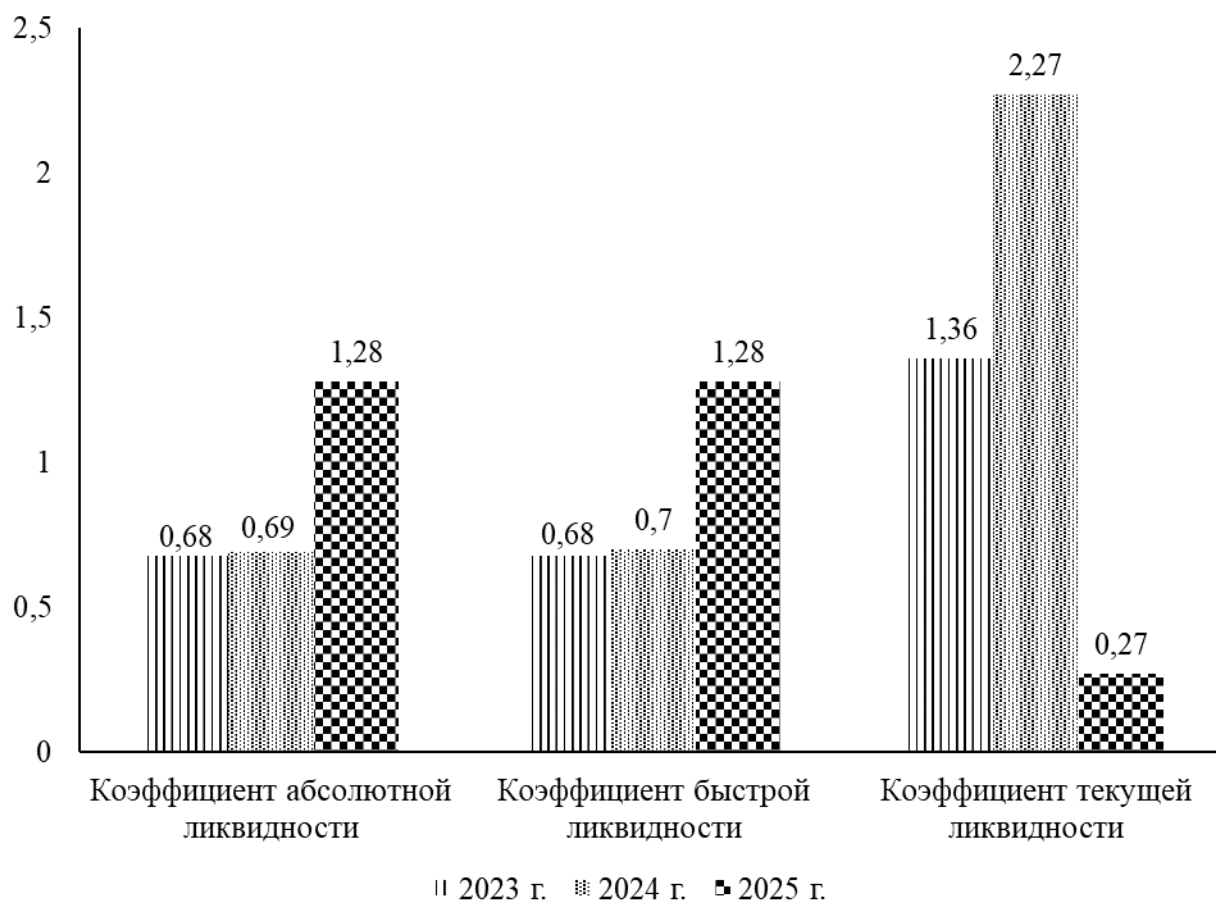


Рис. 1 – Динамика показателей ликвидности АО «СПЗ» за 2023–2024 гг., %

Источник: составлено автором по материалам исследования [4]

Анализ коэффициентов ликвидности АО «СПЗ» за период 2023–2025 гг. показал, что несмотря на улучшение краткосрочной платёжеспособности (по абсолютной и быстрой ликвидности), резкое снижение текущей ликвидности говорит о серьёзных проблемах с общей финансовой устойчивостью АО «СПЗ». Предприятие располагает достаточными высоколиквидными активами для частичного покрытия обязательств, но

дефицит оборотных средств относительно обязательств может привести к затруднениям в расчётах в среднесрочной перспективе.

Далее проведем анализ показателей финансовой устойчивости АО «СПЗ» (таблица 3).

Таблица 3 – Показатели финансовой устойчивости АО «СПЗ» в 2023–2025 гг.

