

УДК: 339.543

**ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ АВТОМАТИЗАЦИИ  
ЦИФРОВОЙ ЭКОСИСТЕМЫ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ В 2025  
ГОДУ**

**Носков Ф. Ю.<sup>1</sup>**

*студент*

*Калужский филиал РАНХиГС,  
Россия, г. Калуга*

**Аннотация**

В статье были рассмотрены перспективные направления развития цифровой экосистемы таможенных органов. Выделена роль искусственного интеллекта в цифровой трансформации информационных систем таможенных органов, а также определена одна из перспективных моделей его внедрения в повседневную работу. Был проведен анализ основные информационно-программных средств Единой информационной автоматизированной системы таможенных органов РФ, в рамках данного анализа была отмечена проблема громоздкости этой системы и необходимость ее оптимизации и модернизации. Выделено важное направление развитие цифровых технологий в таможенном оформлении – удаленный осмотр транспортных средств как один из направлений совершенствования механизма таможенного контроля на таможенных постах фактического контроля.

**Ключевые слова:** автоматизация, информационная система, искусственный интеллект, интеллектуальная система пропуска, оптимизация информационных систем.

<sup>1</sup> Научный руководитель: Шаурина Ольга Сергеевна, заведующий кафедрой таможенного дела и правовых дисциплин Калужского филиала РАНХиГС, кандидат технических наук, доцент. Электронная почта: shaurina@klg.ranepa.ru. Телефон: +79605147859  
Дневник науки | [www.dnevniknauki.ru](http://www.dnevniknauki.ru) | СМИ ЭЛ № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

**PROMISING AREAS OF AUTOMATION OF THE DIGITAL  
ECOSYSTEM OF CUSTOMS AUTHORITIES IN 2025**

**Noskov F. Y.<sup>2</sup>**

*student*

*Kaluga branch of the RANEPA,*

*Kaluga, Russia*

**Abstract**

The article presents promising directions for the development of the digital ecosystem of customs authorities. The role of artificial intelligence in the digital transformation of information systems of customs authorities is highlighted, and one of the promising models for its implementation in daily work is identified. The main information and software tools of the Unified Information Automated System of the Customs Authorities of the Russian Federation were analyzed. Within the framework of this analysis, the problem of the clumsiness of this system and the need for its optimization and modernization were noted. An important area of development of digital technologies in customs clearance is highlighted – remote inspection of vehicles as one of the directions for improving the mechanism of customs control at customs posts of actual control.

**Key words:** automation, information system, artificial intelligence, intelligent access control system, optimization of information systems.

Глобальное развитие информационно-коммуникационных технологий во всех сферах человеческой деятельности определяет необходимость совершенствования всех цифровых платформ

---

<sup>2</sup> Scientific supervisor: Olga Sergeevna Shaurina, Head of the Department of Customs Affairs and Legal Disciplines of the Kaluga Branch of the RANEPA, Candidate of Technical Sciences, Associate Professor. Email address: shaurina@klg.ranepa.ru. Phone: +79605147859

государственных органов Российской Федерации (далее – РФ) и других государств-членов Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС).

Согласно Решению Высшего совета ЕАЭС от 11.10.2017 №12 "Об Основных направлениях реализации цифровой повестки Евразийского экономического союза до 2025 года" вызовы, формирующиеся за счет необходимости полной цифровой трансформации всех процессов, происходящих на пространстве ЕАЭС, определяют основные цели и задачи государств-членов на перспективу:

- Актуализация сложившихся связей государств-членов с учетом современных тенденций цифровизации;
- Обеспечение устойчивого экономического роста;
- Развитие трудовых ресурсов, формирование новых рынков и индустрий;
- Обеспечение взаимной выгоды от совместных проектов.

Эти направления качественно развивались вплоть до 2025 года и в результате реализации намеченных целей Повестки были достигнуты хорошие результаты.

Современный курс на автоматизацию деятельности цифровых систем требует от всех государств-членов слаженной и законодательно закрепленной работы по достижению целей принципиально новой цифровой повестки, берущей своё начало с 2025 года. По мнению авторов работы ее основными направлениями должны быть:

- Автоматизация всех цифровых платформ государств-членов (где она возможна), с применением технологий искусственного интеллекта (AI, Artificial Intelligence) и технологий обработки больших массивов данных (Big Data);
- Развитие новых направлений торговли: электронная торговля (e-commerce), ритейл, интернет-торговля (или интернет-трейдинг),  
Дневник науки | [www.dnevniknauki.ru](http://www.dnevniknauki.ru) | СМИ ЭЛ № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

мобильная торговля (M-commerce), омниканальная коммуникация и другие;

— Качественно новый подход к развитию трудового рынка – важность «качества» работы, а не «требовательности», развитие интеллектуального капитала государств-членов;

— Повышение быстроты и простоты межведомственного взаимодействия на пространстве ЕАЭС, ускоренное принятие решений с помощью отслеживания изменений в реальном времени.

