

УДК 339.543

***АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРИМЕНЕНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ  
РИСКАМИ ПРИ ПЕРЕМЕЩЕНИИ ТОВАРОВ И ТРАНСПОРТНЫХ  
СРЕДСТВ ЧЕРЕЗ ТАМОЖЕННУЮ ГРАНИЦУ***

***Сергунов П.И.,<sup>1</sup>***

*студент*

*Калужский государственный университет им. К. Э. Циолковского*

*г. Калуга, Россия*

***Дзирун И.А.,***

*студент*

*Калужский государственный университет им. К. Э. Циолковского*

*г. Калуга, Россия*

**Аннотация:** В настоящее время экономическое развитие Российской Федерации тесно связано с внешнеэкономической деятельностью. В статье рассматривается роль таможенной службы в обеспечении экономической безопасности государства в условиях интеграции в мировую экономику и соблюдения принципов Киотской конвенции. Целью исследования является анализ эффективности применения системы управления рисками (далее – СУР) при проведении таможенного контроля. Методология исследования включает анализ статистических данных Федеральной таможенной службы России за 2022-2024 годы, касающихся категорирования участников внешнеэкономической деятельности по уровню риска, динамики утверждения профилей рисков, доли таможенных досмотров и выявленных правонарушений с применением СУР, а также объема доначисленных таможенных платежей. Сделан вывод о необходимости дальнейшего

---

<sup>1</sup> Научный руководитель - Петрушина О.М., к.э.н., доцент, Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского г. Калуга, Россия  
Supervisor - O.M. Petrushina, PhD in Economics, Associate Professor, Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky, Kaluga, Russia  
Дневник науки | [www.dnevnika.ru](http://www.dnevnika.ru) | СМЭЛ № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

совершенствования СУР, включая автоматизацию выявления рисков и учет характеристик участников ВЭД, для снижения административной нагрузки на добросовестных участников и повышения точности таможенного контроля.

**Ключевые слова:** СУР, контроль, правонарушения, таможенные органы, профили риска, участники внешнеэкономической деятельности.

***ANALYSIS OF THE RESULTS OF APPLICATION OF RISK  
MANAGEMENT SYSTEM IN MOVEMENT OF GOODS AND VEHICLES  
ACROSS THE CUSTOMS BORDER***

***Sergunov P.I.,***

*student*

*Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky*

*Kaluga, Russia*

***Dzirun I.A.,***

*student*

*Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky*

*Kaluga, Russia*

**Abstract:** Currently, the economic development of the Russian Federation is closely related to foreign economic activity. The article considers the role of the customs service in ensuring the economic security of the state in the context of integration into the world economy and compliance with the principles of the Kyoto Convention. The purpose of the study is to analyze the effectiveness of the risk management system (hereinafter - RMS) in customs control. The methodology of the study includes the analysis of statistical data of the Federal Customs Service of Russia for 2022-2024 concerning the categorization of participants in foreign economic activity by risk level, the dynamics of risk profile approval, the share of customs inspections and identified violations using the

RMS, as well as the volume of additional customs duties. A conclusion is made on the need for further improvement of the RMS, including automation of risk identification and taking into account the characteristics of foreign economic activity participants, in order to reduce the administrative burden on bona fide participants and improve the accuracy of customs control.

**Keywords:** RMS, control, violations, customs authorities, risk profiles, participants in foreign economic activity.

Экономическое развитие Российской Федерации в настоящее время невозможно без активной экспортно-импортной деятельности, без привлечения иностранных инвестиций. Внешнеэкономическая политика Российской Федерации направлена на интеграцию с мировой экономикой, активное включение в международную торговлю.[1] В силу этого особая роль по защите экономического суверенитета государства, обеспечению его экономической безопасности, по формированию доходной части федерального бюджета отводится таможенной службе как наиболее динамично развивающемуся органу государственного управления внешнеэкономической деятельностью, своевременно и качественно обслуживающему ее участников.

