

УДК 338.1

***ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ АПТЕЧНОЙ СЕТИ АО  
«ФАРМЛЕНД»***

***Зылев А.Ю.***

*Студент,*

*Уральский Государственный Экономический Университет,*

*Екатеринбург, Россия*

***Простова Д.М.***

*К.э.н., доцент,*

*Уральский Государственный Экономический Университет,*

*Екатеринбург, Россия*

***Куликовских О.А.***

*Студент,*

*Уральский Государственный Экономический Университет,*

*Екатеринбург, Россия*

**Аннотация:** В данной статье авторами представлен комплексный анализ экономической безопасности аптечной сети АО «Фармленд», одной из крупнейших игроков на фармацевтическом рынке России. Исследование охватывает период с 2019 по 2023 год и включает детальный анализ финансовых показателей, ликвидности, финансовой устойчивости и рентабельности организации. Особое внимание уделяется отраслевым и финансовым рискам, которые могут повлиять на успешность бизнеса в сфере розничной торговли лекарственными средствами. На основе данных консолидированной финансовой отчетности и карты рисков сделаны выводы о состоянии экономической безопасности компании, выявлены ключевые проблемы и предложены направления для их решения. Результаты исследования демонстрируют важность

комплексного подхода к управлению рисками и обеспечению долгосрочной стабильности аптечных сетей в условиях меняющейся экономической и законодательной среды.

**Ключевые слова:** Экономическая безопасность, риски, оценка рисков, фармацевтика, коммерческие организации.

***ECONOMIC SECURITY OF THE PHARMACY NETWORK OF  
FARMLAND JSC***

***Zylev A. Yu.***

*Student,*

*Ural State University of Economics,*

*Yekaterinburg, Russia*

***Prostova D.M.***

*Candidate of Economics, Associate Professor,*

*Ural State University of Economics,*

*Yekaterinburg, Russia*

***Kulikovskikh O.A.***

*Student,*

*Ural State University of Economics,*

*Yekaterinburg, Russia*

**Abstract:** In this article, the authors present a comprehensive analysis of the economic security of the pharmaceutical network of JSC Farmland, one of the largest players in the Russian pharmaceutical market. The study covers the period from 2019 to 2023 and includes a detailed analysis of the financial performance, liquidity, financial stability and profitability of the organization. Special attention is paid to industry and financial risks that may affect the success of a business in the field of retail sale of

medicines. Based on the data from the consolidated financial statements and the risk map, conclusions are drawn about the state of the company's economic security, key problems are identified and directions for their solution are proposed. The results of the study demonstrate the importance of an integrated approach to risk management and ensuring the long-term stability of pharmacy chains in a changing economic and legislative environment.

**Keywords:** Economic security, risks, risk assessment, pharmaceuticals, commercial organizations.

Экономическая безопасность – обширное понятие. Оно представляет собой состояние защищенности ключевых экономических интересов личности, общества и государства от внутренних и внешних угроз, наличие условий для эффективного социально-экономического развития.

В случае с предпринимательской деятельностью обеспечение экономической безопасности является ключевым фактором успешного ведения бизнеса. Не исключением являются и аптечные сети.

Целью данной работы является провести детальный анализ финансовой устойчивости и системы управления рисками аптечной сети АО "Фармленд" для определения уровня ее экономической безопасности.

Согласно Росздравнадзору, аптечная сеть – это объединение в одно юридическое лицо с единой вертикалью управления не менее 5 аптечных объектов, имеющих единые стандарты качества оказания лекарственной помощи, логистики, ассортиментной, ценовой, кадровой политики, единые финансовые и маркетинговые службы. На территории РФ функционирует большое количество аптечных сетей, однако, рассмотрим экономическую безопасность на примере одной, АО «Фармленд».

АО «Фармленд» – аптечная сеть, зарегистрированная юридически в г. Уфа и осуществляющая свою деятельность на территории 11 регионов. Действует на

рынке с 23.10.1997. По итогам 2023 года она вошла в 10 крупнейших аптечных сетей РФ, заняв 7 место.

Для дальнейшего анализа экономической безопасности АО «Фармленд» следует изучить финансовые показатели представленные в таблице 1.

