

УДК 338.24

***ESG-ПРИНЦИПЫ В СФЕРЕ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА
СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ: ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ДЛЯ
УСТОЙЧИВОГО РОСТА***

Гузенко Е.А.¹

магистрант 1 курса,

*Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова,
Архангельск, Россия*

Аннотация: В статье рассматриваются принципы устойчивого развития, известные как ESG (Environmental, Social, Governance), и их роль в формировании и дальнейшем развитии производственных процессов строительной индустрии. Также проводится анализ ключевых вызовов и выгод от внедрения ESG-принципов, рассматриваются практические инструменты и метрики. На основе анализа делается вывод, что ESG-трансформация является не просто фактором соответствия, а стратегическим аспектом, способным предопределить перспективы развития отрасли.

Ключевые слова: ESG, принципы, устойчивое развитие, строительные материалы, промышленное производство, социальная ответственность.

***ESG PRINCIPLES IN THE FIELD OF INDUSTRIAL PRODUCTION OF
BUILDING MATERIALS: DEVELOPMENT PROSPECTS FOR SUSTAINABLE
GROWTH***

Guzenko E.A.

First-year master's student,

Northern (Arctic) Federal University named after M.V. Lomonosov,

¹ Научный руководитель: Суханов Георгий Генрихович, к.э.н., доцент, Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова, Архангельск, Россия

Arkhangelsk, Russia

Abstract: The article examines the principles of sustainable development, known as ESG (Environmental, Social, Governance), and their role in shaping and further developing the production processes of the construction industry. The key challenges and benefits of implementing ESG principles are also analyzed, practical tools and metrics are considered. Based on the analysis, it is concluded that ESG transformation is not just a compliance factor, but a strategic aspect that can determine the prospects for the development of the industry.

Keywords: ESG, principles, sustainable development, building materials, industrial production, social responsibility.

Принципы ESG (от англ. Environmental, Social and Corporate Governance; экологическое, социальное и корпоративное управление) – требования, предъявляемые к организациям с целью обеспечения устойчивого долгосрочного роста. В современных условиях учет ESG-принципов в деятельности российских компаний необходим для снижения экономических, экологических и других рисков их деятельности, устойчивого долгосрочного роста их стоимости, содействия устойчивому развитию российской экономики [2].

В России ответственное инвестирование (проведение оценки компании по трем направлениям: экология, социальное развитие, корпоративное управление) может ускорить реализацию национальных проектов. Оно предусматривает сотрудничество между государством, банками, корпорациями и рейтинговыми агентствами, направленными на достижение баланса между экономическим ростом, социальной поддержкой и защитой окружающей среды.

Главная цель ответственного инвестирования — привлечение денег в проекты, полезные обществу и экономике, сохраняя высокие экологические и

социальные стандарты. Для этого необходимы специальные финансовые инструменты (зеленые облигации, экоинвестиции, экологическое страхование), критерии оценки проектов (ESG-факторы) и совместные усилия разных игроков рынка. Сейчас в мире наблюдаются важные тенденции: усиление внимания к климатическим проблемам, появление нормативных требований к инвестициям и рост спроса на зеленый капитал. Реализуя эти подходы, Россия получит шанс мобилизовать значительные ресурсы для своего устойчивого развития [4].

Принципы устойчивого развития ESG представляют собой совокупность трёх направлений устойчивого развития, каждое из которых имеет своё значение и специфику применения:

- environmental - компонент защиты окружающей среды, предусматривающий снижение отрицательного воздействия хозяйственно-производственной деятельности на природу путём сокращения выбросов загрязняющих веществ, оптимизации расхода энергоресурсов и воды, увеличения доли использования вторичных ресурсов и переработки отходов;

- social - социальный компонент, охватывающий вопросы гуманизации трудового процесса, поддержания социальных связей с местным населением, улучшения условий труда и жизни работников предприятия, участия в развитии локального сообщества;

- governance - управленческий компонент, направленный на построение чётких организационных схем принятия решений, установление прозрачности финансовых потоков и процедур отчётности, укрепление корпоративной культуры и контроль над соблюдением этических норм поведения внутри компании [3].

Сочетание перечисленных компонентов обеспечивает комплексное решение вопросов устойчивого развития применительно к любым отраслям промышленности, включая производство строительных материалов.

