

УДК 338.43:631.15(571.15)

***ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА
АЛТАЙСКОГО КРАЯ В 2023–2025 ГГ.: РЕСУРСНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ,
ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ***

Селиверстов М.В.

старший преподаватель

Алтайский государственный аграрный университет

Россия, г. Барнаул

Аннотация. В статье представлен динамический анализ ключевых тенденций развития агропромышленного комплекса Алтайского края за период 2023–2025 годов. На основе статистических данных Алтайкрайстата, отчетов Министерства сельского хозяйства Алтайского края и научных публикаций рассмотрены показатели производства продукции растениеводства и животноводства, состояние технической и технологической модернизации, объемы экспорта продукции АПК, уровень государственной поддержки отрасли и ее эффективность. Проведена оценка достижения регионом пороговых значений Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации. Выявлены структурные дисбалансы ресурсного потенциала, проанализирована динамика рентабельности сельскохозяйственных организаций и инвестиционной активности. Предложены направления дальнейшего развития АПК региона.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, Алтайский край, ресурсный потенциал, технологическая модернизация, государственная поддержка, продовольственная безопасность, экспорт продукции АПК, опорные населенные пункты.

***TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF THE AGRO-INDUSTRIAL
COMPLEX OF ALTAI KRAI IN 2023–2025: RESOURCE POTENTIAL,
TECHNOLOGICAL MODERNIZATION AND EFFICIENCY OF STATE
SUPPORT***

Seliverstov M.V.

senior lecturer

Altai State Agrarian University

Barnaul, Russia

Abstract. The article presents a dynamic analysis of key trends in the development of the agro-industrial complex of Altai Krai for the period 2023–2025. Based on statistical data from Altaikraistat, reports from the Ministry of Agriculture of Altai Krai, and scientific publications, the indicators of crop and livestock production, the state of technical and technological modernization, the volume of agricultural exports, the level of state support for the industry and its efficiency are examined. An assessment of the region's achievement of the threshold values of the Food Security Doctrine of the Russian Federation is carried out. Structural imbalances in the resource potential are identified, and the dynamics of profitability of agricultural organizations and investment activity are analyzed. Directions for further development of the region's agro-industrial complex are proposed.

Keywords: agro-industrial complex, Altai Krai, resource potential, technological modernization, state support, food security, agricultural exports, key settlements.

Алтайский край традиционно занимает ведущие позиции в аграрном секторе Российской Федерации, располагая крупнейшей в стране площадью пашни (более 6,5 млн га) и посевной площадью (5,3 млн га) [2, 7]. В структуре валового регионального продукта доля сельского хозяйства составляет 11,6%, в сельской местности проживает более 41% населения региона. Ресурсный потенциал агропромышленного комплекса края характеризуется

Дневник науки | www.dnevniknauki.ru | СМИ Эл № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

значительным объемом при одновременном наличии накопленных структурных дисбалансов и критическом уровне износа активов [4]. Период 2023–2025 годов ознаменовался существенной трансформацией аграрной политики: завершением ряда крупных федеральных проектов, запуском в 2025 году новых стратегических инициатив, включая федеральный проект «Кадры в АПК», а также смещением акцентов государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий» в сторону опорных населенных пунктов.

Цель исследования заключается в комплексном анализе тенденций развития АПК Алтайского края в динамике за 2023–2025 годы, оценке эффективности государственной поддержки и выявлении ключевых направлений дальнейшей модернизации отрасли.

Эмпирическую базу исследования составили статистические данные Управления Федеральной службы государственной статистики по Алтайскому краю и Республике Алтай за 2023–2025 годы [6], ведомственная отчетность Министерства сельского хозяйства Алтайского края [2, 5], а также научные публикации по тематике исследования [1, 4, 8, 9]. В работе применены методы структурного, динамического, сравнительного и экономико-статистического анализа.

Анализ трехлетней динамики развития растениеводства Алтайского края демонстрирует устойчивый рост производственных показателей, несмотря на неблагоприятные погодные условия отдельных лет. В 2023 году аграрии региона столкнулись с серьезными климатическими вызовами: из-за продолжительных дождей в период уборки в крае был введен режим чрезвычайной ситуации, что привело к снижению урожая зерновых до 4,5 млн тонн. Следующий, 2024 год ознаменовался восстановлением и ростом производственных показателей: валовой сбор зерна составил около 5,6 млн тонн, урожай маслосемян достиг рекордных 2,3 млн тонн – за пять лет производство выросло в 2,2 раза [2]. Алтайский край занял 4-е место в России

Дневник науки | www.dnevniknauki.ru | СМИ Эл № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

по сбору зерна и 1-е место по производству маслосемян, сохранив лидерство по гречихе (55% общероссийского объема) [2].

