

УДК 338

***АНАЛИЗ И ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ НА ПРИМЕРЕ ООО КСК «АЛИМП»***

***Евсеева Д. Н.<sup>1</sup>,***

*Студентка 4 курса ИТИ*

*Калужский государственный университет им. К.Э.Циолковского*

*Калуга, Россия*

**Аннотация:** в научной статье представлены результаты анализа затрат предприятия ООО КСК «Алимп». Определены основные статьи расходов, которые увеличивают итоговые затраты бизнеса. Предложены мероприятия, направленные на оптимизацию затрат предприятия ООО КСК «Алимп».

**Ключевые слова:** управление затратами, анализ затрат, оптимизация затрат, затраты.

***ANALYSIS AND OPTIMIZATION OF COSTS ON THE EXAMPLE OF KSK  
"ALIMP" LLC***

***Evseeva D.N.,***

*4th year student ITI*

*Kaluga State University named after. K.E.Tsiolkovsky*

*Kaluga, Russia*

**Abstract:** the scientific article presents the results of an analysis of the costs of the enterprise KSK Alimp LLC. The main expense items that increase the final costs of a business are identified. Measures aimed at optimizing the costs of the enterprise KSK Alimp LLC are proposed.

**Key words:** cost management, cost analysis, cost optimization, expenses.

---

<sup>1</sup> *Научный руководитель - Натробина О.В. , к.э.н., доцент, Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского Калуга, Россия*

Актуальность научного исследования на рассматриваемую нами тематику обусловлена тем, что от эффективности использования, распределения и управления затратами предприятия зависит то, насколько успешно будут решаться задачи по обеспечению экономической безопасности и финансовой устойчивости компании. Предпринимательство предполагает организацию собственного дела, задачей которого является получение финансового результата в виде прибыли. Однако для получения доходов необходимо производство и реализация продукции, себестоимость которой формирует расходы организации.

Чтобы понять практическую значимость каждого вида расходов в деятельности предприятия ООО КСК «Алимп», необходимо проанализировать их структуру и динамику по финансовой отчетности. Основным видом деятельности данной организации является деятельность автомобильного грузового транспорта и услуги по перевозкам, всего зарегистрировано 19 видов деятельности по ОКВЭД.

Основную долю в структуре расходов по основным видам деятельности компании ООО КСК «Алимп» занимают затраты на производство. В таблице 1 приведена динамика затрат на основное производство.

Таблица 1.-Динамика затрат на основное производство ООО КСК  
«Алимп» [4]

Статьи затрат	2020	2021	2022	2022/2020 Тыс.руб	2022/2021 Тыс руб
Содержание служебного автотранспорта	3245	118	712	-2533	594
Запчасти	2352	3455	0	-2352	-3455
Топливо	12893	2259	463	-12430	-1796
Лизинг	10007	11267	6650	-3357	-4617
Аренда помещений	79	14	0	-79	-14
Услуги	2770	86	113	-2657	27
Зарплата	3302	2334	625	-2677	-1709

Страховые взносы	1317	654	162	-1155	-492
Оценка труда	36	0	0	-36	0
Аренда спецтехники	12190	6213	1830	-10360	-4383
Хознужды	68	153	120	52	-33
Итого затраты на основное производство	48259	26553	10675	-3758	-15878

Общая статья затрат на основное производство сократилась с 48259 тыс.руб в 2020 году до 10675 тыс.руб в 2022 году, что составляет снижение на 3758 тыс.руб или 7.8%. Это снижение обусловлено преимущественно сокращением расходов на содержание служебного автотранспорта, зарплату, топливо, лизинг и аренду спецтехники. В то же время, некоторые статьи затрат, такие как запчасти, услуги и хознужды, увеличились или остались примерно на том же уровне.

На диаграмме рис. 1 проанализируем динамику затрат компании ООО КСК «Алимп» за отчетные периоды 2020-2022 гг.