Для промышленного производства строительных материалов ESG предлагает не разрозненный набор инициатив, а целостную систему координат,

связывающую операционную эффективность, управление рисками, репутационный капитал и доступ к финансированию. Основными характеристиками ESG-принципов в рассматриваемой сфере являются:

– экологический аспект. Экологический аспект является наиболее важным для отрасли ввиду её значительной ресурсо- и энергоёмкости. Стратегические направления включают: переход на альтернативные виды топлива (биомасса, отходы, водород); повышение энергоэффективности за счёт модернизации оборудования, цифровизации; а также разработку инновационных материалов. Параллельно ESG-трансформация диктует отказ от линейной экономической модели в пользу циркулярной. Это предполагает системное использование вторичного сырья, создание замкнутых систем водопользования и продвижение принципов проектирования продукции, облегчающих её последующую разборку и рециклинг. Важным элементом является минимизация воздействия на экосистемы;

– социальный аспект. Социальная составляющая напрямую влияет на репутацию и устойчивость компании. Абсолютным приоритетом в условиях промышленного производства являются безопасность и охрана труда персонала, что требует внедрения продвинутых систем управления охраной труда и снижения вероятности возникновения производственного травматизма. В контексте технологической трансформации стратегическое значение приобретает развитие человеческого капитала через программы переобучения и повышения квалификации. Обязательным стандартом становится проведение комплексной проверки цепочек поставок на предмет соблюдения прав человека. Взаимодействие с местными сообществами, инвестиции в инфраструктуру, открытый диалог и минимизация негативного операционного воздействия являются неотъемлемыми элементами ответственной социальной политики;

– управленческий аспект. Управленческий компонент служит основой для интеграции экологических и социальных инициатив в единую корпоративную стратегию. Это предполагает прямую ответственность за

достижение ESG-целей, увязку системы вознаграждения менеджмента с соответствующими KPI, а также интеграцию ESG-рисков (климатических, регуляторных, репутационных) в общую систему риск-менеджмента компании. Обязательным условием доверия инвесторов и партнёров является обеспечение прозрачности через нефинансовую отчетность в соответствии с международными стандартами (GRI, SASB, TCFD). Для капиталоемкой отрасли с активным взаимодействием с государственными структурами также значение имеют безупречная деловая этика и др.

Практическая реализация требует планомерного подхода: от внедрения отдельных элементов (энергоэффективность, переработка отходов, развитие программ охраны труда) до формирования комплексной ESG-стратегии, интегрированной в бизнес-процессы и подкрепленной эффективной системой корпоративного управления.

Производство строительных материалов является важным элементом инфраструктурного развития экономики. Значимой тенденцией на рынке инновационных строительных материалов выступает повышение актуальности перехода строительной сферы к экологичным и энергоэффективным материалам в рамках соблюдения ESG-принципов [7].

Мировой рынок экологически чистых строительных материалов фрагментирован, и многие производители, среди которых Sika AG, Kingspan Group, Holcim, SaintGobain (CertainTeed) и BASF SE, занимают небольшие доли в общем объеме производимой продукции. Экспертами прогнозируется, что за период 2022-2027 гг. совокупный среднегодовой темп роста выручки производителей экологически чистых строительных материалов в среднем составит около 10%: в жилищном строительстве – 9,79%, в коммерческом строительстве – 9,90%, в строительстве промышленных объектов – 9,62%, в строительстве инфраструктуры – 9,39% [7].

По прогнозам экспертов, переход на производство строительных материалов с применением принципов ESG позволит к 2030 г. увеличить

совокупную выручку в сфере строительства на 12 трлн долларов США в год. В настоящее время 98% менеджеров учитывают данные о соответствии ESG-принципам в процессе принятия решений, и организации, которые им не соответствуют, в результате сталкиваются с потерей крупных контрактов и/или повышением ставок заемного финансирования [1].

Однако традиционно отрасль производства стройматериалов относится к числу наиболее ресурсоемких и оказывающих значительное негативное воздействие на окружающую среду. Данный вопрос рассматривается на многих мероприятиях и заседаниях. Например, в 2023 году на площадке Петербургского международного экономического форума состоялось подписание соглашения о сотрудничестве между Акционерным обществом «ДОМ.РФ» с Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии. Соглашение будет способствовать выработке совместных предложений по совершенствованию системы технического нормирования в строительной сфере, в том числе в части реализации проектов «зеленого» строительства.

В последние годы эко-повестка становится трендом для различных отраслей экономики, в том числе, и для строительной. Приоритетом государственной политики в этой сфере является внедрение зеленых стандартов, энергоэффективных технологий и использования сертифицированных строительных материалов.

