

УДК 336.63

***СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ
ОРГАНИЗАЦИИ***

Тарасова И.П.

магистрант,

ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет»,

Ставрополь, Россия

Пасько Е.А.

к.э.н., доцент кафедры «Финансы и кредит»,

ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет»,

Ставрополь, Россия

Аннотация

В статье исследуются современные аспекты функционирования системы управления финансовыми ресурсами организаций, включая формулировку целей и задач, принципов ее построения, процесс управления финансовыми ресурсами и его инструментарий.

Ключевые слова: финансовые ресурсы, система управления финансовыми ресурсами, методы и инструменты финансового управления в организации.

***MANAGEMENT OF FINANCIAL RESOURCES OF THE
ORGANIZATION***

Tarasova I. P.

master student,

North Caucasus Federal University,

Stavropol, Russia

Pasko E. A.

Candidate of Economics,

associate Professor of Department "Finance and credit",

North Caucasus Federal University,

Stavropol, Russia

Annotation

In the article the modern aspects of the functioning of management financial resources of the organizations, including the formulation of objectives and tasks, the principles of its construction, the process of financial management and its tools are examines.

Key words: financial resources, management of financial resources, methods and tools of financial management in the organization.

Результативная деятельность любого хозяйствующего субъекта предполагает грамотное управление финансовыми ресурсами.

Управление финансовыми ресурсами организации представляет собой совокупность целенаправленных методов, операций, рычагов, приемов воздействия на разнообразные виды финансов для достижения определенного эффекта [2].

Исходя из этого, можно сформулировать цели, на достижение которых направлено эффективное управление финансовыми ресурсами:

- выживание организации в условиях динамично изменяющейся внешней среды и постоянно растущей конкуренции;
- поддержание финансовой устойчивости организации;
- лидерство в конкурентной борьбе;
- максимизация рыночной стоимости организации;
- стабильный рост экономического потенциала;
- увеличение объемов производства и реализации выпускаемой продукции или оказываемых услуг;
- максимизация прибыли;
- минимизация расходов;
- обеспечение рентабельной деятельности и т.д.

Расстановка целевых приоритетов выбирается непосредственно организацией и зависит от сферы деятельности, этапа жизненного цикла, положения в данном сегменте рынка и от многого другого, но успешное

продвижение к поставленной цели во многом зависит от эффективности действующей системы управления финансовыми ресурсами организации.

Управление финансовыми ресурсами является частью общей финансовой стратегии организации, и предполагает обеспечение необходимого уровня финансирования ее функционирования и развития.

Структура и процесс функционирования системы управления финансовыми ресурсами организации отражены на рисунке 1.