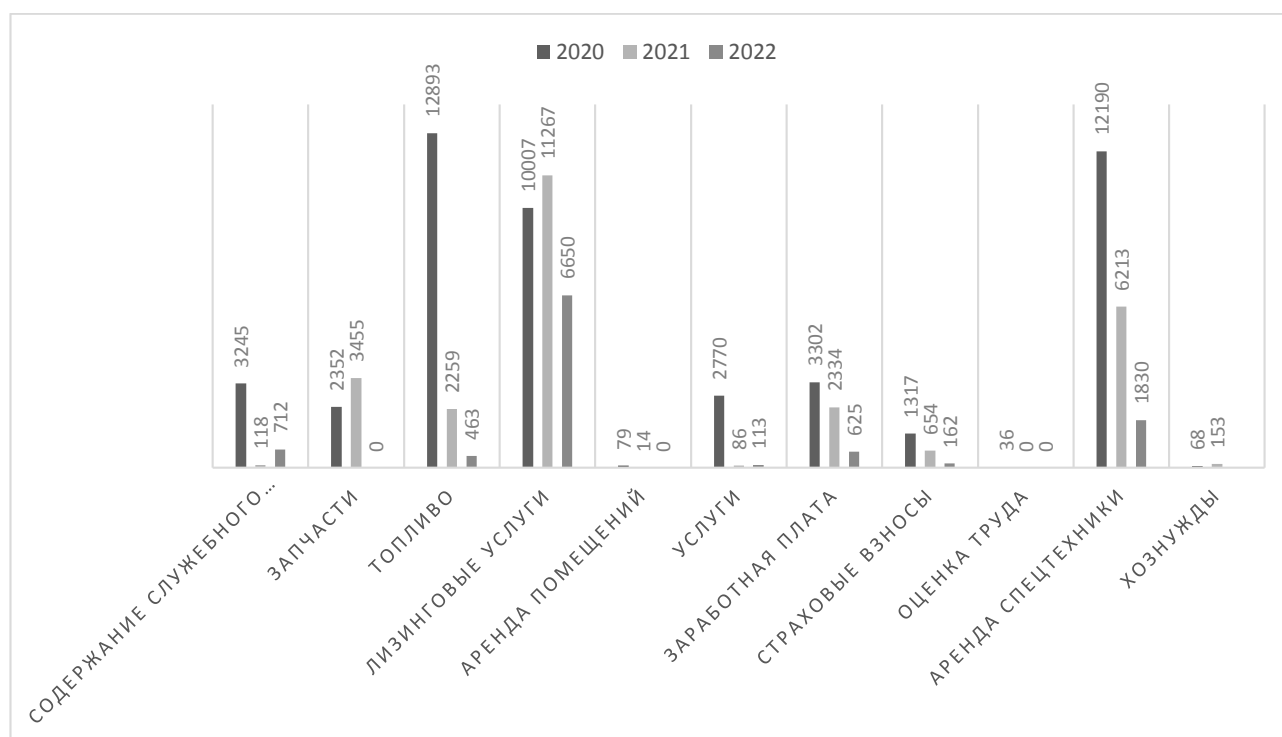


Рисунок 1 – Динамика затрат на основное производство ООО КСК «Алимп», в тыс руб. [Авторская разработка].

Далее рассмотрим структуру затрат ООО КСК «Алимп» за 2022 год, чтобы понять, какие затраты занимают основную долю в общей части. (Таблица 2)

Таблица 2.- Структура затрат на основное производство ООО КСК «Алимп» за 2022 г. (тыс.руб)

Статьи затрат	Тыс. рублей	Доля (%)
Содержание служебного автотранспорта	712	6,7%
Топливо	463	4,3%
Лизинг	6650	62,3%
Услуги	113	1,1%
Зарплата	625	5,9%
Страховые взносы	162	1,5%
Аренда спецтехники	1830	17%
Хознужды	120	1,2%
Итого затраты на основное производство	10675	100%

Основную долю в структуре расходов по основным видам деятельности компании ООО КСК «Алимп» занимают затраты на лизинговые услуги, оплату труда и аренду спецтехники.

Расходы на производство связаны с изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, а также выполнением определенного вида работ и оказанием услуг, что делает их очень важными в обеспечении экономической эффективности хозяйственной деятельности компании. Важно проведение мероприятий, направленных на оптимизацию затрат предприятия ООО КСК «Алимп».

Наиболее актуальным трендом управления расходами организации в современных условиях является сокращение производственных издержек при помощи внедрения принципов концепции «бережливого производства». Данный метод является подходом к организации производственной деятельности предприятия, где целями являются [1]:

- исключение потерь сырья и ресурсов в производстве продукции;
- обеспечение эффективного и рационального использования материальных ресурсов;
- формирование системы управления персоналом, где оптимально распределены рабочие задачи и трудовое время между сотрудниками разных подразделений предприятия;
- повышение экономической эффективности производственной деятельности, путем снижения себестоимости продукции и увеличения рентабельности.

Также необходима оптимизация затрат на производство через совершенствование управления транспортно-логистическими услугами. Данная стратегия позволит снизить потребность в транспортных средствах и сократит расходы на услуги лизинга.

Так, основными решениями для управления логистикой компании ООО КСК «Алимп» могут выступать [3]:

1. Проведение модернизации и оптимизации существующих цепей поставок, которые осуществляются на внутреннем рынке.
2. Оптимизация портфеля сервисных услуг с целью повышения эффективности бизнеса.
3. Увеличение числа клиентов, с которыми налажен электронный документооборот.
4. Трансформация собственной информационной системы с целью развития автоматизации внутренних процессов во взаимодействии с клиентами.

В результате, можно заключить, что основной статьей расходов предприятия ООО КСК «Алимп» является приобретение транспортных средств в лизинг для осуществления деятельности автомобильного грузового транспорта и транспортно-логистических услуг по перевозкам. По предоставленным данным финансовой отчетности за период 2020-2022 гг., у компании наблюдается сокращение расходов, связанных со снижением объема деловой активности.

Однако эффективности использования затрат и ресурсов в этом не наблюдается. Поэтому к рекомендуемым мероприятиям оптимизации затрат относятся использование принципов концепции «бережливого производства» и совершенствования системы управления логистической деятельностью.

### **Библиографический список**

1. Губернаторов А.М., Чирков М.А., Шмелева Л.А., Чистяков М.С. Инструментарий предотвращения потерь создаваемой ценности в концепции бережливого производства и повышении эффективности производственных систем // Вестник Российского университета кооперации. 2023. № 1 (51). С. 9-17.
2. Куренков П.В., Сафронова А.А., Герасимова Е.А., Харитонов М.Н. Влияние экономических санкций на транспортную логистику Российской Федерации // Социально-экономический и гуманитарный журнал. 2022. № 4 (26). С. 83-93.
3. Трубочкина, М. И. Управление затратами предприятия : учебное пособие / М.И. Трубочкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — С. 13
4. ООО КСК «Алимп». URL: <https://spark-interfax.ru/kaluzhskaya-oblast-kaluga/ooo-alimp-inn-4029053884-ogrn-1164027050274-ac8bec12b30e4799b7b86cd43f891626> (дата обращения: 09.01.2024).

*Оригинальность 82%*