«Разработка межгосударственного стандарта – еще один закономерный шаг по развитию энергоэффективного строительства. Продвижение «зеленой» стандартизации на постсоветском пространстве позволит повысить престиж отечественного строительного сектора за рубежом и ответить на запрос ключевых стран-партнеров России, в частности, Евразийского экономического союза в вопросах повышения экологической безопасности отрасли», – прокомментировал генеральный директор «ДОМ.РФ» Виталий Мутко.

Также в рамках деловой программы Петербургского международного экономического форума состоялась сессия «Зеленый свет зеленым зданиям:

строительство энергоэффективного и качественного жилья». Ключевыми темами мероприятия стали преимущества стандартизации в промышленности, актуальность, перспективы развития и меры государственной поддержки «зеленого строительства» в России, применение «зеленых» и энергоэффективных технологий и материалов для многоквартирных домов и индивидуального жилищного строительства [5].

Трансформация промышленного производства строительных материалов в соответствии с принципами ESG (экологическое, социальное и корпоративное управление) представляет собой не просто ответ на внешние регуляторные требования, а фундаментальную перестройку бизнес-модели, направленную на обеспечение долгосрочной конкурентоспособности и устойчивости.

Организации в условиях глобальных экономических изменений внедряют в свою деятельность ESG-принципы. Например, Архангельский целлюлозно-бумажный комбинат (АЦБК) определяет свое будущее через активное внедрение принципов ESG. Эта стратегия рассматривается не просто как тренд, а как необходимое условие для устойчивого роста, привлечения инвестиций и сохранения конкурентоспособности в новой реальности [8].

Несмотря на то, что санкции 2022 года потребовали срочной переориентации логистических и торговых потоков с Европы на Азию, они же подтвердили важность ESG-подхода. Новые партнеры в Азиатско-Тихоокеанском регионе предъявляют строгие требования к экологической и социальной ответственности бизнеса. Таким образом, высокий ESG-уровень стал для АЦБК критическим фактором для доступа к рынкам и финансированию дружественных стран.

Экологическая ответственность — это исторический приоритет АЦБК. Разработанная программа повышения эффективности до 2027 года признана ООН передовой практикой. На системном уровне это подкрепляется внедрением международных стандартов ISO и работой специально созданного отдела устойчивого развития [8].

Социальная миссия проявляется в активной поддержке региональных инициатив, победах в конкурсах социальной эффективности и участии в федеральном проекте «Профессионалитет» для подготовки кадров. Внутри компании происходит трансформация корпоративной культуры, закреплённая в Кодексе этики.

Таким образом, отвечая на внешние вызовы через глубокую интеграцию ESG-принципов, Архангельский ЦБК не просто адаптируется, а формирует новую модель ответственного промышленного предприятия, инвестиции в которую обеспечат его долгосрочную устойчивость и лидерство в отрасли.

В начале 2025 года был представлен первый в России отраслевой ESG-рейтинг. Первую позицию в нём заняла компания «Норильский никель», вторую — «Полюс», а третью — «АЛРОСА» [9].

Согласно анализу агентства RAEX, предприятия горнодобывающего и металлургического секторов продемонстрировали наиболее сильные результаты в экологической составляющей (блок E). Их показатели существенно превысили средние по рейтингу в таких аспектах, как управление экологическими рисками в цепях поставок, рациональное водопользование и сохранение биоразнообразия.

В социальной сфере (блок S) компании этих отраслей также опережают среднеотраслевой уровень. Наибольшие успехи отмечаются в области соблюдения прав человека и работе с локальными сообществами. Однако статистика по производственному травматизму остаётся слабым местом, что характерно для данного вида производств с объективно высокими рисками [9].

В части корпоративного управления (блок G) показатели лидеров рейтинга близки к средним. Эксперты отмечают, что отрасль демонстрирует лучшие практики в раскрытии ESG-отчётности, но менее охотно публикует данные о составе советов директоров. По мнению RAEX, это может быть связано с мерами по защите высшего руководства от потенциальных внешних санкций.

В настоящее время в российском корпоративном законодательстве принципы ESG прямо не закреплены. Их внедрение обеспечивается преимущественно через механизмы «мягкого права»: рекомендации регуляторов и внутренние документы компаний. Такой гибкий подход считается оправданным на фоне общей тенденции к дерегуляции в корпоративной сфере (упрощение процедур и отчетности).

Перспективным видится путь, сочетающий законодательное установление базовых обязательных стандартов во всех трех областях ESG с развитием корпоративной культуры. Её основой должны стать фундаментальные конституционные принципы: добросовестность, запрет на злоупотребление правом, социальное партнерство, солидарность и баланс между правами и обязанностями. Эти принципы, транслируемые регуляторами, могут быть адаптированы в локальных актах компаний, формируя основу их внутреннего корпоративного права.

