

УДК 338.43:631

***ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ,
ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ВЫБОР И КОРРЕКТИРОВКУ СЛОЖИВШИХСЯ
НАПРАВЛЕНИЙ ФОРМИРОВАНИЯ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ
ИНФРАСТРУКТУРЫ ОБСЛУЖИВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА КАК
ФАКТОРА УЛУЧШЕНИЯ УСЛОВИЙ ТРУДА ЖИТЕЛЕЙ СЕЛЬСКИХ
ТЕРРИТОРИЙ***

Гриценко Г.М.

доктор. экон. наук, главный научный сотрудник

Сибирский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства Сибирского федерального научного центра агробιοтехнологий Российской академии наук

Россия, г. Новосибирск

Миненко А.В.

канд. экон. наук, старший научный сотрудник

Сибирский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства Сибирского федерального научного центра агробιοтехнологий Российской академии наук

Россия, г. Новосибирск

Апалькова О.П.,

научный сотрудник

Сибирский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства Сибирского федерального научного центра агробιοтехнологий Российской академии наук

Россия, г. Новосибирск

Аннотация.

В данной работе рассматривается роль стратегического планирования в улучшении условий труда и инфраструктуры обслуживания производства в сельских территориях. Обсуждаются ключевые аспекты стратегического планирования, такие как разработка и реализация государственной политики, финансирование и поддержка проектов, нормативно-правовое регулирование, информационная поддержка, координация и сотрудничество, а также мониторинг и оценка результатов. Анализируется важность учёта территориальных и производственных особенностей, привлечения всех заинтересованных сторон и обеспечения гибкости и адаптивности планов. Приводится обзор зарубежного опыта, демонстрирующего разнообразие подходов и методов, направленных на улучшение условий труда и инфраструктуры обслуживания производства в сельских территориях.

Ключевые слова: стратегическое планирование, устойчивое развитие, сельские территории, инфраструктура, условия труда, государственная политика, финансирование, нормативно-правовое регулирование, информационная поддержка, координация, сотрудничество, мониторинг, оценка результатов.

***THE MAIN ELEMENTS OF STRATEGIC PLANNING THAT DETERMINE
THE CHOICE AND ADJUSTMENT OF THE ESTABLISHED DIRECTIONS
FOR THE FORMATION AND IMPROVEMENT OF THE PRODUCTION
SERVICE INFRASTRUCTURE AS A FACTOR IN IMPROVING THE
WORKING CONDITIONS OF RURAL RESIDENTS***

Gritsenko G.M.

doctor. Economics, Chief Researcher

*Siberian Research Institute of Agricultural Economics of the Siberian Federal
Scientific Center for Agrobiotechnology of the Russian Academy of Sciences
Novosibirsk, Russia*

Minenko A.V.

Candidate of Economic Sciences, Senior Researcher

*Siberian Research Institute of Agricultural Economics of the Siberian Federal
Scientific Center for Agrobiotechnology of the Russian Academy of Sciences
Novosibirsk, Russia*

Апалкова О.Р.

Researcher

*Siberian Research Institute of Agricultural Economics of the Siberian Federal
Scientific Center for Agrobiotechnology of the Russian Academy of Sciences
Novosibirsk, Russia*

Annotation.

This paper examines the role of strategic planning in improving working conditions and production service infrastructure in rural areas. Key aspects of strategic planning are discussed, such as the development and implementation of public policy, project financing and support, regulatory and legal regulation, information support, coordination and cooperation, as well as monitoring and evaluation of results. The importance of taking into account territorial and industrial characteristics, involving all stakeholders and ensuring flexibility and adaptability of plans is analyzed. An overview of foreign experience is provided, demonstrating a variety of approaches and methods aimed at improving working conditions and production service infrastructure in rural areas.

Keywords: strategic planning, sustainable development, rural areas, infrastructure, working conditions, public policy, financing, regulatory regulation, information support, coordination, cooperation, monitoring, evaluation of results.

