

УДК 658.71

***УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ИМУЩЕСТВОМ В
ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНАХ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ***

Бычкова Е.Д.¹

студент

Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

г. Калуга, Россия

Дзирун И.В.

студент

Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

г. Калуга, Россия

Аннотация. Управление государственным имуществом в таможенных органах - сложная и важная задача, которая напрямую влияет на эффективность и прозрачность таможенной работы. В условиях глобализации и увеличения объемов международной торговли, роль таможенных органов в экономике страны становится всё более значимой. Правильное управление активами не только повышает эффективность работы таможни, но и способствует борьбе с коррупцией. В данной статье рассмотрены основные проблемы управления государственным имуществом в таможенных органах и обозначены перспективы для улучшения текущей ситуации.

Ключевые слова: государственное имущество, таможенные органы, тыловое обеспечение, управление, транспортное обеспечение

¹ **Научный руководитель - Петрушина О.М.**, к.э.н., доцент, Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского г. Калуга, Россия

Supervisor - O.M. Petrushina, PhD in Economics, Associate Professor, Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky, Kaluga, Russia

***STATE PROPERTY MANAGEMENT IN CUSTOMS AUTHORITIES:
PROBLEMS AND PROSPECTS***

Bychkova E. D.

student

Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky

Kaluga, Russia

Dzirun I.V.

student

Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky

Kaluga, Russia

Abstract: The management of state property in customs authorities is a complex and important task that directly affects the efficiency and transparency of customs work. In the context of globalization and increasing international trade, the role of customs authorities in the country's economy is becoming increasingly important. Proper asset management not only improves the efficiency of customs, but also helps to combat corruption. In this article, we will look at the main problems of state property management in customs authorities and identify prospects for improving the current situation.

Keywords: state property, customs authorities, logistics, management, transport support.

Эффективная работа таможенных органов во многом зависит от правильного управления государственными активами, включающими в себя здания, транспорт, оборудование и другие материальные ценности. Основные процедуры управления включают инвентаризацию, регулярный учет, адекватное хранение, активное использование и своевременное избавление от неактуального имущества. Ключ к эффективности заключается в минимизации

расходов на поддержание активов и улучшении их использования, что помогает поддерживать имущество в оптимальном состоянии и способствует успешному выполнению задач таможенными органами. [1]

Чтобы эффективно управлять государственным имуществом, крайне важно не только обеспечивать его прозрачное использование и отчетность, но и предотвращать коррупцию и другие злоупотребления. Внедрение передовых информационных технологий играет ключевую роль, позволяя точно отслеживать активы, а также планировать закупки и необходимые ремонтные работы. Это, в свою очередь, помогает укрепить материально-техническую базу и повышает эффективность таможенных органов в защите экономических интересов страны.

Показатели управления имуществом таможенных органов рассмотрены в таблице 1.

Таблица 1 – Управление государственным имуществом таможенных органов
[4]

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2024 г. к, %	
				2022 г.	2023 г.
Перераспределение объектов неиспользуемого недвижимого имущества, в том числе:	118	78	115	97,5	147,4
- изъятие для передачи в пользование иным государственным (муниципальным) учреждениям	52	32	46	88,5	143,8
- перераспределение (изъятие, закрепление) между таможенными органами	10	-	15	150	-
- передача в безвозмездное пользование таможенным органам	37	29	28	75,7	96,6
- передача в аренду сторонним организациям	9	9	9	100	100
- передача в безвозмездное пользование сторонним организациям и учреждениям	10	8	17	170	212,5

Анализ изменений в показателях за 2022-2024 годы показывает значительное сокращение количества объектов неиспользуемого недвижимого имущества, включая перераспределение таких объектов. Согласно данным, в 2022 году было зарегистрировано 118 объектов, в то время как в 2023 году их

Дневник науки | www.dnevniknauki.ru | СМИ Эл № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

количество снизилось до 78, что составляет уменьшение на 66,1%. Однако в 2024 году наблюдается увеличение до 115 объектов. Это говорит о восстановлении или изменении подходов к управлению недвижимостью.