Следование принципам ESG обеспечивает компаниям значимые социальные и конкурентные преимущества, которые реализуются через экономические механизмы. К ним можно отнести:

– государственные субсидии и льготы. Государственные структуры активно стимулируют ответственные бизнес-практики, предоставляя целевые субсидии и льготы компаниям, внедряющим ESG-подход и развивающим энергоэффективные и «зелёные» технологии. В Российской Федерации, начиная с 2023 года, часть средств федерального бюджета, сформированная за счёт экологического сбора, направляется на субсидирование предприятий и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих выпуск товаров из вторичного сырья;

– специальные условия кредитования. Лояльность финансовых институтов определяется не только следованием ESG-принципам, но и прозрачностью корпоративной отчетности, которая должна быть безупречной. Компании с прозрачной системой управления получают доступ к кредитным

ресурсам по сниженным ставкам. Уже каждый третий российский банк проводит ESG-оценку своих клиентов, а 20% крупнейших банков, не внедривших такую практику, планируют её введение в ближайшей перспективе. Уровень ESG-развития напрямую влияет на условия кредитования, о чём свидетельствует практика выдачи кредитов со ставкой, привязанной к достижению ключевых показателей устойчивого развития, как это было реализовано, например, Сбербанком в отношении АФК «Система»;

– лояльность клиентов. Рыночный спрос смещается в сторону социально и экологически ответственных брендов. Согласно исследованию аналитического центра НАФИ и Экологического союза, 20% жителей крупных городов России сознательно выбирают экологичные товары при условии приемлемой цены. Грамотная коммуникация усилий в области экологии, бережного ресурсопользования и соблюдения трудовых норм формирует положительную репутацию и укрепляет доверие клиентов;

– привлекательность для сотрудников. Компании, обеспечивающие достойные условия труда, официальную заработную плату и программы профессионального развития, обладают конкурентным преимуществом на рынке труда. Высокий рейтинг в сфере управления персоналом позволяет привлекать и удерживать наиболее ценных специалистов, чей профессионализм напрямую способствует росту и развитию бизнеса. Показательным примером является признание Сбербанка лидером среди крупнейших работодателей в 2022 году по версии платформы HeadHunter;

– снижение налогов за счёт благотворительности. Благотворительная деятельность также создает экономические стимулы. Начиная с 2020 года, пожертвования юридических и физических лиц в зарегистрированные социально ориентированные некоммерческие организации (НКО) дают право на налоговый вычет. Для компаний, применяющих общую систему налогообложения, вычет возможен при условии, что сумма пожертвования не превышает 1% от годовой выручки. На сегодняшний день в соответствующем реестре насчитывается более

47 тысяч организаций, что предоставляет бизнесу широкие возможности для реализации социальных инициатив с финансовой эффективностью [6].

Реализация принципов ESG в сфере производства строительных материалов также способна принести бизнесу различные преимущества:

- снижение расходов на электроэнергию и водоснабжение благодаря эффективному управлению ресурсами;
- увеличение спроса на продукцию среди потребителей, осознающих важность выбора экологически чистых материалов;
- возможность привлечения государственных субсидий и грантов, предусмотренных государственными программами поддержки устойчивого развития;
- рост инвестиционной привлекательности предприятий, соблюдающих международные нормы и правила устойчивого развития.

Внедрение принципов ESG сопровождается рядом трудностей и ограничений, характерных для отечественной промышленности:

- высокие стартовые расходы. Модернизация производственных линий, внедрение новых технологий и сертификации требуют значительных вложений, которыми многие компании располагают ограниченно;
- ограниченный доступ к финансированию. Возможности получения кредитов на проекты, направленные на улучшение экологических характеристик, ограничены, особенно в условиях санкций и низкой активности внутренних институтов зеленого финансирования;
- недостаточно развитый внутренний рынок спроса. Потребители и заказчики пока редко учитывают критерии ESG при выборе товаров и услуг, что уменьшает заинтересованность компаний в инвестициях в данную область;
- проблемы взаимодействия со стейкхолдерами. Необходимо наладить диалог с акционерами, поставщиками, работниками и государством, чтобы добиться баланса интересов и совместных усилий по достижению поставленных целей.

Тем не менее имеющаяся динамика показывают тенденцию к активному освоению принципов ESG крупными игроками строительного рынка, свидетельствующую о готовности преодоления обозначенных препятствий.

ESG-повестка в регионах развивается неоднородно. Российские регионы значительно различаются по ресурсному потенциалу, достигнутому уровню социально-экономического развития, а соответственно, и вкладу в достижение целей устойчивого развития.

