УДК 338.27

АУДИТ УЧЁТА ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ: ПУТЬ К ОПТИМИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аношина Ю.Ф.

Доктор экономических наук, профессор,

Российский государственный социальный университет

Москва, Россия

Ложкина Е.А.

Магистрант,

Российский государственный социальный университет,

Москва, Россия

Аннотация

В статье рассматривается значение аудита денежных средств в оптимизации бизнес-процессов предприятия в период 2026–2030 годов. Рассматриваются основные этапы аудиторской проверки: планирование, оценка рисков, проверка внутреннего контроля, анализ кассовых и банковских операций, подготовка рекомендаций и контроль их выполнения. Также анализируется изменение количества действующих аудиторских организаций за последние годы и рассматривается динамика их доходов. Отдельное внимание уделяется основным обязанностям аудитора, его роли в выявлении ошибок, оценке финансовых рисков и разработке рекомендаций по повышению эффективности деятельности предприятия.

Ключевые слова: аудит, денежные средства, оптимизация, бизнес-процессы, бухгалтерский учёт, внутренний контроль, динамика доходов, искусственный интеллект.

AUDIT OF CASH ACCOUNTING: THE PATH TO OPTIMIZING A COMPANY'S BUSINESS PROCESSES

Anoshina Y.F.
Doctor of Economic Sciences, Professor
Russian State Social University
Moscow, Russia
Lozhkina E.A.
Master's student,
Russian State Social University
Moscow, Russia

Annotation
The article examines the significance of auditing cash flows in optimizing a company's business processes for the period 2026–2030. The main stages of an audit are considered: planning, risk assessment, internal control review, analysis of cash and banking transactions, preparation of recommendations, and monitoring of their implementation. The article also analyses the change in the number of active audit organizations over recent years and examines the dynamics of their revenues. Special attention is paid to the auditor's main responsibilities, their role in identifying errors, assessing financial risks, and developing recommendations to improve the efficiency of the company's operations.
Keywords: audit, funds, optimization, business processes, accounting, internal control, revenue dynamics, artificial intelligence.

Денежные средства необходимы предприятию для повседневной работы. За их счёт организация рассчитывается с поставщиками, выплачивает заработную плату, оплачивает налоги и выполняет другие финансовые обязательства. Поэтому важно не только правильно учитывать поступления и выплаты, но и понимать, насколько эффективно организована работа с деньгами. Ошибки в учёте, задержки согласования платежей и недостаточный контроль могут привести к финансовым потерям и затруднить работу предприятия. По

этой причине аудит денежных средств следует рассматривать не только как проверку бухгалтерских документов, но и как возможность найти слабые места в организации финансовых процессов и предложить способы их улучшения.

Развитие рыночной экономики в России привело к тому, что организации получили больше самостоятельности в решении повседневных вопросов. Однако, это не означает, что деятельность предприятия может осуществляться без контроля. Для эффективного управления необходимо регулярно проверять правильность ведения финансовых операций и достоверность учётных данных. Поэтому в современных условиях возрастает значение аудита как независимого способа контроля финансово-хозяйственной деятельности организации.

Взаимодействие аудитора с проверяемой организацией регулируется международными стандартами аудита. В частности, МСА 260 «Информационное взаимодействие с лицами [1], отвечающими за корпоративное управление» определяет порядок обмена информацией между аудитором и руководством организации, а МСА 450 «Оценка искажений, выявленных в ходе аудита» устанавливает правила работы с выявленными ошибками и неточностями [2]. Согласно пункту № 8 МСА 450, аудитор должен своевременно сообщать руководству соответствующего уровня об обнаруженных искажениях, выявленных в процессе проверки.

Перед началом аудита кассовых операций аудитор составляет план проверки, определяет её основные задачи и выбирает необходимые процедуры [3]. При этом проверка кассовых документов предполагает не только последовательное изучение первичных документов, но и проведение различных контрольных действий. Один и тот же документ может анализироваться несколько раз, однако каждый раз с определённой целью: например, для проверки правильности оформления, соответствия записей данным бухгалтерского учёта или обоснованности совершённых операций [4]. Каждый вид проверки позволяет выявить определённые ошибки и нарушения. Полученные результаты аудитор фиксирует в специальной рабочей таблице, что

помогает систематизировать информацию и использовать её при формировании итоговых выводов.

