

УДК 33

СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ПЛАНИРОВАНИЯ В ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНАХ

Баранова Ю.¹,

Студент

Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

Калуга, Россия

Самвелян К.,

студент

Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

Калуга, Россия

Простякова П.,

Студент

Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

Калуга, Россия

Япрынцева В.,

Студент

Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

Калуга, Россия

Аннотация: В статье рассматриваются ключевые аспекты планирования и прогнозирования в таможенном деле в частности при планировании ключевых показателей работы, в том числе сумм таможенных платежей на следующий год. Поскольку фискальная функция таможенных платежей является одной из

¹ **Научный руководитель:** Ахмедзянов Р.Р. к.э.н., доцент, кафедры таможенного дела и логистики, Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского, Калуга, Россия

R.R. Akhmedzyanov, PhD (Econ.), Associate Professor, Department of Customs and Logistics, Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky, Kaluga, Russia

основных, и отвечает за пополнение доходной части федерального бюджета, важно, чтобы планирование отвечало современным требованиям и было успешно выполнено за указанный срок. В статье рассматривается динамика прогнозирования планового задания ФТС РФ, по результатам которого выявлены проблемы и предложены направления развития.

Ключевые слова: планирование, Стратегия 2030, реализация Стратегии, таможенные органы, ФТС России.

IMPROVING PLANNING IN CUSTOMS AUTHORITIES

Baranova Y.,

Student

Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky

Kaluga, Russia

Samvelian K.,

Student

Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky

Kaluga, Russia

Prostyakova P.,

Student

Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky

Kaluga, Russia

Yapryntseva V.,

student

Kaluga State University named after K.E. Tsiolkovsky

Kaluga, Russia

Abstract: This article examines key aspects of customs planning and forecasting, particularly when planning key performance indicators, including customs duties for the coming year. Since customs duties are a key fiscal function and are responsible for

replenishing federal budget revenues, it is important that planning meets current requirements and is successfully completed within the specified timeframe. The article examines the dynamics of forecasting the planned target of the Federal Customs Service of the Russian Federation, identifying challenges and proposing development directions.

Keywords: planning, Strategy 2030, Strategy implementation, customs authorities, Federal Customs Service of Russia.

Стратегическое планирование в деятельности таможенных органов представляет собой ключевой аспект, обеспечивающий их эффективное функционирование и безопасность государственных границ. Таможенные службы выполняют критически важную роль в контроле за перемещением товаров через границы, борьбе с контрабандой и незаконной торговлей, а также в обеспечении соблюдения таможенного законодательства.

Основной задачей стратегического планирования в рамках таможенных органов является определение приоритетов, создание долгосрочных стратегий и формулирование конкретных мероприятий, необходимых для достижения поставленных целей. Для успешного выполнения этих задач важно четко установить цели, которые будут направлять действия таможенных служб. Эти цели должны быть согласованы с общими стратегическими ориентировками государства и соответствовать его задачам и функциям в области таможенного контроля. [1]

Планирование деятельности таможенных органов является одним из ключевых факторов, оказывающих влияние на эффективность их работы. В условиях сложной экономической ситуации, глобализации торговли и увеличения объемов внешнеэкономической деятельности вопрос совершенствования планирования в области взимания таможенных платежей приобретает особую актуальность. Это не только способствовало бы улучшению

финансовых поступлений в бюджет, но и обеспечивало бы устойчивость и прозрачность таможенных процедур. [2]

Планирование – это процесс выявления, определения и выбора целей, а также соответствующих методов и ресурсов для их достижения. В таможенных органах планирование играет важную роль в определении объемов ожидаемого сбора таможенных платежей, стандартах и показателях работы. Качественное планирование позволяет определить не только целевые значения по взиманию платежей, но и проанализировать факторы, влияющие на их изменение, такие как колебания внешнеэкономической обстановки, изменения в законодательстве и внутренние процессы управления.

На сегодняшний день многие таможенные органы используют традиционные методы планирования, которые зачастую не учитывают динамичность и неопределенность внешнеэкономической среды. В большинстве случаев планы по взиманию таможенных платежей формируются на основе исторических данных, что может привести к неэффективным прогнозам и недополучению доходов в бюджет.

Прогнозирование планового задания Федеральной таможенной службы (далее - ФТС) России по взиманию таможенных платежей на 2025 год представляет собой многоэтапный процесс, направленный на определение ожидаемых поступлений в бюджет страны от таможенных сборов и пошлин. Этот процесс включает в себя несколько ключевых этапов и факторов, которые необходимо учитывать:

Первым шагом в прогнозировании является анализ исторических данных о поступлениях таможенных платежей за предыдущие годы. Это включает в себя:

- Анализ объема внешнеэкономической деятельности (импорт и экспорт) за последние годы.
- Динамика изменения таможенных сборов и пошлин.

- Объемы таможенных платежей, полученных от различных групп товаров.

Необходимо анализировать любые изменения в таможенном законодательстве, которые могут повлиять на поступления:

- Введение новых тарифов и пошлин.
- Изменения в правилах экспорта и импорта.
- Введение квот или лицензий на определенные товары.

Для начала стоит проанализировать динамику планирования и выполнения поставленного плана ФТС РФ в части взимания таможенных платежей. данные представлены в таблице 1.

Таблица 1 — Динамика выполнения плана ФТС по перечислениям таможенных платежей в федеральный бюджет РФ, млрд.руб.