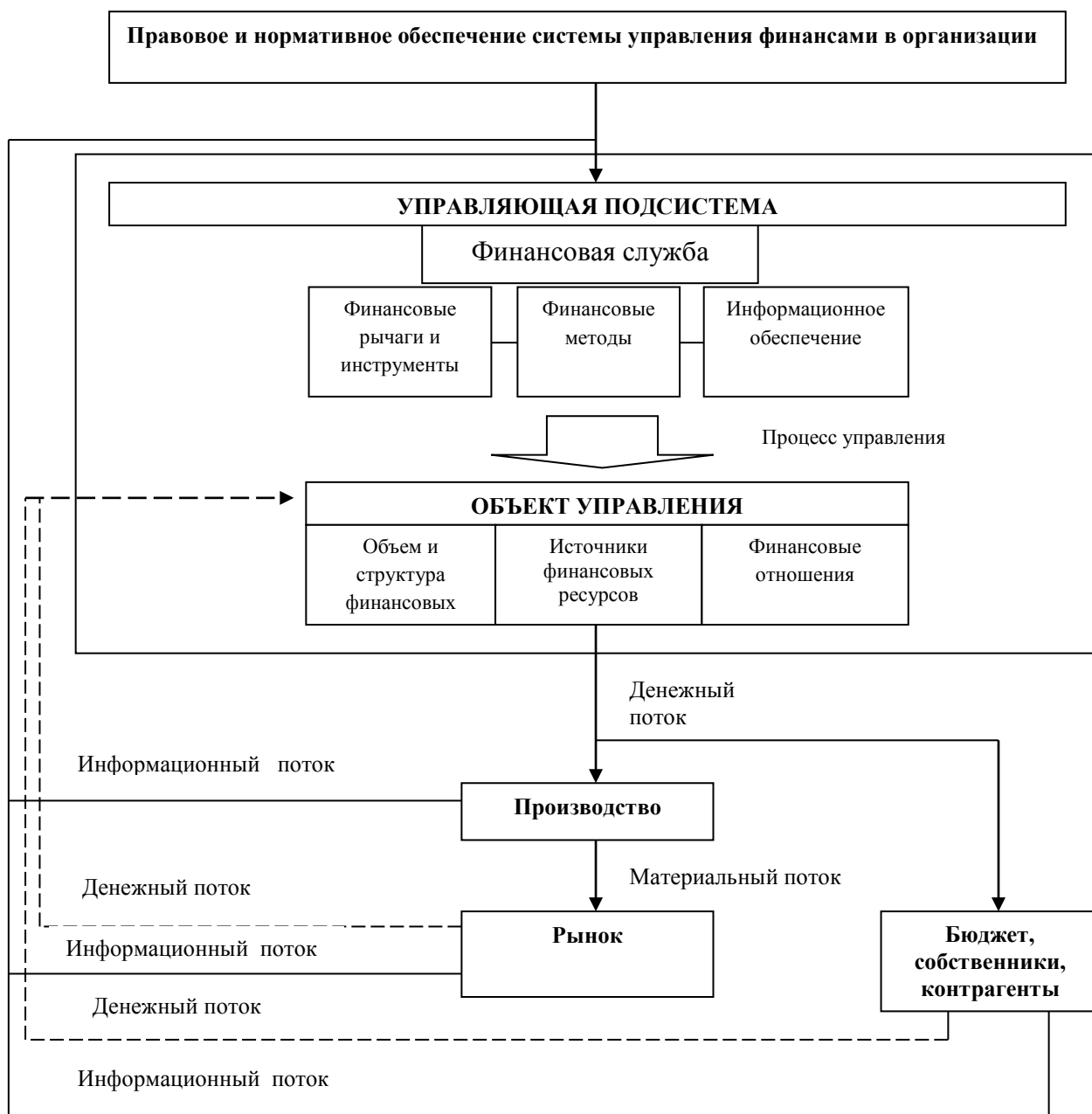


Рисунок 1. Структура и процесс функционирования системы управления финансовыми ресурсами в организации

Объектом управления в этой структуре выступают непосредственно финансовые ресурсы, включая их объем, источники формирования, отношения, складывающиеся в процессе формирования и использования финансовых ресурсов.

Результаты управления проявляются в денежных и информационных потоках, использующихся в новом цикле управления.

Управляющей подсистемой является финансовая служба хозяйствующего субъекта, которая воздействует на его производственно-хозяйственную деятельность через финансовый механизм, объединяющий в себе финансовые методы, финансовые инструменты и систему информационного обеспечения.

В практической деятельности применяется множество различных методов финансового управления. Основными из них являются: планирование, прогнозирование, самофинансирование, кредитование, налогообложение, страхование, система расчетов, принципы ценообразования, система амортизационных отчислений, система финансовых санкций, система стимулирования, система финансовой помощи, трансфертные операции, залоговые операции, трастовые операции, лизинг, факторинг, аренда.

Важными неотъемлемыми структурными элементами перечисленных методов являются ставки, дивиденды, котировка валютных курсов, дисконт и др.

Система финансовых рычагов реализуется в организации, планировании и стимулировании использования финансовых ресурсов. Финансовые рычаги приводятся в действие с помощью финансовых инструментов.

Распространены различные подходы к определению термина «финансовый инструмент». В обобщенном виде под финансовым инструментом понимают любой контракт, в соответствии с которым происходит одновременное увеличение финансовых активов одной организации и финансовых обязательств другой [6].