Главным фактором этого изменения стало изъятие данных объектов для дальнейшего использования в других целях. Такой подход к перераспределению неиспользуемого недвижимого имущества имеет положительный эффект на рациональное использование имущественных ресурсов. Это также говорит о том, что таможенные органы принимают активные меры по улучшению управления имуществом и оптимизации его использования в соответствии с потребностями и стратегическими целями развития. Данное изменение показателей свидетельствует о позитивной динамике в сфере планирования и улучшении инфраструктуры таможенных органов. Эффективная система управления закупками на уровне государства способствует увеличению срока службы федерального имущества, что, в свою очередь, приводит к уменьшению частоты проведения закупочных процедур и сокращает потребность в ежегодном обновлении активов.

Государственное управление таможенными органами тесно связано с транспортным обеспечением этих же органов. Улучшение транспортной инфраструктуры играет ключевую роль в обеспечении устойчивого экономического роста и благосостояния страны. Это способствует эффективной работе транспортной системы, созданию комфортных условий для ведения бизнеса, развитию инфраструктуры и привлечению инвестиций. [2]

Показатели обеспечения таможенных органов транспортом рассмотрены в таблице 2.

Таблица 2 – Анализ показателей организации транспортного обеспечения таможенных органов [4]

Показатели	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2024 г. в % к	
				2022 г.	2023 г.
Сумма закупленных транспортных средств, млн рублей	95,2	65,1	71,73	75,3	110,2

Количество закупленных транспортных средств, ед.	34	27	34	100	125,9
--	----	----	----	-----	-------

В ходе анализа данных за 2022-2024 годы выявлен следующий тренд: сумма закупленных транспортных средств снизилась с 95,2 млн рублей в 2022 году до 71,73 млн рублей в 2023 году, затем немного выросла до 75,3 млн рублей в 2024 году, что составляет 110,2% от показателя 2022 года.

В то же время количество закупленных транспортных средств сократилось с 34 единиц в 2022 году до 27 единиц в 2023 году, затем вновь выросло до 34 единиц в 2024 году, достигнув значения в 125,9 единиц, что является более чем в 3 раза больше, чем в 2022 году.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что при уменьшении общей суммы закупленных транспортных средств произошло увеличение количества закупленных единиц, что указывает на стремление к оптимизации расходов и более эффективному использованию ресурсов в период с 2022 по 2024 год.

Эффективное управление государственным имуществом таможенных органов – задача, осложненная множеством взаимосвязанных внутренних и внешних факторов, которые, переплетаясь, создают серьезные препятствия для достижения прозрачности и ответственности. Внутренние проблемы, зачастую являющиеся корнем зла, требуют пристального внимания и глубокого анализа. Прежде всего, это непрозрачность и недостаточная открытость процессов управления. Отсутствие четких, общедоступных правил и процедур, регламентирующих приобретение, использование, хранение и утилизацию имущества, создает благодатную почву для коррупции и злоупотреблений. Сотрудники, пользуясь недостатком контроля, могут незаконно использовать государственное имущество в личных целях, присваивать его себе или допускать его хищение. Более того, отсутствие действенных механизмов контроля за транспортировкой и хранением имущества приводит к его порче, утрате или даже полному исчезновению. Потери могут быть значительными, начи-

ная от мелкого инвентаря и заканчивая дорогостоящим оборудованием. Всё это подрывает доверие к системе и наносит существенный ущерб государству.

Недостаточное финансирование и хроническая нехватка ресурсов – еще одна серьезная проблема. Ограниченный бюджет не позволяет таможенным органам обеспечить должный уровень безопасности имущества, приобрести современные системы контроля и защиты, а также провести необходимый ремонт и обслуживание. Отсутствие надлежащего финансирования также сказывается на качестве профилактических мер, направленных на предотвращение возможных потерь и ущерба.