Актуальность выявления основных элементов стратегического планирования, определяющих выбор и корректировку сложившихся
Дневник науки | www.dnevniknauki.ru | СМИ Эл № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

направлений формирования и совершенствования инфраструктуры обслуживания производства как фактора улучшения условий труда жителей сельских территорий, учитывающих территориальную и производственную специфику ведения сельского хозяйства, обусловлена несколькими ключевыми факторами. Во-первых, стратегическое планирование позволяет предприятиям и организациям эффективно адаптироваться к изменяющимся условиям рынка и внешней среды, что особенно важно в контексте сельского хозяйства, где климатические условия и спрос на продукцию могут существенно колебаться. Во-вторых, стратегическое планирование способствует улучшению условий труда работников, что напрямую влияет на качество жизни населения сельских территорий. В-третьих, стратегическое планирование позволяет учитывать территориальные и производственные особенности ведения сельского хозяйства, что способствует более эффективному использованию ресурсов и повышению производительности. Таким образом, выявление основных элементов стратегического планирования является актуальным и важным шагом для улучшения условий труда жителей сельских территорий и повышения эффективности сельскохозяйственного производства.

Проблемы, связанные с выявлением основных элементов стратегического планирования, определяющих выбор и корректировку сложившихся направлений формирования и совершенствования инфраструктуры обслуживания производства как фактора улучшения условий труда жителей сельских территорий, включают [3; 5]:

1. Недостаток данных и информации: Сбор и анализ данных о текущем состоянии инфраструктуры, условиях труда и качестве жизни в сельских территориях может быть затруднен из-за отсутствия или неполноты статистических данных.

2. Сложность учета территориальных и производственных особенностей: Учет специфических условий ведения сельского хозяйства в разных регионах может потребовать значительных усилий и времени.

3. Ограниченные ресурсы: Реализация стратегий и мероприятий по улучшению условий труда и инфраструктуры может столкнуться с нехваткой финансовых и человеческих ресурсов.

4. Сопротивление изменениям: Внедрение новых подходов и технологий может встретить сопротивление со стороны местных сообществ и организаций, привыкших к традиционным методам работы.

5. Неопределенность внешней среды: Изменения в экономической, политической и социальной сферах могут повлиять на эффективность стратегического планирования и потребовать его корректировки.

6. Отсутствие координации между различными уровнями управления: Эффективное взаимодействие между государственными органами, местными властями и частным сектором необходимо для успешной реализации стратегий.

Решение этих проблем требует комплексного подхода, включающего сбор и анализ данных, учет территориальных и производственных особенностей, привлечение дополнительных ресурсов, работу с местным сообществом и координацию действий различных участников процесса.

Роль государства в выявлении основных элементов стратегического планирования, определяющих выбор и корректировку сложившихся направлений формирования и совершенствования инфраструктуры обслуживания производства как фактора улучшения условий труда жителей сельских территорий, заключается в следующем [1; 4; 8]:

1. Разработка и реализация государственной политики: Государство разрабатывает и реализует политику, направленную на устойчивое развитие сельских территорий, улучшение условий труда и повышение качества жизни сельского населения.

2. Финансирование и поддержка: Государство обеспечивает финансирование проектов и программ, направленных на развитие инфраструктуры обслуживания производства, улучшение условий труда и повышение квалификации работников.

3. Нормативно-правовое регулирование: Государство устанавливает законодательные и нормативные акты, регулирующие деятельность предприятий и организаций в сельской местности, а также определяющие права и обязанности работников.

4. Информационная поддержка: Государство предоставляет информацию о возможностях и перспективах развития сельских территорий, а также о мерах поддержки и финансирования проектов.

5. Координация и сотрудничество: Государство координирует действия различных органов и организаций, участвующих в развитии сельских территорий, а также сотрудничает с международными организациями и партнерами.

6. Мониторинг и оценка: Государство осуществляет мониторинг и оценку результатов реализации проектов и программ, направленных на развитие сельских территорий, и вносит коррективы в свою политику на основе полученных данных.

