

УДК 338.43

**ОЦЕНКА ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В РАМКАХ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ АГРАРНОГО СЕКТОРА АЛТАЙСКОГО КРАЯ**

**Селиверстов М.В.**

*старший преподаватель*

*Алтайский государственный аграрный университет*

*Россия, г. Барнаул*

**Аннотация**

В статье представлены результаты реализации в 2024 году комплекса процессных мероприятий (КПМ) «Создание условий для повышения конкурентоспособности агропромышленного комплекса» в Алтайском крае. На основе данных Министерства сельского хозяйства региона, Росстата и отраслевых отчетов проведен комплексный анализ достижения целевых показателей и выполнения плановых мероприятий. Детально рассмотрены такие стратегические направления, как кадровое обеспечение, цифровизация отрасли, поддержка инноваций и популяризация сельскохозяйственных профессий. Особое внимание уделено анализу финансового освоения средств и причинам отклонений от плановых значений. Результаты свидетельствуют о полном достижении стратегических индикаторов и высокой эффективности реализуемой политики, что формирует устойчивую основу для достижения целей, заложенных в Стратегии развития АПК края до 2030 года.

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, конкурентоспособность, процессные мероприятия, кадровый потенциал, цифровизация, Алтайский край, государственная поддержка, эффективность управления.

**ASSESSING THE ACHIEVEMENT OF TARGET INDICATORS TO ENHANCE THE COMPETITIVENESS OF THE AGRICULTURAL SECTOR IN ALTAI KRAI**

*Seliverstov M.V.*

*senior lecturer*

*Altai State Agrarian University*

*Barnaul, Russia*

**Abstract**

This article presents the results of the implementation of the process-based measures (PBM) «Creating Conditions for Improving the Competitiveness of the Agro-Industrial Complex» in Altai Krai in 2024. Based on data from the regional Ministry of Agriculture, Rosstat, and industry reports, a comprehensive analysis of target achievement and planned activities was conducted. Strategic areas such as staffing, digitalization of the industry, support for innovation, and the promotion of agricultural professions are examined in detail. Particular attention is paid to the analysis of financial utilization and the causes of deviations from planned values. The results demonstrate the full achievement of strategic indicators and the high effectiveness of the implemented policies, which forms a sustainable foundation for achieving the goals set out in the Strategy for the Development of the Regional Agro-Industrial Complex until 2030.

**Keywords:** agro-industrial complex, competitiveness, process measures, human resources, digitalization, Altai Krai, government support, management effectiveness.

Агропромышленный комплекс Алтайского края является системообразующим сектором экономики региона, вносящим существенный вклад в продовольственную безопасность России. По данным Росстата, край стабильно

входит в топ-5 субъектов РФ по производству зерна, молока и продукции мукомольно-крупяной промышленности [5; 10]. В условиях санкционного давления, необходимости импортозамещения и усиления роли внутреннего продовольственного рынка задачи по повышению эффективности и конкурентоспособности АПК выходят на первый план [8; 9]. В 2024 году для решения этих задач была продолжена реализация комплекса процессных мероприятий (КПМ АПК), нацеленного на создание благоприятных институциональных, кадровых и инфраструктурных условий. Оценка результатов подобных программ носит критически важный характер не только для констатации фактов, но и для корректировки стратегии, оптимизации бюджетных расходов и выявления лучших практик, применимых в других регионах. Целью данного исследования является анализ итогов выполнения комплекса процессных мероприятий АПК в 2024 году по данным официальной отчетности [4], выявление ключевых достижений, факторов, повлиявших на ход реализации, а также обсуждение перспектив развития выявленных направлений.

Первичная оценка эффективности любой государственной программы закономерно базируется на достижении плановых значений ключевых показателей, которые служат основными ориентирами для управления процессом. В 2024 году оценка реализации комплекса процессных мероприятий АПК осуществлялась по четырем целевым индикаторам. Важно отметить, что все установленные показатели были достигнуты в полном объеме (табл. 1), что, с одной стороны, свидетельствует о высокой управляемости процессом и точности прогнозных расчетов [1; 4], а с другой – позволяет перейти к более детальному анализу содержания выполненных работ.