— Цифровая повестка 2025 года позволит поставить конкретные и прозрачные цели развития в ЕАЭС, а также даст толчок к созданию новых и развитию уже существующих систем поддержания связей между государствами-членами.

В рамках настоящей работы были затронуты главные векторы развития цифровой экосистемы таможенных органов РФ в рамках продолжающейся цифровой трансформации на пространстве ЕАЭС:

— Оптимизация основных информационных подсистем таможенных органов для ускорения принятия решений, снижения бюрократизации и оперативного реагирования на проблемные ситуации во внешнеэкономической среде государства;

— Постепенное внедрение искусственного интеллекта (далее – ИИ) в деятельности таможенных органов для сокращения влияния «человеческого фактора» на принятие решений и, тем самым, повышения объективности и четкости работы;

— Снижение основных показателей времени прохождения таможенных операций на таможенной границе (в пунктах пропуска (далее – ПП), а также в иных зонах таможенного контроля (далее – ЗТК)).

Для начала необходимо перечислить основные информационные системы таможенных органов, которые используются на данный момент и Дневник науки | [www.dnevniknauki.ru](http://www.dnevniknauki.ru) | СМИ ЭЛ № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

требуют модернизации. Согласно информационно-аналитическим материалам на сайте Центрального информационно-технического таможенного управления (далее – ЦИТТУ) Федеральной таможенной службы Российской Федерации (далее – ФТС России) к полномочиям ЦИТТУ относится обслуживание следующих информационных систем (подсистем) таможенных органов, которые будут приведены на рисунке 1.



Рисунок 1 – Перечень основных Информационно-программных средств ЕАИС ТО, находящихся в ведении ЦИТТУ ФТС России<sup>3</sup>

На рисунке 1 были изображены программные средства таможенных органов, модернизация которых продолжается по сей день. Необходимость сокращения количества подсистем (около 60) исходит из громоздкости системы и возможности создания помех и трудностей при принятии решений должностными лицами таможенных органов.

<sup>3</sup> Вопросы по компетенции управления / Информационно-аналитические материалы // Центральное информационно-техническое таможенное управление. - [Электронный ресурс]. - URL: <https://cittu.customs.gov.ru/about/voprosy> (дата обращения: 01.03.2025).

Первоначальным и, по мнению авторов, самым перспективным направлением развития цифровой экосистемы таможенных органов является полномасштабное внедрение в деятельность должностных лиц таможенных органов технологий искусственного интеллекта (нейросетей, а также иных самообучаемых систем), которые позволяют повысить объективность и скорость принятия решений в отношении товарных партий, пересекающих таможенную границу, а также в отношении лиц, чьи действия содержат риски, определяемых в профилях рисков системы управления рисками таможенных органов (далее – СУР).

Разработка и полномасштабное внедрение полноценной интеллектуальной самообучаемой СУР является самым передовым поднаправлением и позволит снизить нагрузку на должностных лиц – инспекторов центров электронного декларирования (далее – ЦЭД), а также косвенно на должностных лиц, осуществляющих таможенный операции в пунктах пропуска и на складах временного хранения (далее – СВХ).

Интеграция ИИ в работу таможенных органов в целом может происходить в соответствии со структурно-функциональной схемой, приведенной далее на рисунке 2.

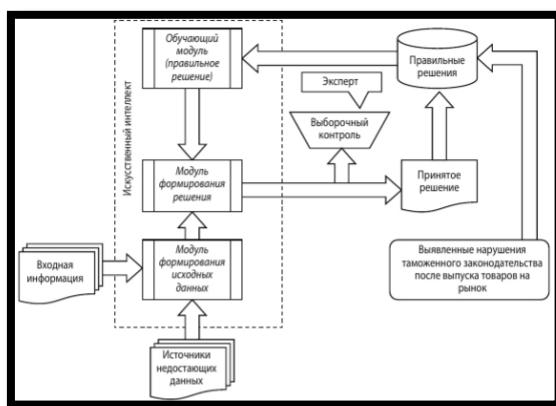


Рисунок 2 – Структурно-функциональная схема возможного применения ИИ в деятельности таможенных органов<sup>4</sup>

<sup>4</sup> Сомов Юрий Иванович, Бормотова Елена Григорьевна МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ПРИМЕНЕНИЮ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ // Вестник Российской таможенной академии. 2022. №4 (61). URL: Дневник науки | [www.dnevniknauki.ru](http://www.dnevniknauki.ru) | СМИ ЭЛ № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

На рисунке 2 показана схема возможного применения искусственного интеллекта, где обозначена сама модель (из 3-х основных элементов), а также «вход» и «выход» информации, на основе которой происходит принятие решения, анализируемого экспертом (например, инспектором ЦЭД) в рамках выборочного контроля.