Финансовые активы включают:

– денежные средства;

– контрактное право получить от другого субъекта денежные средства или любой другой вид финансовых активов;

– контрактное право обмена финансовыми инструментами с другой организацией на потенциально выгодных условиях;

– акции другого субъекта хозяйствования.

К финансовым обязательствам относятся контрактные обязательства:

– выплатить денежные средства или предоставить какой-то иной вид финансовых активов другой организации;

– обменяться финансовыми инструментами с другим субъектом хозяйственной деятельности на потенциально невыгодных условиях.

Финансовые инструменты при таком подходе классифицируются на первичные (кредитные договоры, договоры займа, договоры банковского вклада, договоры банковского счета, договоры финансовой аренды (лизинг), договоры финансирования под уступку денежного требования (факторинг), договоры поручительства и банковской гарантии, договоры на основе долевых инструментов и денежных средств) и вторичные, или производные (фьючерсы, опционы, форвардные контракты, свопы) [1].

В соответствии с другим, более упрощенным подходом к пониманию сущности термина «финансовый инструмент», существуют три основные категории финансовых инструментов организации: денежные средства (средства в кассе и на расчетном счете, валюта), кредитные инструменты (банковские кредиты, облигации, производные финансовые инструменты кредитного характера и т.д.) и способы участия в уставном капитале (акции и паи) [5].

В систему информационного обеспечения финансового управления входит вся информация финансового характера:

– финансовая и налоговая отчетность;

– данные бухгалтерского учета;

– информация финансовых органов;

– информация учреждений банковской системы;

- информация фондового рынка;
- прочая информация.

Самостоятельным и весомым элементом системы управления финансовыми ресурсами является техническое обеспечение, поскольку современные системы, основанные на безбумажных технологиях (межбанковские расчеты, взаимозачеты, расчеты с помощью кредитных карточек и др.), невозможны без применения компьютерных сетей, прикладных программ [4].

Функционирование любой системы финансового управления осуществляется во взаимодействии с действующим правовым и нормативным обеспечением, которое включает: законы, указы Президента, постановления правительства, приказы и распоряжения министерств и ведомств, лицензии, уставные документы, инструкции, нормы и др.

Процесс управления финансовыми ресурсами хозяйствующего субъекта осуществляется в несколько этапов.

На первоначальном этапе оценивается совокупный объем формирования финансовых ресурсов, соответствие темпов прироста собственного и заемного капиталов темпам прироста имущества и объема реализуемой продукции, динамика структуры заемных и собственных ресурсов в общей величине финансовых ресурсов в периоде предшествующем плановому.

На втором этапе исследуются источники формирования финансовых ресурсов. Прежде всего, анализируется соотношение внешних и внутренних источников формирования финансовых ресурсов, а также стоимость привлечения заемного и собственного капитала из различных источников.

На третьем этапе определяется достаточность финансовых ресурсов, сформированных в организации в отчетном периоде.

На четвертом этапе разрабатываются и реализуются мероприятия по оптимизации соотношения внутренних и внешних источников формирования заемных и собственных финансовых ресурсов.

Главными инструментами, позволяющими осуществлять оценку и

последующее управление финансовыми ресурсами являются приемы экономического анализа, в частности, финансовый анализ. На основании финансового анализа текущего состояния ресурсов организации разрабатываются рекомендации, направленные на оптимизацию их структуры.

Финансовый анализ предполагает использование различных моделей, которые позволяют структурировать и выявлять взаимосвязи между основными показателями отчетности, что способствует более эффективному управлению финансовыми потоками.

Можно выделить три основных типа моделей, которые используются для диагностики финансового состояния организации: дескриптивные, предикативные и нормативные [3].

Дескриптивные модели – это модели описательного характера. Они выступают ключевыми при оценке финансового состояния организации. К их числу относят формирование системы отчетных балансов, представление финансовой отчетности в разрезах, горизонтальный и вертикальный анализ отчетности, систему относительных аналитических показателей, аналитические записи к отчетности.