Таблица 1 - Количество действующих аудиторских организаций и аудиторов в Российской Федерации

Показатели	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2025	31.12.2025
Имеют право осуществлять аудиторскую деятельность	2,7	2,4	2,2	2,1
Аудиторские организации	2,4	2,2	2,1	2,0
Индивидуальные аудиторы	0,3	0,2	0,1	0,1
Аудиторы	16,4	15,6	15,1	14,6

Источник: Основные показатели рынка аудиторских услуг в Российской Федерации в 2025 г. [Электронный ресурс] [5].

Динамика доходов аудиторских организаций, по приблизительным данным Минфина, показывает положительный (хоть и не большой) результат, представленный ниже, в таблице 2.

Таблица 2 - Динамика доходов аудиторских организаций в Российской Федерации, (в %)

Показатели	2023	2024	2025
Доля доходов от проведения аудита в общих доходах за год	59,9	62,2	67,3
Доля доходов от проведения обязательного аудита в общих доходах от проведения аудита за год	79,3	79,7	79,9
Доля доходов от оказания сопутствующих аудиту услуг в общих доходах за год	6,8	7,1	7,4

Источник: Основные показатели рынка аудиторских услуг в Российской Федерации в 2025 г. [Электронный ресурс] [5].

В 2026–2030 годах одним из главных направлений развития аудита станет более активное использование цифровых инструментов. Многие предприятия уже работают с электронными банковскими выписками, бухгалтерскими программами и системами согласования платежей. Однако наличие таких инструментов само по себе не гарантирует эффективной работы. Если сотрудники продолжают вручную переносить одни и те же данные, повторно проверять документы или долго ждать согласования платежей, предприятие всё равно теряет время. Поэтому задача аудита заключается в том, чтобы выявить

подобные проблемы и определить, какие изменения помогут упростить работу без снижения качества контроля.

Первый этап аудита связан с планированием проверки. На этом этапе аудитор знакомится с деятельностью предприятия, изучает порядок учёта денежных средств и определяет, какие операции требуют особого внимания [6]. Чтобы проверка была полезной для организации, необходимо учитывать не только объём денежных операций, но и то, как они выполняются. Например, если бухгалтерия тратит много времени на сверку банковских выписок, следует выяснить, можно ли автоматизировать этот процесс. Если платежи часто задерживаются из-за большого количества согласований, необходимо изучить порядок их утверждения. Таким образом, уже при планировании можно определить, какие участки работы нуждаются в улучшении.

Следующий этап — оценка рисков, которые могут возникать при работе с денежными средствами. К ним относятся ошибки при отражении операций, отсутствие подтверждающих документов, повторные перечисления, несвоевременное внесение данных в учётную систему и платежи, проведённые без необходимого согласования. Отдельного внимания заслуживают ситуации, когда один сотрудник может самостоятельно подготовить платёж, утвердить его и внести сведения в бухгалтерский учёт. В таком случае вероятность ошибок становится выше.

Чтобы упростить выявление подобных проблем, предприятие может использовать автоматизированный анализ денежных операций. Например, программа способна выделить повторяющиеся платежи, крупные перечисления, операции с новыми контрагентами и платежи, по которым не хватает документов. Это позволяет аудитору быстрее находить операции, требующие дополнительной проверки.

В период 2026–2030 годов оценку рисков целесообразно проводить не только в начале аудита, но и при появлении новых обстоятельств. Например, если предприятие открывает дополнительные банковские счета, меняет

бухгалтерскую программу или начинает работать с большим количеством новых поставщиков, ранее определённые риски могут измениться. Поэтому программу аудита необходимо корректировать по мере получения новой информации. Такой подход помогает сосредоточиться на действительно важных вопросах и не тратить время на процедуры, которые не дают существенных результатов.

Большое значение имеет проверка внутреннего контроля [7]. Она помогает понять, насколько хорошо на предприятии организована работа с денежными средствами и кто отвечает за проведение финансовых операций. Если порядок согласования платежей неясен, сотрудники могут допускать ошибки или задерживать выполнение обязательств. Если же контроль слишком слабый, возникает риск несанкционированного перечисления денег. Следовательно, необходимо найти такой порядок работы, при котором платежи выполняются своевременно, а финансовые операции остаются под надлежащим контролем.