Таблица 1 – Достижение целевых показателей комплекса процессных мероприятий АПК в 2024 году [4]

Наименование показателя	Ед. изм.	План	Факт	Выполнение (%)
Обеспеченность сельхозорганизаций руководителями и специалистами	%	92,50	92,52	100,02
Доля руководителей и специалистов, прошедших обучение по ДПО	%	5,8	5,8	100,00
Доля отраслевой отчетности, подаваемой в электронном виде	%	100,0	100,0	100,00
Доля сельхозтоваропроизводителей, использующих сервисы цифровой платформы	%	75,0	75,0	100,00

Полное выполнение показателей демонстрирует сбалансированность поставленных задач. Особенно значимым является достижение 100% уровня подачи отчетности в электронном виде, что свидетельствует о завершении базового этапа цифровой трансформации системы управления АПК и создании условий для формирования цифровых профилей хозяйств. Этот результат напрямую коррелирует с общероссийским трендом на цифровизацию госуправления и создание «цифровых двойников» отраслей [3]. Высокий уровень обеспеченности кадрами (92,52%) в сочетании с системной работой по их обучению (5,8% охвата программами ДПО) указывает на устойчивость кадрового потенциала отрасли, что является фундаментом для внедрения инноваций [4; 7]. Однако стоит отметить, что сами по себе количественные показатели, хотя и важны, требуют качественного дополнения. Например, показатель охвата обучением в 5,8% вызывает вопрос о его достаточности в условиях быстрого технологического обновления. Данное обсуждение логично подводит к детальному рассмотрению конкретных мероприятий, которые стояли за достижением этих цифр.

Достигнутые количественные показатели выводят анализ к оценке конкретных действий, которые обеспечили эти результаты. Программа включала 20 мероприятий, из которых 19 были выполнены в полном объеме или пере-

выполнены [1; 4]. Это свидетельствует о высокой исполнительской дисциплине. Результаты можно сгруппировать по ключевым направлениям (табл. 2).

Таблица 2 – Сводные результаты выполнения комплекса процессных мероприятий АПК по ключевым направлениям в 2024 году (на основе данных [4])

Направление деятельности	Ключевые мероприятия (результаты)	Плановый объем	Фактический результат	Комментарий
Кадровая политика	Целевая подготовка, переподготовка, поддержка молодых специалистов	491 чел.	494 чел.	Перевыполнение плана; господдержка оказана 35 молодым специалистам
Цифровизация	Функционирование цифровой платформы, переход на электронную отчетность	100% охват	100% отчетности; 75% охват платформой	Создана техническая основа для data-driven управления
Стимулирование и популяризация	Конкурсы, премии, демонстрационные и выставочные мероприятия	7 мероприятий	11+ мероприятий	Существенное перевыполнение; система премий сформирована
Научно-консультационная поддержка	Деятельность Центра консультирования, поддержка НИОКР	100% выполнение	100% выполнение	Обеспечена методическая и инновационная поддержка творопроизводителей

Одним из ключевых направлений, где плановые мероприятия претворялись в жизнь, стала системная работа с кадрами, направленная как на обеспечение отрасли специалистами, так и на повышение престижа аграрных профессий. В 2024 году усилия в этой сфере дали конкретные результаты: целевая подготовка и дополнительное профессиональное образование охватили 494 человека, что превысило плановые значения [3; 4]. Параллельно с развитием компетенций важным социальным инструментом оставалось предоставление государственной поддержки молодым специалистам, которая в отчетном периоде была оказана 35 работникам АПК.

Система губернаторских премий «За верность профессии», включающая 10 номинаций, является действенным механизмом нематериального стимули-

рования и формирования положительного имиджа аграрных профессий. Примечательно, что по одной из номинаций (имени И.П. Калининой) лауреат не был определен ввиду отсутствия достойных, по единогласному мнению комиссии, кандидатов. Этот случай, однако, требует более глубокого осмысления в рамках общего системного подхода. С одной стороны, он убедительно демонстрирует принципиальность и высокие стандарты конкурсного отбора, что поддерживает ценность и престиж премии. С другой стороны, он ставит важный вопрос о необходимости совершенствования предварительной работы по выявлению и подготовке потенциальных кандидатов для каждой номинации. Для того чтобы система губернаторских премий реализовывала свою мотивационную и имиджевую функцию в полной мере, требуется обеспечить не только строгость судейства, но и активное формирование достойного кадрового резерва во всех категориях сельскохозяйственных профессий [9]. Таким образом, количественный охват программами поддержки должен неразрывно сочетаться с качественной работой по выращиванию профессиональных лидеров.

Переходя от человеческого капитала к технологической инфраструктуре, необходимо рассмотреть направление цифровой трансформации, которое, в свою очередь, характеризуется необходимостью балансировать между региональными задачами и федеральными приоритетами. Практическим воплощением этой работы стало достижение 100%-го показателя по электронной отчетности — знакового результата, который значительно снижает административную нагрузку на хозяйства и повышает скорость и качество сбора отраслевой статистики. Параллельно велась работа по расширению охвата сервисами региональной цифровой платформы.