Таким образом, государство играет ключевую роль в выявлении основных элементов стратегического планирования, определяющих выбор и корректировку направлений развития инфраструктуры обслуживания производства в сельских территориях, способствуя улучшению условий труда и повышению качества жизни сельского населения.

Мнение научного сообщества относительно роли стратегического планирования в улучшении условий труда и инфраструктуры обслуживания производства в сельских территориях подчеркивает его значимость как инструмента для достижения устойчивого развития и повышения качества жизни населения. Ученые отмечают, что стратегическое планирование позволяет не только адаптировать инфраструктуру к изменяющимся условиям рынка и внешней среды, но и способствует улучшению условий труда, повышению производительности и эффективности использования ресурсов [1; 2; 7].

Особое внимание уделяется важности учета территориальных и производственных особенностей при разработке стратегий, что требует глубокого анализа и понимания специфики каждого региона. Также подчеркивается необходимость привлечения всех заинтересованных сторон, включая местное население, бизнес и государственные органы, для обеспечения эффективного взаимодействия и координации действий.

Научные исследования указывают на то, что стратегическое планирование должно быть гибким и адаптивным, способным быстро реагировать на изменения внешней среды и потребности населения. Это требует постоянного мониторинга и оценки результатов реализации стратегий, а также внесения корректировок в планы и программы развития.

Таким образом, научное сообщество признает стратегическое планирование ключевым инструментом для улучшения условий труда и инфраструктуры обслуживания производства в сельских территориях, подчеркивая его потенциал для стимулирования экономического роста, повышения качества жизни и обеспечения устойчивого развития. Зарубежный опыт в области стратегического планирования развития сельских территорий демонстрирует разнообразие подходов и методов, направленных на улучшение условий труда и инфраструктуры обслуживания производства. Рассмотрим несколько примеров [2; 4; 6]:

1. Европейский Союз активно применяет комплексный подход к развитию сельских территорий, сочетая поддержку аграрного сектора с мерами по улучшению качества жизни и экологической безопасности. Особое внимание уделяется инновациям и использованию современных технологий в сельском хозяйстве, а также поддержке малого и среднего бизнеса.

2. Канада использует программы страхования урожая и помощи аграриям в случае стихийных бедствий для обеспечения стабильности доходов фермеров и защиты их от неблагоприятных погодных условий. Программы направлены

на стимулирование развития сельских территорий и повышение уровня жизни населения.

3. Китай проводит политику отмены налогов для фермеров, что способствует увеличению их доходов и стимулирует развитие аграрного сектора. Также реализуются программы по строительству новых деревень, переходу на экологичное производство и использованию возобновляемых источников энергии.

Эти примеры показывают, что успешное стратегическое планирование требует комплексного подхода, учитывающего специфику каждой территории, а также активное участие государства и местного населения. Методология выявления основных элементов стратегического планирования, определяющих выбор и корректировку сложившихся направлений формирования и совершенствования инфраструктуры обслуживания производства как фактора улучшения условий труда жителей сельских территорий, включает следующие этапы:

1. Анализ текущей ситуации:

- Оценка текущего состояния инфраструктуры обслуживания производства.
- Анализ условий труда и качества жизни жителей сельских территорий.
- Исследование территориальной и производственной специфики ведения сельского хозяйства.

2. Определение целей и задач:

- Формулирование целей и задач стратегического планирования.
- Установление приоритетов и критериев оценки эффективности.

3. SWOT-анализ:

- Выявление сильных и слабых сторон существующей инфраструктуры.
- Определение возможностей и угроз для ее развития.

4. Разработка стратегий:

- Выбор стратегий, направленных на улучшение условий труда и повышение качества жизни.

- Разработка мероприятий по формированию и совершенствованию инфраструктуры обслуживания производства.

5. Реализация и мониторинг:

- Внедрение разработанных стратегий и мероприятий.

- Мониторинг и оценка результатов реализации стратегий.