Для этого рекомендуется разделить обязанности сотрудников. Например, один работник может подготовить платёж, другой — проверить его обоснованность и согласовать, а третий — отразить операцию в бухгалтерском учёте. Также важно установить лимиты платежей, ограничить доступ к банковским системам и регулярно проверять, кто имеет право проводить операции. При этом не все платежи требуют одинакового количества согласований. Для стандартных операций можно предусмотреть более простой порядок, а крупные и разовые перечисления проверять внимательнее. Это позволит сократить время обработки платежей и одновременно сохранить необходимый уровень безопасности.

При проверке внутреннего контроля важно учитывать не только наличие утверждённых правил, но и то, как они выполняются на практике. Например, в предприятии может существовать положение о согласовании платежей, однако сотрудники иногда проводят операции в обход установленного порядка. Поэтому аудитор должен проверить, соблюдаются ли требования, фиксируются ли результаты проверок и устраняются ли ранее обнаруженные недостатки [8]. Если

система контроля работает надёжно, это может учитываться при выборе дальнейших аудиторских процедур в соответствии с применимыми стандартами.

Следующий этап связан с непосредственной проверкой кассовых и банковских операций. Здесь оптимизация особенно важна, поскольку при большом количестве платежей ручная проверка требует значительных затрат времени. Аудитор сопоставляет данные банковских выписок с бухгалтерскими регистрами, проверяет наличие подтверждающих документов и выясняет, правильно ли отражены поступления и выплаты. При проверке кассовых операций дополнительно изучаются кассовые документы, данные учёта и результаты инвентаризации.

Сократить время проверки можно с помощью автоматизированной сверки данных [9]. Например, программа может сравнивать суммы, даты и назначение платежей в банковских выписках и бухгалтерской системе. Если сведения совпадают, операция отмечается как сопоставленная. Если обнаружено расхождение, она попадает в отдельный перечень для дальнейшего изучения. В результате аудитор не тратит одинаковое количество времени на каждую запись, а сосредотачивается на операциях, по которым действительно возникли вопросы. При этом необходимо проверять правильность работы программы и не оставлять без внимания операции, которые система не смогла сопоставить автоматически.

Не менее важно упростить процесс сбора аудиторских доказательств. На практике подготовка документов может занимать много времени, особенно если информация хранится в разных системах или подразделениях. Для решения этой проблемы предприятию целесообразно организовать единое электронное хранилище документов, установить понятные наименования и определить порядок предоставления информации аудитору.

В ближайшие годы дополнительную помощь при проведении аудита могут оказывать технологии искусственного интеллекта [10]. Их можно использовать для обработки больших объёмов данных, поиска повторяющихся записей, выделения необычных операций и предварительной классификации платежей.

Например, система может обнаружить несколько перечислений одному контрагенту на одинаковые суммы за короткий период и предложить проверить, не являются ли они дублирующими. Однако такие результаты требуют проверки специалистом. Программа может ошибочно выделить обычную хозяйственную операцию как подозрительную или, наоборот, не заметить нарушение, если оно не соответствует заданным критериям. Поэтому окончательные выводы должны основываться на проверенных данных и профессиональном суждении аудитора [11].

При этом важно понимать, что автоматизация не всегда приводит к улучшению работы. Если в процессе обработки платежей слишком много лишних действий, простое внедрение новой программы не решит проблему. Сначала необходимо определить, какие этапы можно упростить, где повторяется ввод информации и какие согласования действительно необходимы. После пересмотра процесса можно внедрять цифровые инструменты, которые будут выполнять конкретные задачи. Такой подход помогает избежать дополнительных расходов и получить реальный результат от использования технологий.

После завершения проверочных процедур аудитор должен проанализировать выявленные проблемы и определить, какие из них требуют первоочередного решения [12]. Например, единичная ошибка при вводе суммы и регулярные задержки согласования платежей имеют разные причины и требуют разных мер. В первом случае может быть достаточно дополнительной проверки данных или настройки автоматического контроля. Во втором случае необходимо пересмотреть организацию работы сотрудников и порядок утверждения платежей. Поэтому рекомендации должны учитывать не только сам факт выявленного нарушения, но и причины его возникновения.