Качество человеческого ресурса играет ключевую роль. Недостаточная квалификация персонала, непрофессионализм, отсутствие должной подготовки и систематического повышения квалификации приводят к ошибкам, неэффективному использованию ресурсов и уязвимости перед мошенничеством. Требуется введение программ профессиональной подготовки, включающих в себя специальные курсы по управлению государственным имуществом, безопасности и предотвращению коррупции. Необходимо также внедрение систем аттестации и повышения квалификации сотрудников, что позволит повысить их компетентность и ответственность. [5]

Внешние факторы, хотя и не поддаются полному контролю со стороны таможенных органов, также играют существенную роль. Сложная и динамичная рыночная среда требует от таможенных органов постоянной адаптации к изменениям, развития гибких стратегий управления имуществом и способности быстро реагировать на новые вызовы. Необходимо постоянно анализировать рыночные тенденции и разрабатывать механизмы, позволяющие оптимизировать использование государственного имущества с учетом изменений в экономической ситуации.

Наконец, существуют внешние угрозы, такие как кибератаки и преступная деятельность. Современные технологии предоставляют широкие возможности для несанкционированного доступа к информации, связанной с управлением имуществом, что может привести к его потере или незаконному присвоению. Необходимо постоянно усиливать кибербезопасность и принимать меры по предотвращению преступных посягательств на государственное имущество, включая установку современных систем видеонаблюдения, охранной сигнализации и других средств защиты. Внедрение современных технологий в сферу управления государственным имуществом является необходимым условием для обеспечения его безопасности и эффективного использования. В целом, комплексное решение проблемы требует системного подхода, включающего в себя совершенствование законодательной базы, повышение прозрачности и открытости процессов управления имуществом, усиление контроля, повышение квалификации персонала и инвестиции в современные технологии безопасности.

Один из эффективных методов состоит во внедрении электронных систем учета и мониторинга государственного имущества. Это позволит улучшить контроль за имуществом, предотвратить его незаконное использование и улучшить прозрачность в управлении ресурсами. Такие системы могут включать в себя функции инвентаризации, отслеживания перемещений имущества и автоматизации процессов управления.

Другим эффективным методом является укрепление внутреннего контроля и аудита в таможенных органах. Это включает ужесточение процедур проверки и учета имущества, а также проведение регулярных проверок и аудитов деятельности. Такой подход обеспечивает более высокий уровень ответственности сотрудников за управление государственным имуществом и снижает вероятность коррупционных действий.

Кроме того, важным методом является обучение и подготовка персонала таможенных органов по вопросам эффективного управления государственным имуществом. Это позволяет повысить профессионализм сотрудников, улучшить понимание требований и процедур управления имуществом, а также снизить риски возможных ошибок и злоупотреблений. [3]

Совокупное использование этих методов и подходов поможет улучшить управление государственным имуществом таможенных органов, повысить его эффективность, прозрачность и ответственность сотрудников

Управление имуществом государства становится ключевым аспектом в улучшении работы Федеральной таможенной службы России, обеспечивая стратегические преимущества для страны. Для продления срока эксплуатации государственного имущества и снижения необходимости ежегодного обновления активов важно иметь эффективную систему управления закупками на уровне государства. Это подчеркивают значимость управленческих решений в рамках ФТС России, что способствует общегосударственному развитию. [6]

Библиографический список

1. Доньшина А.А., Гупанова Ю.Е. Анализ современного состояния и проблем тылового обеспечения как элемента реализации ресурсного потенциала таможенных органов//RUSSIAN JOURNAL OF MANAGEMENT Том 11 № 2 , 2023, с.349-362
2. Дорожкина Т.В., Гусакова А.А., Кондрашова И.В. Применение инновационных подходов к кадровой работе в государственных структурах: таможенные органы//Вестник образовательного консорциума Среднерусский университет. Серия: Экономика и управление. 2019.№14. С. 85-88.

3. Круглов В.Н. Некоторые аспекты совершенствования модели закупочной деятельности тылового обеспечения таможенной сферы//Управленческий учет– 2024. – № 1– С. 369-375.
4. Официальный сайт Федеральной Таможенной службы - [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://customs.gov.ru/>
5. Петрушина О.М., Воронина А.Д., Хохлова Н.А., Антонова Е.А. Социальное обеспечение должностных лиц таможенных органов Российской Федерации // ЕГИ. 2021. №5 (37).
6. О. М. Петрушина, А.И. Меркулова, К.А. Тер-Оганесян Современное состояние тылового обеспечения в таможенных органах Российской Федерации // ЕГИ. 2020. №6 (32).

Оригинальность 77%