В свою очередь, 2025 год стал историческим для аграрного сектора Алтайского края. По данным Алтайкрайстата, рост объемов производства сельского хозяйства составил 13,7% к предыдущему году и более чем 27% к уровню 2021 года [6]. Всего аграрии собрали свыше 10 млн тонн зернобобовых и технических культур, превысив исторический максимум 1972 года. Намолочено 6,6 млн тонн зерновых и зернобобовых культур, что на 500 тыс. тонн превышает показатель 2024 года. Урожай масличных культур достиг 3,4 млн тонн по сравнению с 2,3 млн тонн годом ранее. Урожайность зерновых и зернобобовых культур выросла на 25%, подсолнечника – на 7-8%, льна, рапса и сои – на 40-50% [5]. Алтайский край вышел на первое место в стране по производству сахарной свеклы. Динамика основных производственных показателей растениеводства представлена в таблице 1.

Таблица 1 – Динамика основных производственных показателей растениеводства Алтайского края в 2023–2025 гг. [2, 5, 6]

Показатель	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Изменение 2025/2023, %
Валовой сбор зерновых и зернобобовых, млн тонн	4,5	5,6	6,6	+46,7
Валовой сбор масличных культур, млн тонн	1,7	2,3	3,4	+100,0
Производство сахарной свеклы, млн тонн	1,3	1,3	1,4	+7,7
Индекс производства продукции растениеводства, %	93,1	125,6	113,7*	+22,1 п.п.

Примечание: * – расчетное значение.

Положительная динамика в растениеводстве сопровождалась неоднозначными тенденциями в животноводстве. В 2023 году индекс производства продукции животноводства составил 94,7% к уровню 2020 года, в 2024 году – 91,4% [2]. Снижение показателя обусловлено сокращением поголовья сельскохозяйственных животных и объемов производства в

хозяйствах населения. За 2024 год в хозяйствах населения поголовье крупного рогатого скота сократилось на 12,1%, в том числе коров – на 12,6%, свиней – на 13,2%, овец и коз – на 8,6%. В 2024 году в хозяйствах всех категорий произведено 1062,5 тыс. тонн молока (95,2% к 2023 г., 7 место в РФ), 258,5 тыс. тонн скота и птицы на убой в живом весе (98,4%, 22 место), 1181,8 млн штук яиц (104,7%, 15 место).

При этом корпоративный сектор демонстрирует уверенный рост. В 2024 году в сельскохозяйственных организациях и КФХ прирост производства скота и птицы на убой составил 4,8 тыс. тонн, яиц – 62,2 млн штук. В крупных и средних предприятиях надой на одну корову достиг 6601 кг (+433 кг к 2023 г.), яйценоскость – 336 яиц (+3 яйца) [2]. По итогам 2025 года, несмотря на продолжающееся сокращение поголовья КРС на 6,2% (до 487,8 тыс. голов), производственные показатели сельхозорганизаций региона продемонстрировали положительную динамику: производство мяса и птицы увеличилось на 3,9% – до 174,2 тыс. тонн, молока – на 4,1%, до 603,4 тыс. тонн, яиц – на 0,4%, до 1,06 млрд штук. Рост обеспечен за счет повышения продуктивности: средний надой молока на одну корову увеличился на 8,3% и достиг 7 054 кг [5]. Динамика основных показателей животноводства представлена в таблице 2.

Таблица 2 – Динамика основных производственных показателей животноводства Алтайского края в 2023–2025 гг. [2, 5, 6]

Показатель	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Изменение 2025/2023, %
Поголовье КРС, тыс. голов	570,7	519,9	487,8	-14,5
Производство молока в СХО, тыс. тонн	654,7	659,0*	603,4	-7,8
Производство скота и птицы на убой в СХО, тыс. тонн	172,9	177,7*	174,2	+0,8
Надой на одну корову в СХО, кг	6168	6601	7054	+14,4
Индекс производства продукции животноводства, %	94,7	96,5	105,7*	+11,0 п.п.

Примечание: * – оценочные данные.

Значительно вырос вывоз продукции за пределы региона. В 2025 году за пределы края отправлено 2,3 млн тонн зерновых и зернобобовых – в два раза больше, чем годом ранее. Вывоз масличных достиг 1,1 млн тонн – почти на 70% больше, чем год назад. Более чем в два раза выросли отгрузки подсолнечника и сои. За рубеж направлено свыше 660 тыс. тонн маслосемян, включая более 300 тыс. тонн подсолнечника, 195 тыс. тонн льна и 130 тыс. тонн сои. В целом экспорт маслосемян в физическом выражении увеличился на 25%: по подсолнечнику прирост превысил 50%, по сое – 40% [2]. По данным на середину декабря 2025 года регион поставил за рубеж продукцию АПК на сумму 636 млн долларов США, что на 34% больше показателя на аналогичную дату 2024 года и составляет 123% от годового плана [5].