Одной из наиболее значимых задач таможенных органов является контроль за соблюдением участниками внешнеэкономической деятельности установленного порядка перемещения товаров и транспортных средств через таможенную границу. В то же время в свете нахождения Российской Федерации в системе международных хозяйственных отношений, соблюдение интересов участников экспортно-импортных операций также является важной частью государственной политики. [2] Эффективным механизмом, обеспечивающим удовлетворение интересов государства и участников внешней торговли при проведении таможенного контроля, в

настоящее время выступает распространенная практически во всем мире система управления рисками. [3]

Вместе с тем система управления рисками комплексно охватывает все этапы совершения таможенных операций. Центры оперативного мониторинга и управления рисками осуществляют информационную поддержку проводимых мероприятий, выявляют товары и транспортные средства с признаками правонарушений и разрабатывают профили рисков для проведения контрольных мероприятий. А оценка и анализ системы управления рисками способствует ускорению проведения таможенных операций, что упрощает и ускоряет процесс перемещения товаров и транспортных средств через границу. [4]

Помимо этого, для повышения общей эффективности таможенного контроля за перемещением товаров и транспортных средств, таможенные органы применяют риск-категорирование. Соответствующий подход предполагает отнесение участников ВЭД, совершающих таможенные операции, к одной из категории риска: высокий уровень, средний уровень, низкий уровень. Категорирование позволяет обеспечивать дифференцированное применение мер таможенного контроля. [5]

Анализ категорирования рисков помогает выявить области, где требуется улучшение процессов и процедур для снижения уровня риска. Для анализа риск-категорирования, рассмотрим таблицу 1.

Таблица 1 - Распределение участников внешнеэкономической деятельности по категориям уровня риска [8]

Наименование показателя	Количество участников внешнеэкономической деятельности				
	Значения показателя			Абсолютные изменения 2024 г. к (+;-)	
	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2022 г.	2023 г.
Высокий риск	6 727	7 022	6 517	-210	-505
Средний риск	100 892	101 013	95 353	-5 539	-5 660
Низкий риск	13 791	12 527	11 233	-2 558	-1 294

Исходя из данных в таблице 1, видим, что количество организаций с низким уровнем риска в 2024 году снизилось на 2 558 единиц по сравнению с базисным годом и на 1 294 единицы по сравнению с прошлым годом, что говорит о снижении количества добросовестных организаций, в отношении которых применяются меры таможенного контроля только после выпуска товаров и транспортных средств, что в последствии может занять больше времени в проведении таможенных операций. Кроме того, в отношении организаций со средним и высоким уровнем риска видим спад – количество участников среднего риска сократилось на 5 539 единиц по сравнению с 2022 годом и на 5 660 единиц по сравнению с 2023 годом. Аналогичная ситуация сложилась в отношении участников с высоким уровнем риска. Все это в совокупности указывает на успешную адаптацию бизнеса к внедрению риск-ориентированного подхода, а также на некоторую стабилизацию внешнеэкономического рынка в целом.

Категоризация рисков используется для разработки и внедрения профилей рисков, которые представляют собой наборы критериев и условий, определяющих вероятность нарушения таможенного законодательства, они позволяют таможенным службам быстро и эффективно выявлять подозрительные грузы и операции, что способствует обеспечению безопасности торговли и национальной безопасности. [6,7]

Для анализа профилей рисков обратимся к рисунку 1.



Рисунок 1 - Количество принятых решений об утверждении целевых профилей рисков [8]

Представленные на рисунке данные о динамике реализации профилей рисков за период с 2022 по 2024 годы демонстрируют интересную и достаточно сложную картину, требующую детального анализа. Наблюдаемые колебания требуют более глубокого понимания, чем простое констатация фактов роста и падения. В частности, увеличение показателя реализации профилей рисков в 2023 году по сравнению с 2022 годом на внушительные 1207 единиц, на первый взгляд, свидетельствует об активизации работы в сфере управления рисками в таможенном контроле. Это может быть связано с различными факторами, такими как внедрение новых технологий, усиление контроля, а также увеличение количества организаций, попадающих под действие различных категорий риска.