Достижение 100%-го показателя по электронной отчетности является знаковым результатом, который значительно снижает административную

нагрузку на хозяйства и повышает скорость и качество сбора отраслевой статистики. Охват сервисами региональной цифровой платформы «ИС.РЕСПАК» в 75% соответствует плану и создает критическую массу пользователей для ее эффективного развития. Однако невыполнение одного из запланированных работ по модернизации платформы (87,5%) [4] выявляет важную проблему современного госуправления – необходимость гибкой адаптации региональных цифровых решений в рамках формирующейся федеральной экосистемы. Это не является неудачей, а отражает объективный процесс централизации и унификации цифровых контуров, что, в конечном счете, должно упростить жизнь бизнесу. Тем не менее, это требует от региональных органов власти повышенной координации и прогнозирования изменений на федеральном уровне [2; 3].

Особую динамику в рамках реализации комплекса мероприятий продемонстрировало направление, связанное с демонстрацией достижений и стимулированием инновационной активности. Показательно, что наиболее существенное перевыполнение плановых значений было достигнуто именно в этой сфере, что можно рассматривать как прямой ответ на актуальные рыночные запросы. Согласно данным (табл. 2), вместо запланированных двух мероприятий по демонстрации достижений было организовано четыре, а число выставочных мероприятий увеличилось с одного до трех [1; 4]. Столь значительное превышение целевых показателей недвусмысленно подтверждает высокую практическую востребованность данных форматов среди агробизнеса, для которого они служат эффективными инструментами продвижения продукции, установления деловых контактов и внедрения передовых решений. Такая активность напрямую способствует продвижению Алтайской продукции, привлечению инвестиций и внедрению новых технологий. Подобное перевыполнение может свидетельствовать о высокой востребованности этих форматов со стороны самих товаропроизводителей, что указывает на верный выбор инструментов поддержки. Участие в Российской агропромышленной выставке

«Золотая осень» остается ключевой точкой для выхода на новые рынки. Переход от кадровых и цифровых инициатив к прямым рыночным инструментам поддержки логично завершается вопросом финансовой эффективности всей этой многосоставной работы.

Оценивая результативность рассмотренных направлений, закономерным этапом анализа является обращение к их ресурсному обеспечению. Финансовое исполнение и эффективность освоения средств выступают критически важным индикатором, требующим детального рассмотрения причин любых отклонений. В 2024 году общий объем финансирования КПМ АПК составил 354,7 млн рублей из краевого бюджета. При этом уровень кассового освоения средств достиг 96,04%, что является высоким показателем для программ подобного масштаба и сложности [4]. Анализ структуры неосвоенных средств (около 4%) показывает, что основные причины носят технический или оптимизационный характер:

- Экономия по конкурентным процедурам при организации мероприятий (торжественные собрания, информационные кейсы).
- Оптимизация затрат в связи с дублированием тем обучения на бесплатных вебинарах, что позволило перераспределить ресурсы.
- Возврат неиспользованного остатка гранта на научно-техническое развитие.
- Перераспределение средств между взаимосвязанными мероприятиями (например, финансирование выставки «Золотая осень» в рамках другого события) [4].

Таким образом, неполное освоение по отдельным статьям в данном контексте не свидетельствует о недостатках в управлении, а, напротив, демонстрирует рациональный и гибкий подход к использованию бюджетных средств. Возникающая экономия, вызванная объективными причинами (отсут-

ствие потребности в платной услуге при наличии бесплатных аналогов), является признаком эффективного контроля за расходованием средств, а не срыва планов [11]. Однако стоит учитывать, что переносы финансирования и изменение планов по цифровой платформе, хотя и обоснованы, требуют тщательного мониторинга рисков, связанных с замедлением внедрения запланированных региональных сервисов.

Подводя итоги, в рамках заключения и перспектив можно констатировать, что реализация комплекса процессных мероприятий в 2024 году подтвердила свою эффективность в создании системных условий для повышения конкурентоспособности АПК Алтайского края. Достигнуты все установленные целевые индикаторы, что свидетельствует о корректности их планирования и высокой исполнительской дисциплине.

Основными результатами года, подтверждающими тезис о системности подхода, стали:

1. Укрепление кадрового потенциала через комплекс мер (подготовка, ДПО, поддержка молодежи, институт премий), что напрямую влияет на способность отрасли к инновациям.
2. Формирование цифровой инфраструктуры взаимодействия государства и бизнеса, создающее основу для data-driven управления и технологического прорыва.
3. Активизация рыночного позиционирования алтайской продукции через расширенную выставочную деятельность, что является конечным звеном в цепи повышения конкурентоспособности.
4. Демонстрация гибкого и ответственного бюджетного менеджмента с высокой степенью освоения средств и способностью к оперативной корректировке.