Таблица 1 – Консолидированная финансовая отчетность АО «Фармленд», тыс. руб. [6, 7]

	2019	2020	2021	2022	2023
Выручка	15 624 382	21 086 566	25 256 157	25 145 765	31 872 279
Прибыль за год	8 001	168 915	506 538	417 550	458 662
Итого внеоборотных активов	730 240	678 211	992 326	1 747 491	1 994 834
Итого оборотные активы	5 597 112	6 542 796	8 505 876	8 450 647	13 482 972
Итого активы	6 327 352	7 221 007	9 498 202	10 198 138	15 477 806
Итого собственный капитал	725 597	894 514	1 411 324	1 325 562	1 273 578
Итого долгосрочные обязательства	28 030	27 094	28 097	34 775	24 630
Итого краткосрочные обязательства	5 573 725	6 299 399	8 058 781	8 837 801	14 179 598
Итого обязательства	5 601 755	6 326 493	8 086 878	8 872 576	14 204 228

По данным таблицы можно наблюдать положительную динамику по всем показателям. Логично, что в силу специфики своей деятельности, организациям не только не понесла убытков в 2020 году, но и увеличить чистую прибыль за год в 21 раз.

Рассмотрим основные аспекты оценки финансовых рисков АО «Фармленд». Для подробного анализа необходимо рассмотреть следующие показатели:

- Показатели ликвидности.
- Показатель финансовой устойчивости.
- Коэффициент ликвидности.
- Коэффициент финансовой устойчивости.

— Показатель рентабельности.

Данные показатели представлены в таблицах 2-6

Таблица 2 – Сравнительный аналитический баланс АО «Фармленд», 2019-2023.  
[6, 7]

АКТИВ					
Показатель	Значение, тыс. руб.				
	2019	2020	2021	2022	2023
A1	267044	1371121	1226895	1564949	123248
A2	2047994	1480541	3797015	2096029	9156299
A3	3282072	3691137	3481964	4789631	4203419
A4	730240	678211	992326	1747491	1994834
БАЛАНС	6327350	7221010	9498200	10198100	15477800
ПАССИВ					
П1	5573723	6168502	8058783	8837763	14179592
П2	0	119000	0	0	0
П3	28030	27094	28097	34775	24630
П4	725597	1013514	1411320	1325562	1273578
БАЛАНС	6327350	7221010	9498200	10198100	15477800

По данным таблицы 2 можно заметить значительное преобладание быстрореализуемых активов (A2) и медленно реализуемых активов (A3). Среди пассивов заметно выделяются наиболее срочные (П1).

Таблица 3 – Оценочная шкала ликвидности АО «Фармленд» [6, 7]

Оценочная шкала определения типа ликвидности				
Год	Условия	Тип ликвидности	Оценка риска ликвидности	Уровень экономической безопасности
2019	A1 < П1 A2 > П2 A3 > П3 A4 > П4	Нормальная	Зона допустимого риска	Приемлемый
2020	A1 < П1 A2 > П2 A3 > П3 A4 < П4	Нормальная	Зона допустимого риска	Приемлемый
2021	A1 < П1 A2 > П2 A3 > П3 A4 < П4	Нормальная	Зона допустимого риска	Приемлемый

2022	A1 < П1 A2 > П2 A3 > П3 A4 > П4	Нормальная	Зона допустимого риска	Приемлемый
2023	A1 < П1 A2 > П2 A3 > П3 A4 > П4	Нормальная	Зона допустимого риска	Приемлемый

Исходя из данных таблицы 3 можно сделать вывод, что на всем рассматриваемом периоде организация имела нормальный тип ликвидности, что соответствует зоне допустимого риска.

Таблица 4 – Показатели ликвидности АО «Фармленд» [6, 7]

Показатели	Рекомендуемое значение	Оценка				
		2019	2020	2021	2022	2023
L1. Общий показатель ликвидности	$L1 > 1$	0,408	0,515	0,517	0,458	0,420
L2. Коэф. абсолютной ликвидности	0,2-0,5	0,048	0,218	0,152	0,177	0,009
L3. Коэффициент быстрой ликвидности	0,7-0,8 (желательно $L3 > 1,2$ )	0,415	0,453	0,622	0,412	0,653
L4. Коэффициент текущей ликвидности	1,0-2,0	1,004	1,039	1,055	0,956	0,951
L5. Коэффициент состояния абсолютной ликвидности баланса	$0,02 \leq L5 \leq 0,15$	0,048	0,027	0,013	0,087	0,009
L6. Коэффициент обеспеченности собственными средствами	$L6 > 0,1$	0,130	0,137	0,166	0,157	0,094

Как видно по таблице, за все исследуемые годы общий показатель ликвидности ни разу не достиг порогового значения. Это может указывать на проблемы с платежеспособностью организации.

Коэффициент абсолютной ликвидности был в пределах рекомендуемых значений лишь в 2020-м.

Значения коэффициента быстрой ликвидности на всем отрезке было ниже необходимых значений. Постоянно низкие значения коэффициента быстрой ликвидности на протяжении всего исследуемого периода свидетельствуют о том, что организация испытывает трудности с покрытием своих краткосрочных обязательств за счет быстро реализуемых активов. Это может быть связано с высоким уровнем запасов или дебиторской задолженности, которые не могут быть быстро конвертированы в денежные средства.