Лидерами в ESG-рейтингах, включая социальную компоненту ESG, выступают регионы, являющиеся крупными финансовыми и промышленными центрами, и регионы сырьевой направленности.

Несмотря на прогресс регионов в части достижения показателей социальной компоненты, остается много проблем, требующих решения, в их числе:

- рост неравенства населения по уровню доходов;
- высокий процент населения, живущего ниже прожиточного минимума;
- дефицит кадров в сфере здравоохранения и образования, недостаточный уровень развития социальной инфраструктуры (медицинских учреждений и школ).

Развитие S-компоненты региональной ESG-повестки сдерживается высоким уровнем дифференциации уровня социально-экономического развития регионов, сложившейся системой распределения налоговых доходов между федеральным центром и регионами, бюджетным дефицитом многих регионов, ухудшением демографических показателей в большинстве регионов, что требует совершенствования государственной политики регионального развития.

В заключении хочется отметить, что проведенное исследование подтверждает, что последовательное внедрение принципов ESG повышает конкурентоспособность и финансовую устойчивость предприятий строительной отрасли в долгосрочном периоде. Предприятиям, придерживающимся

экологических и социальных приоритетов, а также руководствующимся ответственными методами управления, открываются дополнительные стратегические возможности, стимулирующие рост прибыли и укрепление рыночных позиций.

Для предприятий важно разрабатывать стратегию внедрения ESG-принципов и обеспечивать баланс между краткосрочными и долгосрочными целями. Постепенная интеграция элементов ESG-методики обеспечит постепенное усиление конкурентных позиций как на внутреннем рынке, так и на международной арене.

Необходимо подчеркнуть, что принципы ESG представляют собой не кратковременный тренд, а фундаментальное основание для преобразования промышленного производства строительных материалов. Их внедрение содействует смене вектора развития отрасли: от модели минимизации отрицательного воздействия на модель создания комплексной ценности для всех заинтересованных сторон - собственников, потребителей, сотрудников, локального сообщества и последующих поколений.

Следовательно, ESG-принципы становятся организационным и стратегическим ориентиром для формирования конкурентоспособной, устойчивой и динамичной промышленности строительных материалов в перспективе.

Библиографический список

1 Аблязов Т.Х. Тенденции развития рынка инновационных строительных материалов / Т.Х. Аблязов // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2024. – № 11-3. – С. 313-320.

2 Алексеев П.В. Направления внедрения ESG-принципов в российской экономике / П.В. Алексеев // Экономические науки. – 2023. – № 1.-С. 31-38.

3 Астафьева О.Е. Применение концепции ESG в сфере строительства / О.Е. Астафьева, А.В. Красцына // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2025. – Том 15. № 1А. – С. 449-455.

4 Шемякина Т.Ю. Применение ESG-факторов в инвестиционных строительных проектах / Т.Ю. Шемякина // Вестник университета. – 2021. – № 3. – С. 132-139.

5 Зеленый свет зеленым зданиям: строительство энергоэффективного и качественного жилья [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: <https://arkhcsm.ru/press-center/news/novosti-otrasli/zelenyy-svet-zelenym-zdaniyam-stroitelstvo-energoeffektivnogo-i-kachestvennogo-zhilya/?ysclid=mk815gddsf697372020> (Дата обращения 08.01.2026)

6 Принципы ESG: что это такое и как внедрить в бизнес [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: https://www.sberbank.com/ru/s_m_business/pro_business/principy-esg-cto-eto-takoe-i-kak-vnedrit-v-biznes#zachem-sledovat-princzipam-esg (Дата обращения 08.01.2026)

7 Размер и доля рынка экологичных строительных материалов [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: <https://www.mordorintelligence.com/ru/industry-reports/green-building-materials-market> (Дата обращения 08.01.2026)

8 ESG – значит будущее [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: <https://www.appm.ru/upload/iblock/706/706be734c9590407c588a3bcac277d91.pdf?ysclid=mkbcdrfwpo79993096> (Дата обращения 08.01.2026)

9 Алешкова И.А. Принципы ESG в российской модели корпоративного управления: современное состояние и перспективы / И.А. Алешкова, С.И. Коданева // Право. Журнал Высшей школы экономики. – 2025. – №2. – С. 118-138.

10 Журова Л.И. Развитие ESG-повестки в российских регионах: социальные аспекты / Л.И. Журова, В.Г. Чумак // Вестник Самарского муниципального института управления. – 2025. – № 1. – С. 17-28.