Для оценки результатов оптимизации можно использовать несколько показателей: среднее время обработки платежа, количество выявленных расхождений, долю операций, прошедших автоматическую сверку, количество платежей без полного комплекта документов и частоту повторных ошибок. Эти

показатели позволяют сравнить работу предприятия до и после внедрения изменений. Например, если после автоматизации сверки уменьшилось время обработки банковских выписок, можно говорить об улучшении данного процесса. Если количество повторных ошибок не изменилось, необходимо выяснить, почему принятые меры не дали ожидаемого результата.

Таблица 3 - Возможности оптимизации на каждом этапе аудита денежных средств

Этап аудита	Что можно улучшить	Предлагаемые меры	Ожидаемый результат
Планирование	Организацию подготовки к проверке	Заранее определять перечень документов и ответственных сотрудников	Сокращение времени подготовки
Оценка рисков	Поиск потенциально проблемных операций	Использовать автоматический анализ платежей	Более быстрое выявление отклонений
Проверка внутреннего контроля	Порядок согласования и распределения обязанностей	Разделить полномочия, установить лимиты и права доступа	Снижение риска ошибок и несанкционированных платежей
Проверка кассовых и банковских операций	Сверку данных и проверку документов	Автоматизировать сопоставление выписок и учётных регистров	Сокращение ручной работы
Сбор доказательств	Поиск и предоставление документов	Использовать электронное хранилище и единые правила оформления	Уменьшение количества повторных запросов
Анализ результатов	Выявление причин ошибок	Группировать нарушения по причинам и степени риска	Более точные рекомендации
Контроль рекомендаций	Выполнение предложенных изменений	Назначать ответственных и устанавливать сроки	Снижение повторяемости недостатков

Источник: составлено авторами

Важным условием успешной оптимизации является контроль выполнения рекомендаций. Если аудитор обнаружил проблему, но предприятие не приняло меры для её устранения, результат проверки будет ограниченным [13]. Поэтому по каждой рекомендации желательно определить ответственного сотрудника, срок выполнения и способ оценки результата.

В период 2026–2030 годов предприятиям целесообразно постепенно переходить к более регулярному контролю денежных операций. Например, система может уведомлять ответственных сотрудников о платежах, которые превышают установленные лимиты, не имеют необходимых согласований или остаются не сопоставленными с бухгалтерскими данными. Такой контроль помогает быстрее реагировать на проблемы и уменьшает вероятность того, что ошибка останется незамеченной до следующего аудита [14].

Также необходимо уделять внимание защите финансовой информации. Чем активнее предприятие использует электронные документы и автоматизированные системы, тем важнее становится контроль доступа к данным. Следует регулярно проверять права пользователей, сохранять историю изменений, обеспечивать резервное копирование и защищать банковскую информацию от несанкционированного использования. При применении внешних сервисов также необходимо учитывать вопросы конфиденциальности и безопасности передаваемых данных. В противном случае новые технологии могут создавать дополнительные риски для предприятия.

Развитие аудита в 2026–2030 годах связано и с изменениями профессиональных стандартов. В августе 2026 года Международный совет по стандартам аудита и заданий, обеспечивающих уверенность (IAASB), представил проекты изменений стандартов ISA 330, ISA 500 и ISA 520, затрагивающие аудиторские процедуры в ответ на оценённые риски, получение доказательств и аналитические процедуры [15]. Эти изменения показывают, что вопросы качества доказательств и использования аналитических инструментов остаются актуальными для развития аудита. При этом проекты нельзя считать действующими требованиями до их окончательного утверждения и вступления в силу. Для предприятий это означает необходимость следить за изменениями в нормативной базе и своевременно адаптировать внутренние процедуры к применимым требованиям.

Таким образом, аудит учёта денежных средств может приносить предприятию пользу не только за счёт выявления ошибок, но и благодаря улучшению организации финансовой работы [16]. На этапе планирования он помогает определить наиболее проблемные участки, при оценке рисков - сосредоточиться на важных операциях, при проверке внутреннего контроля - выявить недостатки в распределении обязанностей, а при анализе кассовых и банковских операций — сократить объём ручной работы. Не менее важны подготовка понятных рекомендаций и контроль их выполнения. В перспективе 2026–2030 годов сочетание автоматизации, аналитических инструментов и продуманной системы внутреннего контроля позволит предприятиям быстрее обрабатывать платежи, уменьшать количество ошибок и рациональнее использовать финансовые ресурсы. Главным условием при этом остаётся не само внедрение новых технологий, а их практическая польза для организации.