Коэффициент текущей ликвидности на всем исследуемом периоде находился в области порогового значения, кроме 2022-го и 2023-го годов.

Значения коэффициента обеспеченности собственными средствами в период 2019-2022 был в области порогового значения.

На основе этих данных можно заключить, что общая картина по платежеспособности сохраняется приемлемой на всем исследуемом отрезке.

Таблица 5 – Анализ финансовой устойчивости АО «Фармлэнд», 2019-2023 гг. [6, 7]

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023
1. Общая величина запасов и затрат (З)	3087189	3470813	3481964	4789623	4203418
2. Наличие собственного оборотного капитала (СОК)	725597	216303	418994	-421929	-721256
3. Функционирующий капитал (СОК+ДО)	753627	921608	1439417	1360337	1298208
4. Общая величина источников (СОК+ДО+КО)	6327352	7221007	9498197	10198138	15477806
5. $\Phi_c = \text{СОК} - З$	-2361592	-3254510	-3062970	-5211552	-4924674
6. $\Phi_d = \text{СОК} + \text{ДО} - З$	-2333562	-2549205	-2042547	-3429286	-2905210
7. $\Phi_o = \text{СОК} + \text{ДО} + \text{КО} - З$	3240163	3750194	6016233	5408515	11274388
8. Трехкомпонентный показатель типа финансовой ситуации (S)	(0;0;1)	(0;0;1)	(0;0;1)	(0;0;1)	(0;0;1)

По данным таблицы 5 можно сделать вывод, что организация демонстрирует финансовую неустойчивость на всем рассматриваемом отрезке.

Таблица 6 – Показатели рентабельности АО «Фармлэнд», 2019-2023 [6, 7]

Показатели	По состоянию на					2023 - 2019
	2019	2020	2021	2022	2023	
R1. Рентабельность оборотных активов, %	2,79	3,22	2,97	2,98	2,36	-0,43
R2. Рентабельность основной деятельности, %	0,001	0,01	0,02	0,02	0,01	0,01
R3. Рентабельность продаж, %	0,001	0,01	0,02	0,02	0,01	0,01
R4. Рентабельность совокупных активов, %	0,001	0,023	0,053	0,041	0,030	-0,03

Мы рассмотрели основные показатели, на основе которых можно сделать выводы о финансовых рисках. Организация имеет определенные проблемы с показателями ликвидности и рентабельности. Это связано с большим количеством краткосрочных обязательств и высоким показателем дебиторской задолженности. Для подведения итогов экономической безопасности также следует рассмотреть отраслевые риски.

Отраслевые риски представляют собой угрозы присущие отдельно взятой отрасли экономической деятельности. Как и во всех отраслях, в фармацевтике их следует делить на внутренние и внешние. Внутренние угрозы могут быть связаны с управлением, качеством обслуживания и кадровыми проблемами, тогда как внешние угрозы могут включать изменения в законодательстве, конкуренцию и экономические условия.

Таблица 7 – Оценка рисков АО «Фармлэнд» [5]

№	Наименование риска	Оценка вероятности	Оценка последствий
1	Неэффективный менеджмент	2	4
2	Нехватка квалифицированных кадров	1	3
3	Снижение качества продукции	1	4
4	Изменения в законодательстве	3	3
5	Высокая конкуренция	2	3

6	Экономический спад	2	4
7	Изменение потребительских предпочтений	1	3
8	Потеря финансовой устойчивости	2	5

В таблице 7 приведены основные риски, которые могут возникнуть не только у АО «Фармленд», но и других аптечных сетей. Каждые из них в разной степени влияют на деятельность организации. Также представлены оценка вероятности и последствий каждого из рисков. Каждому риску присвоены баллы в соответствии с критериями, а также указаны порядковые номера каждого из рисков событий. Следующим шагом необходимо определить зоны риска организации.

Далее обратимся к рисунку 2, который позволит визуальнo отразить зоны рисков и их содержание.

		Последствия реализации				
		Незначительные	Существенные	Значительные	Критические	Катастрофические
Вероятность	Максимальная					
	Высокая					
	Средняя			4		
	Низкая			5	1,6	
	Минимальная			2,7	3	8

Рисунок 2 – Карта рисков АО «Фармленд» [5]

На основе рисунка 2 можно сделать вывод, что наиболее значимыми для организации будут риски связанные с принятием некачественных

управленческих решений, изменениями в законодательстве, экономическими спадами и потерей финансовой устойчивости.