Применением самообучаемой системы управления рисками позволит достичь автоматизации большинства процессов принятия решений относительно действий, связанных с профилями рисками в отношении товарных партий, пересекающих таможенную границу, следующих транзитом до ЗТК, а также в отношении товаров, находящихся под таможенным контролем после выпуска товаров.

Интеллектуальная СУР сможет проводить категорирование лиц, совершающих таможенные операции в реальном времени без участия должностного лица таможенного органа за счет сбора и анализа сведений о декларанте, перевозчике и грузоотправителе товара, иных лицах, имеющих связь или полномочия в отношении товара, а также о самом товаре, его характеристиках, а также практике декларирования и ввоза похожих (идентичных или однородных) товаров.

Основные векторы развития в рамках этого поднаправления будут приведены далее на рисунке 3.



Рисунок 3 – Основное преимущество интеллектуальной СУР

На рисунке 3 была представлена схема, на которой отражено основное преимущество модернизированной СУР – категорирование участников ВЭД в реальном времени на основе множества данных.

Еще одним важным направлением модернизации информационной платформы таможенных органов является создание и постепенное развитие системы, позволяющей в реальном времени во взаимодействии с ЕАИС ТО анализировать и принимать решения по каждой товарной партии, пересекающей таможенную границу ЕАЭС с минимальным участием инспектора в пункте пропуска. На данный момент такая системы разрабатывается в виде проекта ФТС России и ЦИТТУ ФТС России и носит название «Интеллектуальная система пропуска» (далее – ИСП), а также планируется полный переход на Единую информационную систему пункта пропуска (далее – ЕИС ПП) в будущем.

ИСП является одной из инструментов достижения ключевых плановых показателей по скорости совершения таможенных операций – среднее время прохождения таможенных формальностей в пункте пропуска от регистрации предварительной информации во время нахождения транспортного средства на первом шлагбауме ПП и до начала транзита (если процедура требуется) и выпуска транспортного средства на втором шлагбауме должно составлять 10-15 минут, вместо текущих 40-45.

На рисунке 4 будет представлена схема предполагаемой работы ИСП в пунктах пропуска.



Рисунок 4 – Перспективная модель совершения таможенных операций в ПП

На рисунке 4 изображена модель совершения таможенных операций,

которая планируется к внедрению вместе и ИСП и ЕИС ПП: вся информация должна будет поступать и обрабатываться параллельно с ходом движения транспортного средства по пункту пропуска в котором также будут производиться необходимые операции: радиационный, санитарно-карантинный контроль, сканирование с применение портального инспекционно-досмотрового комплекса (далее – ИДК), а также транспортный и пограничный контроль.

Первый пункт пропуска, в котором в рамках pilotного проекта была запущена система – это международный автомобильный пункт пропуска «Тагиркент-Казмаляр» в Дагестане на границе с Азербайджаном. Система вошла в опытную эксплуатацию в конце 2024 года, завершение эксперимента планируется в 3-м квартале 2025 года.

В рамках внедрение системы автоматизации планируется обеспечить:

- Автоматическое считывание в информационных ресурсах номера автомобиля и прицепа, номера контейнера;

- Автоматическое обнаружением делящихся и радиоактивных материалов (с помощью повсеместного использования порталных инспекционно-досмотровых комплексов ИДК «Янтарь А»;
- Автоматизированный весогабаритный контроль;
- Консолидация полученных сведений и автоматическое категорирование товарной партии (см. Под направление 1)<sup>5</sup>.

В современных внешнеэкономических условиях необходимость в модернизации логистической инфраструктуры очень высока. Также высока необходимость в совершенствовании деятельности должностных лиц, работающих на объектах логистической инфраструктуры. Речь идет о модернизации таможенных постов фактического контроля (далее – ТПФК), неразрывно связанная с модернизацией СВХ.

Модернизация ТПФК должна исходить из 3-х ключевых задач:

- Автоматическое регистрация отчетности владельцев складов временного хранения (ДО-1, ДО-2, ДО-3);
- Таможенный досмотр обязательно с применением планшетных компьютеров с установленными на них ИПС ЕАИС ТО;
- Применением метода удаленного осмотра транспортных средств, который позволит сократить сроки проведения осмотра.

