

УДК 338

***РЕЗЕРВЫ ЭКОНОМИИ МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАТРАТ  
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ  
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ***

***Чернавских Е.Н.***

*Старший преподаватель,  
Уральский государственный экономический университет,  
Россия, г. Екатеринбург*

***Бакланова К.С.***

*Студент*

*Уральский государственный экономический университет,  
Россия, г. Екатеринбург*

**Аннотация:** В статье рассмотрены актуальные вопросы экономии материалов, используемых в процессе производственного процесса промышленного предприятия в условиях санкционной политики. Проведен анализ ценообразования на основные виды материалов у разных поставщиков; выполнены расчеты целесообразности их замены в рамках импортозамещения.

**Ключевые слова:** материальные затраты, импортозамещение, цены, поставщики, экономия.

***RESERVES FOR SAVING MATERIAL COSTS OF AN INDUSTRIAL  
ENTERPRISE IN THE CONTEXT OF IMPORT SUBSTITUTION***

***Chernavskikh E.N.***

*Senior Lecturer,  
Ural State University of Economics,  
Russia, Yekaterinburg*

***Baklanova K.S.***

*Student*

*Ural State University of Economics,  
Russia, Yekaterinburg*

**Abstract:** The article deals with topical issues of saving materials used in the production process of an industrial enterprise in the context of sanctions policy. The analysis of pricing for the main types of materials from different suppliers was carried out; calculations of the expediency of their replacement within the framework of import substitution were performed.

**Keywords:** material costs, import substitution, prices, suppliers, savings.

От успешного решения вопросов экономии материальных ресурсов во многом зависит эффективность функционирования промышленного предприятия. Поэтому вполне закономерно, что проблемам управления затратами посвящено весомое количество исследований, научных работ, монографий [2,4,6,7]. Особенно актуальной эта задача становится в условиях необходимости перехода на новые виды материалов рамках импортозамещения и экономических санкций [1,3,5].

Проведенный анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия позволяет сказать, что ОАО «Свердловский завод трансформаторов тока» устойчивое предприятие, функционирующее и поставляющее на рынок специфические продукты, пользующиеся спросом. У организации имеется значительный потенциал и возможности для дальнейшего развития, однако выявленные проблемы могут оказать большое негативное влияние на ее дальнейшую деятельность. ОАО «Свердловский завод трансформаторов тока» начал утрачивать свои позиции в связи с политической ситуацией в мире. Появились проблемы с материалами, заказами, конкурентами. Данные обстоятельства требуют поиска новых решений и разработки соответствующих мероприятий.

Потребность в замене некоторых материалов импортного производства связана в основном с химическими элементами продукции, так как металл всегда использовался отечественный. Возникла проблема подбора новых отечественных материалов – аналогов, при этом стояла задача сохранения

качества и поиска более выгодных цен. Это позволит получить экономию на материалах, переход на отечественных поставщиков и обеспечить стабильность поставок.

Поиск материалов включает несколько этапов: это проверка образцов материалов, выпуск пробной партии продукции из этого материала, испытания. Только после этого материал идёт в производство. Так как из-за запуска некачественного материала в производство можно получить целую партию брака, что негативно скажется на предприятии.

Поиск заказчиков. Для этого нужно зарекомендовать себя как ответственного производителя качественного продукта. Исключать брак, соответствовать срокам, стараться предоставить заказчику максимум наших возможностей. ОАО «Свердловский завод трансформаторов тока» всегда индивидуально подходит к каждому заказу. Так как имеется стандартная база трансформаторов, то все изменения по просьбе заказчика вносятся технологом в перечень необходимых работ, рассчитывается индивидуальная калькуляция и, таким образом, формируется специальная цена и выставляется индивидуально к каждому новому заказу.

Перспективным направлением является замена импортных материалов на отечественные или материалы китайского производства. Речь идет о замене материалов, используемых для создания трансформаторов на более дешевые, без потери качества. Это связано с закупкой материалов у европейских поставщиков до политических событий. Ниже рассмотрим сравнение цен, предложенных нам от различных поставщиков, такого же качества.

Таблица 1 - Анализ цен на компаунд у различных поставщиков<sup>1</sup>

Материал	Поставщик А (импорт)	Поставщик Б (Китай)	Поставщик С (отечественный рынок)
Компаунд (состоит из смолы, отвердителя и флисцибиллизатор), кг	610 руб.	550 руб.	370 руб.

<sup>1</sup> Составлено автором.

В среднем в год закупается 16 700 килограмм компаунда. Компаунд — это пропиточный и заливочный материал без летучих растворителей, который используется для заливки и герметизации электрического и электронного оборудования. Рассчитаем сколько будет стоить закупка компаунда у различных поставщиков за год. Поставщик А (импорт):  $16\,700 * 610 = 10\,187$  т.р.; Поставщик Б (Китай):  $16\,700 * 550 = 9\,185$  тыс. руб.; Поставщик С (отечественный рынок):  $16\,700 * 370 = 6\,179$  тыс. руб. Таким образом, замена импортных поставщиков на китайские или отечественные является выгодной. Выгода от замены компаунда на китайский аналог составит 1 002 тыс. руб.; выгода от замены компаунда на отечественный аналог составит 4 008 тыс. руб.

На данный момент на предприятии тестируются компаунды от китайского и отечественного поставщиков. По итогам испытаний будет принято решение в пользу более качественного компаунда. Но, в любом случае будет присутствовать существенная выгода от его замены.