Принятие неправильных управленческих решений может оказать значительное влияние на функционирование и развитие организации. Основные последствия:

- Снижение качества обслуживания;
- Увеличение издержек;
- Потеря клиентов;
- Ухудшение финансовых показателей;
- Потеря финансовой устойчивости;
- Репутационные потери.

Изменения в законодательстве могут включать в себя ограничения на отпуск определенных препаратов, изменения в лицензировании и отчетности, а также правила хранения лекарственных средств. В свою очередь это может оказать влияние на операционные процессы и финансовые результаты. В случае возникновения организации необходимо в кратчайшие сроки адаптироваться к новым требованиям и стандартам для эффективного функционирования и дальнейшего развития.

Изменения в экономической обстановке оказывают значительное влияние на аптечные сети. Они могут способствовать снижению потребительского спроса и покупательной способности потребителей. В свою очередь это ведет к уменьшению выручки и дополнительным издержкам для изменения бизнес-модели или других способов адаптации организации.

Потеря финансовой устойчивости аптечной сети может иметь серьезные и долгосрочные последствия, которые затрагивают все аспекты её деятельности. Первым вариантом последствий является снижение ликвидности. Недостаток денежных средств для выполнения текущих обязательств увеличивает риск

неплатежей перед поставщиками и другими кредиторами, что, в свою очередь, может вызвать проблемы с наличием товаров на полках.

Также, разумеется, потеря финансовой устойчивости окажет влияние на качество обслуживания. Финансовые трудности могут привести к сокращению персонала, ограничению ассортимента товаров, что негативно скажется на клиентском опыте. В свою очередь негативный опыт обслуживания и отсутствие необходимых товаров могут привести к потере клиентов, которые перейдут к конкурентам, и ухудшению репутации, что значительно затруднит привлечение новых.

Неотъемлемой частью потери финансовой устойчивости является увеличение долговой нагрузки. Для покрытия текущих расходов организация будет привлекать заемные средства, что, соответственно, увеличит долговую нагрузку. В случае отсутствия положительной динамики, организация столкнется с процедурой банкротства или ликвидацией.

Следующим последствием потери финансовой устойчивости может стать снижение конкурентоспособности. У организации не будет достаточного бюджета на развитие, новые технологии или маркетинг. Это значительно снизит привлекательность для покупателей.

И последний объект влияния – сотрудники. Потеря финансовой устойчивости приведет к сокращению рабочих мест, что негативно скажется на состоянии оставшихся сотрудников. Также, в целом нестабильная обстановка в компании может привести к снижению мотивации и производительности труда.

В заключение, экономическая безопасность функционирования и развития организаций в сфере розничной торговли лекарственными средствами и медицинскими товарами является ключевым фактором, определяющим их устойчивость и конкурентоспособность на рынке. Несмотря на значимость этой отрасли, именно эффективное управление рисками и возможность с минимальными потерями адаптироваться в случае изменений являются основополагающими условиями для обеспечения долгосрочной стабильности и

Дневник науки | [www.dnevniknauki.ru](http://www.dnevniknauki.ru) | СМИ Эл № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

развития. Наиболее эффективным для этого будет являться комплексный подход к экономической безопасности, включающий как внутренние, так и внешние факторы.

### **Библиографический список**

1. Вылегжанина Е.В., Мерзликина К.С. Классификация рисков в аптечном бизнесе / Е.В. Вылегжанина, К.С. Мерзликина // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. - 2019. - №1-1. - С. 235-239.
2. Дворядкина Е.Б., Простова Д.М. Риски развития некоммерческих организаций региона в современных условиях / Е.Б. Дворядкина, Д.М. Простова // Экономико-правовые проблемы обеспечения экономической безопасности. - 2022. - С. 9-13.
3. Информационное письмо Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения и социального развития № 01И135/07 от 20.02.2007 г.
4. Кузнецов Д.А. Методологический подход к анализу экономической безопасности аптечных сетей / Д.А. Кузнецов // Вестник новых медицинских технологий. - 2010. - №2. - С. 295-297.
5. Экономическая безопасность : учебное пособие / Е. Б. Дворядкина, Я. П. Силин, Н. В. Новикова ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. гос. экон. ун-т. - 2-е изд., перераб. и доп. - Екатеринбург УрГЭУ 2016.
6. Электронный ресурс удалённого доступа. «Аудит-ит» – Режим доступа: <https://www.audit-it.ru/> (дата обращения: 23.03.2025).
7. Электронный ресурс удалённого доступа. «Е-досье» – Режим доступа: <https://e-ecolog.ru/> (дата обращения: 23.03.2025)

*Оригинальность 81%*