Таким образом, полученные результаты формируют прочный фунда-

мент для дальнейшего развития. Для перехода на новый уровень конкурентоспособности, соответствующей вызовам времени [8, 9], целесообразно сместить акцент с количественных показателей охвата на качественные параметры эффективности. В качестве перспективных направлений можно выделить:

- Глубокий анализ влияния программ ДПО на производительность труда и внедрение инноваций в хозяйствах.
- Развитие аналитического слоя цифровых платформ (прогнозные модели, системы поддержки принятия решений) на основе собранных данных.
- Синхронизацию региональных мер поддержки с новыми инструментами федерального уровня (например, в рамках Единой аграрной политики) для максимизации синергетического эффекта.
- Проведение исследований устойчивости цепочек создания стоимости в АПК края и разработку мероприятий по их укреплению, особенно в логистике и переработке [11].

Последовательная реализация такого эволюционного пути позволит Алтайскому краю не только сохранить, но и усилить лидирующие позиции в российском агропромышленном комплексе.

### **Библиографический список**

1. Данные Министерства сельского хозяйства Алтайского края: Статистические сборники и оперативные отчеты за 2024 год [Электронный ресурс]. – URL <https://altagro22.ru/activity/reporting/> (дата обращения: 12.12.2024).
2. Инициативное бюджетирование в комплексном развитии сельских территорий региона / О. Ю. Дмитриева, Е. Н. Кадышев, А. О. Патьянова, П. Г. Горбунова // Экономика сельского хозяйства России. – 2025. – № 9. – С. 114-120. – DOI 10.32651/259-114. – EDN TWFLZS.

3. Миненко, А. В. Мотивация труда как фактор, формирующий интерес к жизни в сельской местности Алтайского края / А. В. Миненко, М. В. Селиверстов // Вектор экономики. – 2024. – № 2(92). – EDN GEETUF.
4. Министерство сельского хозяйства Алтайского края. Отчет о реализации государственной программы «Развитие сельского хозяйства Алтайского края» за 2024 год. [Электронный ресурс]. Режим доступа: URL.:<https://www.altagro22.ru/activity/analytics>, свободный – (дата обращения 18.11.2025).
5. Обзор российского рынка сельскохозяйственной продукции в 2024 году [Электронный ресурс]. – URL: [https://ar2024.rusagrogroup.ru/pdf/ar/ru/performance-overview\\_agriculture-business.pdf](https://ar2024.rusagrogroup.ru/pdf/ar/ru/performance-overview_agriculture-business.pdf) (дата обращения: 12.12.2024).
6. Петухова М.С., Агафонова О.В. Концептуальная модель цифровой трансформации сельского хозяйства России // МСХ. 2025. №7. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontseptualnaya-model-tsifrovoy-transformatsii-selskogo-hozyaystva-rossii> (дата обращения: 12.12.2025).
7. Стратегия развития агропромышленного комплекса Алтайского края на период до 2030 года (утверждена Постановлением Правительства Алтайского края). – Барнаул, 2022. – 89 с.
8. Ушачев, И. Г. Состояние и стратегические направления развития агропродовольственной и экспортной политики России / И. Г. Ушачев, А. В. Колесников, Ю. И. Здоровец. – DOI 10.33305/2210-3. – Текст : электронный // АПК: Экономика, управление. – 2022. – № 10. – (Аграрная политика: проблемы и решения). – С. 3-21. – URL: <http://apk-eu.ru/article/683> (дата обращения – 12.12.2025)
9. Ушачев И. Г. Экосистемный подход к эффективному развитию агропромышленного комплекса / И. Г. Ушачев, В. В. Маслова, Н. Ф. Зарук, М. В. Авдеев // Вестник Российской академии наук. – 2025. – № 6. – С. 20-

29. – DOI 10.31857/S0869587325060032. – EDN FAONBI.
10. Федеральная служба государственной статистики (Росстат). Сельское хозяйство, охота и рыболовство [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.rosstat.gov.ru/enterprise\\_economy](https://www.rosstat.gov.ru/enterprise_economy) (дата обращения: 12.12.2024).
11. Хорунжин, М. Г. Реализация Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации в Алтайском крае: ключевые формирующие факторы и прогнозные сценарии / М. Г. Хорунжин, А. В. Миненко, М. В. Селиверстов // АПК: экономика, управление. – 2025. – № 7. – С. 13-23. – DOI 10.33305/257-13.