Наименование показателя	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Отклонение 2025/2023
Коэффициент автономии	0,45	0,65	0,67	0,22
Коэффициент финансирования	0,51	1,03	1,34	0,83
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами	-0,12	0,19	0,38	0,50
Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами	-0,47	0,75	2,99	3,46
Коэффициент маневренности	-0,22	0,23	0,45	0,67
Коэффициент финансового риска	1,98	0,96	0,74	-1,24
Коэффициент финансовой устойчивости	0,48	0,66	0,69	0,21

Из таблицы 3 следует, что коэффициент автономии АО «СПЗ» демонстрирует положительную динамику за анализируемый период, отражая постепенное укрепление финансовой независимости организации.

Коэффициент автономии вырос с 0,45 до 0,67, что означает увеличение доли собственного капитала в общей структуре пассивов, что соответствует высокому уровню финансовой независимости и снижает риск технического дефолта даже при резком сокращении выручки.

Коэффициент финансирования показывает тенденцию к снижению зависимости от внешних заимствований. В 2023 г. на каждый рубль собственных средств приходилось 0,51 рубля заёмных, а к 2025 г. ситуация кардинально изменилась: собственные средства превышают заёмные в 1,34 раза. Данная динамика указывает на укрепление финансовой автономии и

снижение долговой нагрузки.

Отрицательное значение коэффициента обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами в 2023 г. свидетельствовало о нехватке собственных оборотных средств и высокой зависимости компании от заёмного капитала, создававшей риски неплатёжеспособности. К 2025 г. данный показатель составил 0,38, что говорит о существенном росте финансовой устойчивости: теперь 38% оборотных активов финансируются за счёт собственных источников, снижены риски кассовых разрывов и повышена способность предприятия своевременно выполнять текущие обязательства без привлечения дополнительных займов.

Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами показывает радикальное улучшение ситуации с финансированием запасов. В 2023 г. запасы не были обеспечены собственными средствами, что могло приводить к необходимости привлечения дорогих кредитов. К 2025 г. собственные оборотные средства покрывают запасы с избытком (почти в 3 раза), что свидетельствует о финансовой стабильности и возможности гибко управлять запасами без риска кассовых разрывов.

Коэффициент манёвренности за анализируемый период вырос с -0,22 в 2023 г. до 0,45 в 2025 г. Данные говорят о росте доли собственных оборотных средств в общем объёме активов и улучшении способности организации оперативно перераспределять финансовые ресурсы.

Снижение коэффициента финансового риска с 1,98 в 2023 г. до 0,74 в 2025 г. свидетельствует о сокращении доли заёмных средств в структуре капитала и снижении зависимости от внешних источников финансирования. Что положительно влияет на устойчивость организации в условиях изменения рыночной конъюнктуры и процентных ставок.

Коэффициент финансовой устойчивости вырос с 0,48 до 0,69. В 2023 г. показатель был ниже нормативного уровня 0,7–0,8, что указывает на

Дневник науки | [www.dnevnika.ru](http://www.dnevnika.ru) | СМИ Эл № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

потенциальные риски. К 2025 г. значение приблизилось к норме, составив 0,69, т.е. 69% активов организации финансируется за счёт устойчивых источников (собственный капитал и долгосрочные заёмные средства), что повышает долгосрочную стабильность бизнеса.

Таким образом, анализ финансовых показателей АО «СПЗ» за 2023–2025 гг. демонстрирует положительную динамику: предприятие существенно улучшило рентабельность и финансовую устойчивость, снизило долговую нагрузку и повысило долю собственного капитала. Несмотря на рост краткосрочной платёжеспособности, выявлена проблема с текущей ликвидностью, создающая риски платёжеспособности в среднесрочной перспективе. В целом предприятие укрепило свои позиции, но требует внимания к управлению оборотными активами для обеспечения долгосрочной стабильности.

#### **Библиографический список**

- 1 Ефимова О.В. Финансовый анализ: инструментарий обоснования экономических решений: учебник / О. В. Ефимова. – М.: КноРус, 2023. – 320 с.
- 2 Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебник и практикум для вузов / под редакцией В.И. Бариленко. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2025. – 482 с.
- 3 Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г.В. Савицкая. – 6-е изд., испр. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2025. – 378 с.
- 4 Центр раскрытия корпоративной информации. – Текст : электронный // Интерфакс : [сайт]. – URL: <https://www.e-disclosure.ru> (дата обращения: 14.05.2026).