Библиографический список:

1. Ашырбаева, А. Р. Особенности аудита в условиях цифровой экономики / А. Р. Ашырбаева, К. Д. Бятова // Интеллектуальные ресурсы – региональному развитию. – 2025. – № 1. – С. 847–850.
2. Булыга, Р. П. Аудит бизнеса / Р.П.Булыга, Т. Г.Шешукова. – Москва: КноРус, 2022. – С. 99–105.
3. Захаров, П.Г. Оценка и направления улучшения системы менеджмента бизнес-процессов коммерческой организации / П.Г. Захаров, А.А.Мигел // Modern Economy Success. – 2022. – № 2. – С. 197–204.
4. Крышкин, О. Настольная книга по внутреннему аудиту. Риски и бизнес-процессы / О. Крышкин. – Москва: Альпина Паблишер, 2023. – С. 53–71.
5. Международный стандарт аудита 260 (пересмотренный) «Информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление»: утв. Приказом Минфина России от 09.01.2019 № 192н [Электронный ресурс]. – Текст: электронный. – КонсультантПлюс. – URL:

https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_317493/ (дата обращения: 14.10.2026).

6. Международный стандарт аудита 450 «Оценка искажений, выявленных в ходе аудита»: утв. Приказом Минфина России [Электронный ресурс]. – Текст: электронный. – Министерство финансов Российской Федерации. – URL: https://minfin.gov.ru/ru/document/?id_4=116588-mezhdunarodnyi_standart_audita_450_otsenka_iskazhenii_vyyavlennykh_v_khode_audita (дата обращения: 14.10.2026).

7. Основные показатели рынка аудиторских услуг в Российской Федерации в 2025 г. [Электронный ресурс]. – Текст: электронный. – Министерство финансов Российской Федерации. – URL: https://minfin.gov.ru/ru/document?id_4=316607-osnovnye_pokazateli_rynka_auditorskikh_uslug_v_rossiiskoi_federatsii_v_2025_g. (дата обращения: 14.10.2026).

8. Подольский, В.И. Аудит: учебник для вузов / В.И.Подольский, Г.Б.Поляк, А.А.Савин, Л.В.Сотникова; под ред. В.И.Подольского. – 7-е изд., пер. и доп. – Москва : Юрайт, 2024. – С. 15–19.

9. Подольский, В.И. Аудит. Теория и практика: учебное пособие / В. И. Подольский, А. А. Савин, Л. В.Сотникова. – Москва: Юрайт, 2021. – 458 с.

10. Результаты исследования текущего состояния и тенденций развития внутреннего аудита в России, 2025 год / Ассоциация «Институт внутренних аудиторов» [Электронный ресурс]. – Текст : электронный. – 10.12.2025. – URL: https://www.iia-ru.ru/upload/inner-auditor/articles/S_IntAudir_1r%20final.pdf (дата обращения: 14.10.2026).

11. Сервис новостей СРО ААС. IAASB опубликовал проекты изменений к МСА 330, 500 и 520: важный этап десятилетней модернизации стандартов [Электронный ресурс]. – Текст : электронный. – Саморегулируемая организация аудиторов «Ассоциация «Содружество». – URL: https://sroaas.ru/pc/mezhdunarodnoe-sotrudnichestvo/iaasb-proekty-izmeneniy-k-msa-330-500-520-13082026/ (дата обращения: 14.10.2026).

12. Шарафутина, С. Ф. Аудит : учебное пособие / С. Ф. Шарафутина, Т. В. Бикезина, Е. Е. Петрова. – Санкт-Петербург : РГГМУ, 2023. – С. 82–95.

13. Шеремет, А. Д. Аудит : учебник / А. Д. Шеремет, В. П. Суйц. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – С. 150–171.

14. Указание Банка России от 11.03.2014 № 3210-У (ред. от 09.01.2024) «О порядке ведения кассовых операций юридическими лицами и об упрощенном порядке ведения кассовой документации индивидуальными предпринимателями» [Электронный ресурс]. – Текст : электронный. – КонсультантПлюс. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_163618/ (дата обращения: 14.10.2026).

15. Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» [Электронный ресурс]. – Текст : электронный. – КонсультантПлюс. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/ (дата обращения: 14.10.2026).

16. Федеральный закон от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» [Электронный ресурс]. – Текст: электронный. – КонсультантПлюс. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_83311/ (дата обращения: 14.10.2026).