Однако, последующее снижение в 2024 году на 1296 единиц, по сравнению с пиковым значением 2023 года, требует более пристального внимания и объяснения. Данное снижение не обязательно означает ухудшение эффективности системы управления рисками. Напротив, оно может быть следствием успешной работы системы. Снижение количества выявленных нарушений и, как следствие, снижение количества реализованных профилей рисков может говорить о повышении эффективности работы таможенных органов. Возможно, улучшение технологий контроля позволило более точно идентифицировать потенциальные риски на ранних этапах, тем самым предотвращая нарушения еще до их совершения. Более качественный анализ данных, более точное прогнозирование и применение превентивных мер могли привести к снижению количества случаев, когда требуется реализация профиля риска. В этом случае, снижение показателя – это не показатель снижения активности, а показатель повышения эффективности работы системы в целом.

Важно отметить, что в рамках реализации ключевых направлений Государственной программы, особое внимание уделяется эффективности Дневник науки | [www.dnevnika.ru](http://www.dnevnika.ru) | СМИ ЭЛ № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

работы таможенных органов, что находит свое отражение в применении высокотехнологичной системы управления рисками. Данная система позволяет оценить работу таможенных служб через призму определенных критериев, которые заложены в подпрограмме №5, носящей название «Совершенствование таможенной деятельности». В частности, акцентируется внимание на двух основных показателях:

- доля товарных партий, в отношении которых проведен таможенный досмотр, в общем количестве товарных партий, в отношении которых подана декларация на товары;
- доля нарушений таможенного законодательства и иных правонарушений, выявленных при декларировании грузов с применением системы управления рисками, в общем объеме таких нарушений, выявленных таможенными органами по результатам таможенного контроля.

Рассмотрим первый показатель в таблице 2.

Таблица 2 – Доля товарных партий, в отношении которых проведен таможенный досмотр, в общем количестве товарных партий, в отношении которых подана декларация на товары [8]

Наименование показателя	Значения показателя			2024 г. в % к	
	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2022 г.	2023 г.
Таможенный досмотр в рамках системы управления рисками в отношении ввозимых товарных партий, зарегистрированных с помощью декларации на товары, %	1,9	1,4	1,3	68,4	92,9
Таможенный досмотр в рамках системы управления рисками в отношении вывозимых товарных партий, зарегистрированных с помощью декларации на товары, %	0,3	0,3	0,3	100	100

Проведенный анализ демонстрирует существенное сокращение доли таможенных досмотров товарных партий, импортируемых на территорию страны. В 2023 году зафиксировано снижение данного показателя на 31,6%,  
Дневник науки | [www.dnevnika.ru](http://www.dnevnika.ru) | СМИ ЭЛ № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

в результате чего он составил 1,3% от общего числа ввезенных партий, в то время как в 2022 году этот показатель равнялся 1,9%. Кроме того, наблюдается уменьшение на 7,1% по сравнению с 2021 годом, когда доля досмотров составляла 1,4%. Отмеченное снижение не следует интерпретировать как ослабление таможенного контроля. Напротив, это свидетельствует о внедрении прогрессивных методов управления рисками, позволяющих сфокусировать контрольные мероприятия на поставках, представляющих наибольший риск с точки зрения соблюдения таможенного законодательства. При этом, в отношении таможенного досмотра при вывозе товарных партий изменений не наблюдается, отсутствие разницы говорит о постоянстве и корректности использования подходов к таможенному оформлению. Таким образом, наблюдаемые тенденции указывают на прогрессивные изменения в области таможенного контроля, ориентированные на повышение эффективности и снижения бюрократических барьеров.

Для полного анализа реализации системы управления рисками рассмотрим динамику количества доначисленных денежных средств с применением системы управления.