Второй компонент материалов, требующий импортозамещения - анизотропная электротехническая сталь (трансформаторная сталь), которая используется для изготовления магнитных систем силовых трансформаторов, работающих на промышленной частоте 50–60 Гц. Цены у различных поставщиков представлены в таблице 2.

Таблица 2 - Анализ цен на сталь анизотропную у различных поставщиков<sup>2</sup>

Материал	Поставщик А (импорт)	Поставщик Б (Китай)	Поставщик С (отечественный рынок)
Сталь анизотропная, кг	152 руб.	137 руб.	149 руб.

Рассчитаем сколько будет стоить закупка анизотропной стали у различных поставщиков за год. Поставщик А (импорт):  $914\,000 * 152 = 138\,928$  тыс. руб.; поставщик Б (Китай):  $914\,000 * 137 = 125\,218$  тыс. руб.; поставщик С (отечественный рынок):  $914\,000 * 149 = 136\,186$  тыс. руб. На данный момент

<sup>2</sup> Составлено автором.

предприятие уже перешло на отечественную сталь, хоть она и уступает в цене китайскому аналогу. Отечественный материал более удачно прошел испытания. Так как предприятие ответственно подходит к производству своей продукции, уменьшая процент брака, выбор остановился на ней.

Также после постепенного выстраивания крепких связей с поставщиками, данное сотрудничество становится выгодным не только предприятию, но и самому поставщику. Поэтому присутствуют такие явления как скидки на большие поставки, всегда своевременная доставка и различные уступки. Рассчитаем выгоду от этой замены. Выгода от замены стали на китайский аналог:  $138\,928 - 125\,218 = 13\,710$  тыс. руб.; выгода от замены стали на отечественный аналог:  $138\,928 - 136\,186 = 2\,742$  тыс. руб.

Таким образом, замена импортных поставщиков на китайских и отечественных производителей является выгодной при любом выборе материала.

Еще один вид материала, требующий замены поставщика - магнитопровод (сердечник) трансформатора, который позволяет более эффективно преобразовывать напряжение, уменьшая при этом потери. Анализ цен у поставщиков представлен в таблице 3.

Таблица 3 - Анализ цен на магнитопровод у различных поставщиков<sup>3</sup>

Материал	Поставщик А (импорт)	Поставщик Б (Китай)	Поставщик В (отечественный рынок)
Магнитопровод, шт.	2680 руб.	2277 руб.	1925 руб.

В среднем в год закупается 98 100 штук магнитопроводов. Рассчитаем, сколько будет стоить закупка магнитопровода у различных поставщиков за год. Поставщик А (импорт):  $98\,100 * 2\,680 = 262\,908$  тыс. руб.; поставщик Б (Китай):  $98\,100 * 2\,277 = 223\,373,7$  тыс.руб.; поставщик С (отечественный рынок):  $98\,100 * 1\,925 = 188\,842,5$  тыс. руб.

<sup>3</sup> Цена на магнитопровод указана средняя, за основу взять наиболее часто используемый вид магнитопровода.

На данный момент в закупе участвуют как китайские, так и отечественные поставщики. Это связано с тем, что на предприятии используется много различных размеров этого материала, и чтобы всегда иметь в запасе нужный магнитопровод, закупаются его различные виды. Поэтому и с тем, и с другим поставщиком также выстроены уже прочные связи и налажена постоянная поставка. Но, в любом случае, замена импортных магнитопроводов от европейских поставщиков является выгодной. Выгода от замены магнитопровода на китайский аналог составит:  $262\,908 - 223\,373,7 = 39\,534,3$  тыс. руб.; выгода от замены магнитопровода на отечественный аналог составит:  $262\,908 - 188\,842,5 = 74\,065,5$  тыс. руб.

Таким образом, внедрение предложенных мероприятий позволит преодолеть выявленные проблемы, получить экономию материальных затрат и увеличить прибыль, что в целом благотворно сказывается на эффективной деятельности организации.

### **Библиографический список**

1. Бурлаков, В. В. Управление инновационным потенциалом предприятия с учетом латентности инноваций : монография / В. В. Бурлаков. - Москва : Издательство «Научный консультант», 2024. — 154 с.
2. Горлов, В. В. Управление затратами и организация внутреннего контроля на предприятии : монография / В. В. Горлов, В. И. Сурат, С. А. Сергеева ; под науч. ред. В. В. Горлова. - 3-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2022. - 340 с.
3. Лачина, Т. А. Управление изменениями: учебное пособие / Т.А. Лачина. — Москва: ИНФРА-М, 2025. — 259 с.
4. Трубочкина, М. И. Управление затратами предприятия: учебное пособие / М. И. Трубочкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 319 с. — (Высшее образование: Бакалавриат).
5. Управление потенциалом предприятия в условиях кризиса: монография / В. В. Горлов, Е. Ю. Кузьмина, И. В. Соклакова, В. И. Сурат ; под науч. Дневник науки | [www.dnevniknauki.ru](http://www.dnevniknauki.ru) | СМИ Эл № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

ред. И. В. Соклаковой. - 3-е изд. - Москва: Дашков и К, 2022. - 194 с.

6. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): учебно-практическое пособие / под ред. Ю.А. Бабаева. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2024. — 188 с.
7. Черепанова, Т. Г. Разработка мероприятий по снижению затрат строительной организации // Дневник науки. – 2024. – № 2(86).

*Оригинальность 78%*