Предикативные модели – это модели прогностического характера, позволяющие прогнозировать доходы хозяйствующего субъекта и его будущее финансовое состояние. Наибольшее распространение из них получили: определение точки безубыточного объема продаж, построение прогнозных финансовых отчетов, модели динамического анализа, модели ситуационного характера.

Нормативные модели дают возможность сравнить фактические результаты деятельности организации с запланированными в рамках бюджета. Эти модели применяются для внутреннего финансового анализа. Их суть сводится к установлению нормативов по каждой статье расходов и анализу отклонений фактических данных от их нормативов [3].

Ключевыми проблемами организаций в области управления финансовыми ресурсами являются:

- управление финансовыми потоками;
- управление затратами;
- дефицит денежных средств;
- составление финансового плана, бюджетирование;
- освоение системы управленческого учета;
- формирование финансово-экономической стратегии;
- антикризисное управление;
- организационная структура финансовой службы и др.

Эффективное управление финансовыми ресурсами организации, ввиду многообразия его проявления, в практической деятельности трудно реализовать без профессиональной организации этой работы.

Организационная структура системы управления финансами хозяйствующего субъекта, включая состав ее персонала может значительно варьировать в зависимости от величины организации, масштабов ее деятельности и сферы ее функционирования. В организациях малого бизнеса организационная структура управления финансами может отсутствовать как таковая, а все финансовые вопросы могут решаться только руководителем (если он лично осуществляет ведение бухгалтерского учета) или совместно с главным бухгалтером. Что касается крупных компаний, то для них наиболее характерно создание специального подразделения, возглавляемого финансовым директором. Такое структурное подразделение может включать несколько отделов, например, планово-аналитический и учетно-контрольный (бухгалтерию). Разделение функций этих отделов в рамках финансового управления наглядно отражено на рисунке 2. При этом следует понимать, что сколько бы отделов не было выделено в структуре финансовой службы организации, все они должны тесно взаимодействовать для достижения общих целей, таких как обеспечение бесперебойной работы хозяйствующего субъекта и получение прибыли.



Рисунок 2. Пример организационной структуры управления финансовыми ресурсами

Независимо от того, какой подход к организации финансовой службы выбран руководством, оно стремится создать некую стандартную модель организации финансовой работы, отвечающую существующим экономическим реалиям.

Таким образом, управление финансовыми ресурсами является одной из ключевых подсистем общей системы управления организацией. Она помогает найти ответы на важные вопросы, касающиеся величины и оптимальной структуры активов организации, способствующих достижению поставленных перед хозяйствующим субъектом целей и задач, поиска источников

финансирования и их оптимального состава, способов и механизмов организации текущего и перспективного управления финансовой деятельностью организации, обеспечивающего ее платежеспособность и финансовую устойчивость.

Библиографический список:

1. Адрианов А.Ю. Инвестиции в вопросах и ответах: учебное пособие / А.Ю. Адрианов, С.В. Валдайцев, П.В. Воробьев и др.; отв. ред. В.В. Ковалев, В.В. Иванов, В.А. Лялин. – М.: Проспект, 2015. – 376 с.

2. Герасименко А. Финансовый менеджмент - это просто: базовый курс для руководителей и начинающих специалистов / А. Герасименко. – М.: Альпина Пабл., 2013. – 531 с.

3. Данилин В.Ф. Теоретические основы диагностики и экономического анализа деятельности предприятий: учебное пособие / В.Ф. Данилин. – М.: МИИТ, 2009. – 55 с.

4. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика: учебное пособие / В.В. Ковалев. – 3-е издание. – М.: Проспект, 2014. – 1104 с.

5. Рогова Е.М. Финансовый менеджмент: учебник / Е.М. Рогова, Е.А. Ткаченко. – М.: Издательство Юрайт, 2015. – 540 с.

6. Щенников А.В. Корпоративные финансы / А.В. Щенников, М.В. Нестеренко, Т.В. Крамаренко. – М.: ФЛИНТА, 2014. – 187 с.