Таблица 3 – Динамика административных и уголовных дел возбуждаемыми таможенными органами Российской Федерации с применением системы управления рисками, а также дополнительных начислений в результате применения системы управления рисками [8]

Наименование показателя	Значения показателя			2024 г. в % к	
	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2022 г.	2023 г.
Общее количество дел об административных правонарушениях, возбужденных таможенными органами, ед.	146 936	156 104	166 336	113,2	106,6
Количество уголовных дел, возбужденных таможенными органами, ед.	1 847	1 756	1 914	103,6	109
Количество дел об	41 235	46 000	51 897	125,9	112,8

## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ДНЕВНИК НАУКИ»

административных правонарушений, возбужденных таможенными органами в результате применения системы управления рисками, ед.					
Количество уголовных дел, возбужденных таможенными органами в результате применения системы управления рисками, ед.	300	400	728	242,7	182
Эффективность применения системы управления рисков в административных делах, возбужденных таможенными органами, %	28,06	29,5	31,2	111,2	105,8
Эффективность применения системы управления рисками в уголовных делах, возбужденных таможенными органами, %	16,2	22,8	38,04	234,8	166,8
Дополнительно начислено с применением системы управления рисками, млрд. рублей	17,6	18,7	34,9	198,3	186,6

Данное положительное изменение указывает на улучшение качества анализа рисков, что впоследствии влияет на обеспечение более качественного таможенного контроля, а также на снижение административных барьеров для добросовестных участников внешнеэкономической деятельности.

Таким образом, на основании вышесказанного можно сделать вывод, что внедрение системы управления рисками в таможенной сфере способствует повышению открытости внешнеэкономической деятельности и сокращению числа нарушений законодательства. В условиях действия международных ограничений, система управления рисками демонстрирует адаптивность к изменяющимся условиям и обеспечивает ощутимые результаты в выявлении таможенных правонарушений и раскрытии преступлений, связанных с таможенным делом.

Однако, для поддержания эффективности, данная система нуждается в непрерывном совершенствовании и модернизации, особенно в части, касающейся выборочного контроля и анализа рисков. Необходимо уделять повышенное внимание характеристикам компаний, участвующих во внешнеэкономической деятельности, а также автоматизировать процессы выявления рисков. [9] Это, в свою очередь, приведет к уменьшению административной нагрузки на законопослушных участников внешнеэкономической деятельности и повысит точность таможенного контроля в отношении всех субъектов данной сферы.

### Библиографический список

1. Алексеева Е.В., Тарасова А.О. Основные проблемы применения системы управления рисками в таможенных органах // Вестник образовательного консорциума Среднерусский университет. Серия: Экономика и управление. 2020. № 13.

2. Гомон И.В., Колыхалова К.А., Кашкинова Э.Н. Оценка проблем перемещения через таможенную границу ЕАЭС товаров и транспортных средств // Тенденции развития науки и образования. - 2020.- № 62-9. - С. 85-89.

3. Дорожкина Т.В., Щербакова Е.С., Макарова А.С., Гранатырь А.И. Развитие системы управления рисками как современного механизма таможенного администрирования//Естественно-гуманитарные исследования. 2023. № 2 (46). С. 353-356.

4. Дорожкина Т.В., Колисняк Н.М., Татарченко К.Р. Роль системы управления рисками в формировании новых подходов к таможенному администрированию//Modern Economy Success. 2021. № 3. С. 41-44.

5. Дорожкина Т.В., Казаков Д.А., Дмитриева П.И., Гусакова А.А. Стандартизация как принцип реформирования системы управления рисками в таможенной деятельности//Modern Economy Success. 2020. № 3. С. 36-41.

6. Мигел А.А., Антонова Е.А., Головач В.М., Дзирун И.А. Взаимодействие участников ВЭД с таможенными органами: особенности, проблемы, решения //Modern Economy Success. 2023. № 4. С. 91-96.1

7. Непарко М.В., Рыбакова М.А., Яковская Я.О. Контрабанда драгоценных металлов и камней при перемещении таможенной границы Российской Федерации//Дневник науки. 2019. № 5 (29). С. 90.

8. Официальный сайт Федеральной Таможенной службы. – [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://customs.gov.ru/>(дата обращения: 19.05.2025).

9. Петрушина О.М., Бондов П.Н. Исследование работы подразделений таможенного контроля после выпуска товаров//Заметки ученого. 2019. № 3 (37). С. 119-124.

*Оригинальность 81%*