6. Корректировка и адаптация:

- Внесение изменений в стратегии и мероприятия на основе полученных результатов мониторинга.

- Адаптация стратегий к изменяющимся условиям внешней среды.

Применение данной методологии позволит выявить основные элементы стратегического планирования, определить наиболее эффективные направления развития инфраструктуры обслуживания производства и улучшить условия труда жителей сельских территорий.

В заключении можно сделать вывод о том, что стратегическое планирование играет ключевую роль в улучшении условий труда и инфраструктуры обслуживания производства в сельских территориях. Оно позволяет адаптировать инфраструктуру к изменяющимся условиям рынка и внешней среды, способствует улучшению условий труда, повышению производительности и эффективности использования ресурсов. Для успешного стратегического планирования необходимо учитывать территориальные и производственные особенности, привлекать все заинтересованные стороны, а также обеспечивать гибкость и адаптивность планов. Зарубежный опыт показывает, что комплексный подход, включающий поддержку аграрного сектора, инновации, использование современных технологий и меры по улучшению качества жизни, может привести к устойчивому развитию сельских территорий.

Библиографический список

1. Белогур, П. А. Улучшение условий труда работников, занятых на работах с вредными условиями труда / П. А. Белогур // Современные проблемы экономического развития: Материалы Всероссийской научной студенческой конференции, Омск, 22 апреля 2021 года / Отв. редактор Е.А. Кипервар. – Омск: Омский государственный технический университет, 2021. – С. 40-44. – EDN OAOGGK.
2. Волков, С. Г. Достижение устойчивости северных сельских территорий: зарубежный опыт и его применение в России / С. Г. Волков // Экономика сельского хозяйства России. – 2019. – № 4. – С. 90-94. – DOI 10.32651/194-90. – EDN LSNUXJ.
3. Гриценко, Г. М. Экологические аспекты влияния инфраструктуры обслуживания сельскохозяйственного производства на условия труда жителей сельских территорий / Г. М. Гриценко // Комплексное развитие сельских территорий Сибирского федерального округа: Материалы международной научно-практической конференции, посвященной 80-летию со дня рождения академика РАН П.М. Першукевича, р.п. Краснообск, 21 сентября 2023 года. – Новосибирск: Издательский центр Новосибирского государственного аграрного университета "Золотой колос", 2023. – С. 42-47. – EDN UAOXVH.
4. Есина, Ю. Л. Государственная поддержка АПК и развития сельских территорий: зарубежный опыт и отечественная практика / Ю. Л. Есина, Н. М. Степаненкова // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2019. – № 5. – С. 41-44. – DOI 10.31442/0235-2494-2019-0-5-41-44. – EDN VZRYOW.
5. Ковалева, И. В. Теоретико-методологический подход к формированию и развитию территориально - производственной локализации сельских территорий / И. В. Ковалева // Международный научно-исследовательский журнал. – 2019. – № 9-2(87). – С. 92-98. – DOI 10.23670/IRJ.2019.87.9.045. – EDN KVAZDO.

6. Лайпанова, Ф. Х. Зарубежный опыт управления развитием сельских территорий / Ф. Х. Лайпанова // Основные тенденции развития экономики и управления в современной России: Материалы VII Всероссийской научной конференции студентов и молодых ученых, Карачаевск, 09 ноября – 10 2018 года. – Карачаевск: Карачаево-Черкесский государственный университет им. У.Д. Алиева, 2019. – С. 308-311. – EDN FOHADT.
7. Маскаев, В. В. Вредные условия труда. Классификация условий труда / В. В. Маскаев, И. С. Сафронов // Проблемы научной мысли. – 2019. – Т. 3, № 3. – С. 61-65. – EDN EBEJMQ.
8. Миненко, А. В. Актуальность проведения анализа состояния инфраструктуры развития АПК сельского муниципального образования / А. В. Миненко, М. В. Селиверстов // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2019. – № 5-3. – С. 36-39. – DOI 10.24411/2411-0450-2019-10719. – EDN YLDXYB.

Оригинальность 83%