Показатель	2022г.	2023г.	2024г.	2024г. в % к	
				2022г.	2023г.
Прогноз по взиманию таможенных платежей, млрд.руб.	6225	6464	7000	112,4	108,3
Фактическая сумма таможенных платежей, млрд.руб.	6222,2	6623,1	7349	118,1	110,9
Процент выполнения планового задания, %	99,9	102,5	104,9	-	-

По данным из таблицы выше, можно увидеть прогнозирование в части взимания платежей, возложенных на таможенную службу России. По имеющему прогнозу можно увидеть динамику выполнения плана. Так, в 2023 и 2024 годах ФТС РФ перевыполняла плановое задание на 2,5 и 4,9% соответственно. В 2022 году до выполнения плана оставалось 0,1%. [3]

Плановое задание по взиманию таможенных платежей в 2025 достигнет 8,1 трлн.руб., то есть на 11% выше показателя предыдущего года. Также планируется, что 75% отчислений будут от импорта, 14% это экспорта, 11% - иные поступления. Несмотря на опасения, связанные с сокращением объема импорта, укрепления курса рубля и высокой ключевой ставкой, в ведомстве уверены в полном выполнении планового задания. [4]

Помимо планирования перечислений в федеральный бюджет, также существует планирование расходов из федерального бюджета на деятельность и функционирование таможенной службы. Поскольку ФТС РФ является государственной службой, то получать финансирование может исключительно из средств федерального бюджета. Этот процесс включает анализ потребностей, выделение бюджетных средств и оценку эффективности использования ресурсов.

Одной из ключевых проблем можно выделить недостаточное осознание значимости стратегического планирования.

Также стоит отметить отсутствие необходимых ресурсов и экспертизы для качественного проведения стратегического планирования. Организации могут испытывать дефицит квалифицированных специалистов, данных и аналитических инструментов, что осложняет процесс принятия взвешенных стратегических решений.

Кроме того, несоответствие стратегий таможенных органов текущим условиям рынка и изменениям внешней среды представляет собой важный аспект. Для успешной адаптации к новым вызовам и требованиям необходимо регулярно обновлять и корректировать стратегические планы.

Кроме того, отсутствие четко определенных механизмов для оценки и контроля реализации стратегий является значительной проблемой. Без системы мониторинга и оценки внедрения стратегических планов трудно определить их эффективность и внести необходимые корректировки для достижения поставленных целей. [5]

В качестве направлений для совершенствования системы планирования в таможенных органах, в первую очередь в разрезе плана по взиманию таможенных платежей, можно выделить следующее:

- Внедрение современных информационных технологий. Использование передовых технологий для сбора и анализа данных позволит таможенным органам более точно прогнозировать поступления таможенных

Дневник науки | www.dnevniknauki.ru | СМИ Эл № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

платежей. Это включает в себя использование больших данных и аналитики, что поможет выявить тенденции и аномалии в потоке товаров и платежей.

- Разработка гибкой системы планирования. Планы по взиманию таможенных платежей должны быть адаптивными и учитывать изменяющиеся внешнеэкономические условия. Это можно достигнуть путем регулярного пересмотра планов с учетом текущей информации и аналитических данных.
- Совершенствование системы мониторинга и оценки. Важно создать четкие критерии для оценки эффективности взимания таможенных платежей. Регулярный мониторинг этих показателей позволит оперативно реагировать на изменения и корректировать планы.
- Участие бизнеса в процессе планирования. Установление диалога с представителями бизнеса станет важным шагом для более глубокого понимания реалий рынка. Это поможет таможенным органам не только более точно прогнозировать объемы сборов, но и учитывать мнение предпринимателей о необходимых изменениях в регулировании.

Таким образом, планирование и прогнозирование в таможенном деле являются неотъемлемыми инструментами для достижения поставленных целей, повышения эффективности работы и обеспечения безопасности экономической системы. Их актуальность становится особенно заметной в условиях быстро меняющегося глобального рынка и сложных экономических реалий.

Библиографический список

1. Ахмедзянов Р.Р., Тер-Оганесян К.А., Меркулова А.И. Финансово-бюджетное планирование в таможенных органах // Вестник Академии знаний. – 2020. – №5 (40).
2. Дорожкина Т.В. Анализ современной системы показателей эффективности таможенных органов / Т.В. Дорожкина, К.Р. Татарченко // Вестник Калужского университета. – 2022. – №2 (55). – С. 14-18.

3. Петрушина О.М., Меркулова А.И., Тер-Оганесян К.А. Анализ динамики показателей финансово-хозяйственной деятельности федеральной таможенной службы России // Вестник Академии знаний. – 2020. – № 36 (1). – С. 197-201.
4. Шаурина О.С., Лесина Т.В., Мигел А.А. Информационные технологии в условиях цифровой трансформации // Modern Economy Success. – 2021. – №4. – С. 50-55.
5. Федеральная таможенная служба: официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.customs.ru> (дата обращения 29.09.2025);
6. «Ведомости». Плановое задание для таможенных органов по сборам выросло на 11% – комментарий Валерия Пикалёва — [Электронный ресурс] — Режим доступа: <https://customs.gov.ru/press/aktual-no/document/627129?ysclid=mg7t1ozgs738243199> (дата обращения: 01.10.2025).