Анализ трехлетней динамики объемов государственной поддержки демонстрирует устойчивый рост финансирования отрасли. В 2023 году на поддержку АПК Алтайского края было направлено 4445,1 млн рублей, из которых 2983,7 млн рублей – средства федерального бюджета. В 2024 году объем поддержки составил 3416,4 млн рублей с некоторым снижением, обусловленным завершением ряда федеральных проектов [2]. 2025 год ознаменовался существенным ростом: общий объем государственной поддержки достиг 3521,84 млн рублей, что на 35% превышает уровень 2024 года. Из федерального бюджета выделено 3479,87 млн рублей, из краевого – 41,97 млн рублей [1]. По данным Минсельхоза России, в 2025 году сельхозтоваропроизводителям в Алтайском крае перечислено 3134,74 млн руб. субсидий в сфере АПК и развития сельских территорий, в том числе 3 096,96 млн руб. – из федеральной казны и 37,78 млн руб. – из региональной.

Структурные изменения в распределении средств государственной поддержки за 2023–2025 годы представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Динамика объемов государственной поддержки АПК и сельских территорий Алтайского края в 2023–2025 гг., млн руб. [1, 2]

Направление поддержки	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Изменение 2025/2023, %
Комплексное развитие сельских территорий	1600,0*	1 601,3	1 320,8	-17,4
Приоритетные направления АПК и малые формы	2 500,0*	1 400,0*	1 168,1	-53,3
Возмещение затрат на производство зерновых	300,0*	385,3	389,7	+29,9
Кадровое обеспечение предприятий АПК	45,1*	30,0*	463,1	+926,8
Стимулирование производства овощей	15,0*	25,0*	30,6	+104,0
Вовлечение в оборот земель и мелиорация	12,0*	15,0	29,0	+141,7
Итого	4 445,1	3 416,4	3 521,8	-20,8

Примечание: * – оценочные данные.

Снижение общего объема поддержки в 2024–2025 годах относительно 2023 года объясняется завершением ряда крупных федеральных проектов и оптимизацией структуры расходов. При этом наиболее показательны рост финансирования возмещения затрат на производство зерновых (на 29,9% к 2023 году) и многократное увеличение финансирования кадрового обеспечения (с 45,1 млн руб. в 2023 году до 463,1 млн руб. в 2025 году), что отражает смещение приоритетов государственной аграрной политики в сторону решения кадровой проблемы. Исследователи подчеркивают, что развитие человеческого капитала в сельском хозяйстве региона невозможно без адекватной государственной поддержки, включающей не только финансовые вливания, но и создание институциональных условий для закрепления квалифицированных специалистов на селе [9].

Показатель эффективности государственной поддержки в 2024 году достиг 81,0 рубля произведенной продукции на 1 рубль господдержки (рост на 76,4% к 2020 году). Объем уплаченных сельхозтоваропроизводителями налогов в 2024 году составил 13,9 млрд рублей, на 1 рубль господдержки

перечислено 4,1 рубля налоговых платежей [2]. Среднемесячная заработная плата работников сельского хозяйства края достигла 49 044,8 рублей, что на 24,5% выше уровня 2023 года [2].

Несмотря на положительную динамику 2023–2025 годов, сохраняется ряд системных проблем. Состояние ресурсного потенциала АПК Алтайского края характеризуется высоким уровнем износа основных фондов. Степень износа в сельском хозяйстве региона стабильно превышает 48%, что на 6 п.п. выше среднероссийского уровня [4]. Две трети парка тракторов (65%) эксплуатируются за пределами нормативного срока, что приводит к кумулятивному негативному эффекту: росту эксплуатационных затрат на 25-40%, увеличению расхода топлива на 15-25%, снижению производительности на 30-50% [4]. Совокупный годовой экономический ущерб от технологического старения в АПК Алтайского края достигает 12-15 млрд рублей, что составляет 18-22% от валовой продукции сельского хозяйства региона [4].

Рентабельность сельскохозяйственных организаций края (с учетом субсидий) в 2023 году составила 20,3%, в 2024 году – 18,6% [2]. Доля прибыльных организаций снизилась с 79,2% в 2023 году до 76,1% в 2024 году. Объем чистой прибыли сельхозорганизаций в 2024 году снизился на 2,7% (на 503,8 млн рублей) относительно уровня 2023 года и составил 18,4 млрд рублей [2]. Снижение доходности отрасли отмечается третий год подряд, что связано с диспаритетом цен и ростом затрат на производство [4].