В рамках 2-го пункта достигнуты результаты: на данный момент к акту досмотра товара возможно прикрепить фотоматериалы, сделанные с помощью планшетного компьютера путем подключения их к рабочей станции ПЗ «РМ СТО» - программная задача рабочего места системы таможенного оформления, загружать данные удаленно без подключения к

---

<sup>5</sup> Жуков Дмитрий Борисович “АВТОМАТИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ ПРИ ПЕРЕРАЗЛИКАЦИИ ПЕРСПЕКТИВНОЙ МОДЕЛИ СОВЕРШЕНИЯ ТАМОЖЕННЫХ ОПЕРАЦИЙ” // Вестник Российской таможенной академии. 2023. №3 (64). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/avtomatizatsiya-deyatelnosti-tamozhennyh-organov-pri-realizatsii-perspektivnoy-modeli-soversheniya-tamozhennyh-operatsiy> (дата обращения: 14.03.2025).

станции будет возможно после доработки информационно-справочной системы «Малахит».

Также в рамках этого направления необходимо внедрить повсеместное использование системы автоматического считывания прибытия транспортных средств в ЗТК и информации с навигационных пломб, но для этого потребуется всеобщая модернизация складов временного хранения. Соответствующие изменения в таможенном законодательстве прорабатываются (ст. 357 Федерального закона №289-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации» от 03.08.2018).

Подводить итоги исследования стоит, резюмируя 4 основных направления модернизации (автоматизации) цифровой экосистемы таможенных органов РФ, которые были рассмотрены в рамках данной научной работы. К перспективным и актуальным направлениям относят:

- Оптимизация большого количества ИПС ЕАИС ТО для повышения скорости принятия решений должностными лицами таможенных органов и дебюрократизации деятельности;
- Внедрение искусственного интеллекта (ИИ) в подавляющее большинство процессов таможенного оформления и иных таможенных операций, совершаемых должностными лицами таможенных органов. В качестве самого перспективного поднаправления была рассмотрена самообучаемая интеллектуальная система управления рисками;
- Модернизация работы пунктов пропуска путем повсеместного внедрение единой информационной системы пункта пропуска и на ее базе интеллектуальной системы пропуска;
- Ускорения совершения таможенных операций на ТПФК.

По первому направлению идет активная работа. В 2025 году запланированы мероприятия по автоматизации межведомственного взаимодействия и процедур, связанных с проведением таможенного Дневник науки | [www.dnevniknauki.ru](http://www.dnevniknauki.ru) | СМИ ЭЛ № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

контроля. Искусственный интеллект также постепенно внедряется в деятельность таможенных органов, исходя из современного состояния научно-технического прогресса, а также целей и задач таможенных органов.

Как говорилось ранее, в 3-м квартале 2025 года планируется завершение опытной эксплуатации ИСП в ПП «Тагиркент-Казмаляр».

### **Библиографический список**

1. Приказ ФТС России от 28.02.2023 № 139 “Об утверждении ведомственной программы цифровой трансформации Федеральной таможенной службы на 2023–2025 годы” [Электронный ресурс]. - URL: <https://www.alta.ru/tamdoc/23pr0139/> (дата обращения: 01.03.2025);
2. Давыдов Р.В. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ И ЗАДАЧИ РОССИЙСКОЙ ТАМОЖЕННОЙ АКАДЕМИИ В УСЛОВИЯХ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ // Вестник Российской таможенной академии. 2023. №3 (64). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-transformatsiya-federalnoy-tamozhennoy-sluzhby-i-zadachi-rossiyskoy-tamozhennoy-akademii-v-usloviyah-ee-realizatsii> (дата обращения: 01.03.2025);
3. Жуков Д.Б. АВТОМАТИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПЕРСПЕКТИВНОЙ МОДЕЛИ СОВЕРШЕНИЯ ТАМОЖЕННЫХ ОПЕРАЦИЙ // Вестник Российской таможенной академии. 2023. №3 (64). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/avtomatizatsiya-deyatelnosti-tamozhennyh-organov-pri-realizatsii-perspektivnoy-modeli-soversheniya-tamozhennyh-operatsiy> (дата обращения: 14.03.2025).
4. Сомов Ю.И., Бормотова Е.Г. МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ПРИМЕНЕНИЮ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ // Вестник Российской таможенной академии. 2022. №4 (61). URL:  
<https://cyberleninka.ru/article/n/metodicheskie-podhody-k-primeneniyu-tehnologiy-iskusstvennogo-intellekta-v-deyatelnosti-tamozhennyh-organov>  
(дата обращения: 01.03.2025).