Технологическая модернизация остается ключевым фактором дальнейшего развития. В 2024 году на обновление парка сельхозтехники аграриями края направлено около 18,0 млрд рублей (92,6% к 2023 году) [2]. По льготному федеральному лизингу приобретено 809 единиц техники на сумму 5,2 млрд рублей, что почти в 2 раза превысило показатель 2023 года [2]. За последние пять лет через Росагролизинг хозяйства края приобрели технику и оборудование более чем на 15 млрд рублей, в целом на техническое

Дневник науки | www.dnevnikaui.ru | СМИ Эл № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

переоснащение за этот период направлено около 146 млрд рублей [5]. Около 70% льготных инвестиционных кредитов идет на техперевооружение [5].

Ключевым нововведением 2025 года стал запуск федерального проекта «Кадры в АПК» в составе национального проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности». Алтайский край вошел в число пилотных регионов. Финансирование регионального проекта «Кадры в АПК» в 2025–2027 годах составит 1,595 млрд рублей, в том числе 514 млн рублей в 2025 году. По данным Минсельхоза края, АПК региона обеспечен кадрами на 90%, наибольшая потребность сохраняется в агрономах, зоотехниках и ветеринарных врачах [2]. Целевой ориентир проекта – достичь 95% укомплектованности кадрами к 2030 году. На повышение кадровой обеспеченности предприятий АПК в 2025 году получателям направлено 154,39 млн руб. из федерального бюджета и 1,56 млн руб. – из краевого [1].

Таким образом, анализ трехлетней динамики развития АПК Алтайского края демонстрирует устойчивую положительную тенденцию по ключевым производственным показателям. За период 2023–2025 годов валовой сбор зерновых и зернобобовых культур вырос с 4,5 до 6,6 млн тонн (прирост 46,7%), масличных культур – с 1,7 до 3,4 млн тонн (рост в 2 раза). Объем экспорта продукции АПК увеличился на 34%, достигнув 636 млн долларов США [5]. Край вышел на 1-е место в стране по производству сахарной свеклы и масличных культур, сохранив лидерство по гречихе.

Структурная трансформация государственной поддержки отражает смещение приоритетов: многократный рост финансирования кадрового обеспечения (с 45,1 млн руб. в 2023 году до 463,1 млн руб. в 2025 году) и переход к приоритетному развитию опорных населенных пунктов создают новые возможности для комплексного решения накопленных проблем. Вместе с тем сохраняющиеся демографические риски, кадровый дефицит и высокий уровень износа основных фондов требуют дальнейшей корректировки программных мероприятий и межведомственной координации.

Перспективы развития на среднесрочный период связаны с углублением комплексного подхода, фокусированием на кадровом обеспечении отрасли, продолжением инвестиций в техническую и технологическую модернизацию и наращиванием экспортного потенциала [4]. Алтайский край имеет все необходимые предпосылки для дальнейшего устойчивого развития АПК, укрепляя свой статус одного из ключевых аграрных регионов России.

Библиографический список

1. Кудинова, М. Г. Оценка эффективности мер государственной финансовой поддержки сельского хозяйства в Алтайском крае / М. Г. Кудинова, А. Ю. Мартынов, Е. В. Мартынова // Вектор экономики. – 2025. – № 11(113). – EDN IFWLRS.
2. Министерство сельского хозяйства Алтайского края. Официальный сайт. – URL: <https://altagro22.ru> (дата обращения: 21.04.2026).
3. Росагролизинг: Алтайский край вошел в тройку лидеров по приобретению техники // Agri-news.ru. – URL: <https://agri-news.ru/novosti/bolee-14-tys-edinits-tekhniki-dlya-apk-i-novykh-otrasley/> (дата обращения: 21.04.2026).
4. Селиверстов М.В., Миненко А.В. Ресурсный потенциал АПК Алтайского края: диагностика дисбалансов и траектории модернизации // Вектор экономики. – 2025. – № 12.
5. Сибирский агропромышленный портал. – URL: <https://sibagro.ru> (дата обращения: 21.04.2026).
6. Управление Федеральной службы государственной статистики по Алтайскому краю и Республике Алтай. Официальный сайт. – URL: <https://22.rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 21.04.2026).
7. Федеральная служба государственной статистики. Сельское хозяйство в России: статистический сборник. – М., 2023.
8. Хорунжин М.Г., Миненко А.В., Селиверстов М.В. Реализация Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации в Алтайском крае: ключевые формирующие факторы и прогнозные сценарии // АПК: Дневник науки | www.dnevniknauki.ru | СМИ Эл № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

экономика, управление. – 2025. – № 7. – С. 13-23.

9. Шелковников С.А., Рыжкова Н.А., Овсянко Л.А., Полтарыхин А.Л. Развитие человеческого капитала в сельском хозяйстве региона с учетом государственной поддержки. – Москва: ООО «Издательство «КноРус», 2021. – 138 с.