

УДК 336.51

***ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ БЮДЖЕТНЫМИ  
РАСХОДАМИ В РЕГИОНЕ***

***Буренкова Л.А.<sup>1</sup>***

*студент,*

*ФГБОУ ВО «Мордовский государственный университет им. Н.П.Огарева»,  
Саранск, Россия*

***Роднова К.В.<sup>1</sup>***

*студент,*

*ФГБОУ ВО «Мордовский государственный университет им. Н.П.Огарева»,  
Саранск, Россия*

**Аннотация**

Данная тема исследования посвящена анализу и разработке мероприятий по повышению эффективности управления бюджетными расходами в регионе. В ней рассматриваются основные проблемы и вызовы, с которыми сталкиваются региональные органы власти при управлении бюджетными средствами, а также современные подходы к управлению бюджетом, анализируются финансовые потоки, выявляются возможные пути оптимизации расходов и улучшения бюджетного планирования. Также предлагаются практические рекомендации по оптимизации расходов и улучшению финансового планирования с целью повышения эффективности использования бюджетных средств в регионе.

**Ключевые слова:** экономика, региональный бюджет, расходы, управление бюджетными расходами, эффективность, повышение эффективности.

***IMPROVING THE EFFICIENCY OF BUDGET EXPENDITURE  
MANAGEMENT IN THE REGION***

***Burenkova L.A.***

*student,*

*National Research Mordovia State University,*

*Saransk, Russia*

***Rodnova K.V.***

*student,*

*National Research Mordovia State University,*

*Saransk, Russia*

**Abstract.**

This research topic is devoted to the analysis and development of measures to improve the efficiency of budget expenditure management in the region. It examines the main problems and challenges faced by regional authorities in managing budget funds, as well as modern approaches to budget management, analyzes financial flows, identifies possible ways to optimize expenditures and improve budget planning. Practical recommendations are also offered on optimizing expenditures and improving financial planning in order to increase the efficiency of using budget funds in the region.

**Keywords:** economics, regional budget, expenditures, budget expenditure management, efficiency, efficiency improvement.

В современных условиях расходы регионального бюджета выступают важнейшим элементом бюджетной политики региона, содействуют макроэкономической устойчивости и долгосрочному экономическому росту. Также они являются одним из инструментов обеспечения достойного уровня жизни населения и развития социальной сферы, в том числе поддержка

финансовой инклюзии. В связи с этим вопросы повышения эффективности управления бюджетными расходами являются весьма актуальными.

Эффективная система управления финансами на региональном уровне критически важна для достижения целей при реализации регионального бюджета [5].

Выделяют несколько компонентов, которые позволяют эффективно функционировать системе управления бюджетными расходами региона:

1) достоверность бюджета означает надежность показателей прогноза социально-экономического развития региона и реалистичность расчета доходов и расходов бюджета [3];

2) прозрачность означает, что информация должна быть полной и доступной для граждан;

3) разработка и реализация бюджетных программ, соответствующих стратегическим целям и потребностям региона, а также использование ресурсов в соответствии с установленными приоритетами;

4) эффективное распределение ресурсов состоит в обеспечении аллокации бюджетных средств для достижения наилучших результатов и удовлетворения потребностей населения;

5) разработка системы контроля и мониторинга за исполнением бюджета, а также оценка эффективности и результативности расходов. Эта система позволяет контролировать исполнение бюджета, анализировать и оценивать эффективность и результативность расходов, а также принимать обоснованные решения по оптимизации бюджетных процессов;

6) идентификация, анализ и управление рисками, связанные с бюджетными расходами, с целью минимизации негативных последствий для финансовой устойчивости региона;

7) обеспечение учета и отчетности, являющимися точным и надежным инструментом при управлении бюджетными расходами региона (рис.1).



Рис. 1 – Компоненты эффективности системы управления бюджетными расходами региона (составлено авторами)

Стоит отметить, что оценка эффективности управления расходами регионального бюджета предполагает расчет нескольких показателей, которые представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Показатели оценки эффективности управления региональными бюджетами

Наименование показателя	Формулы для расчета	Условные обозначения
Коэффициент покрытия расходов	$K_1 = \frac{ДС}{P}$	ДС – собственные доходы регионального бюджета
Коэффициент наличия дополнительных средств бюджета	$K_2 = \frac{Проф}{P}$	Проф – профицит регионального бюджета; P – общая величина расходов регионального бюджета

Для расчета данных показателей проанализируем доходную и расходную части Республики Мордовия за 2019–2023 гг. Данные представлены на рис.2.

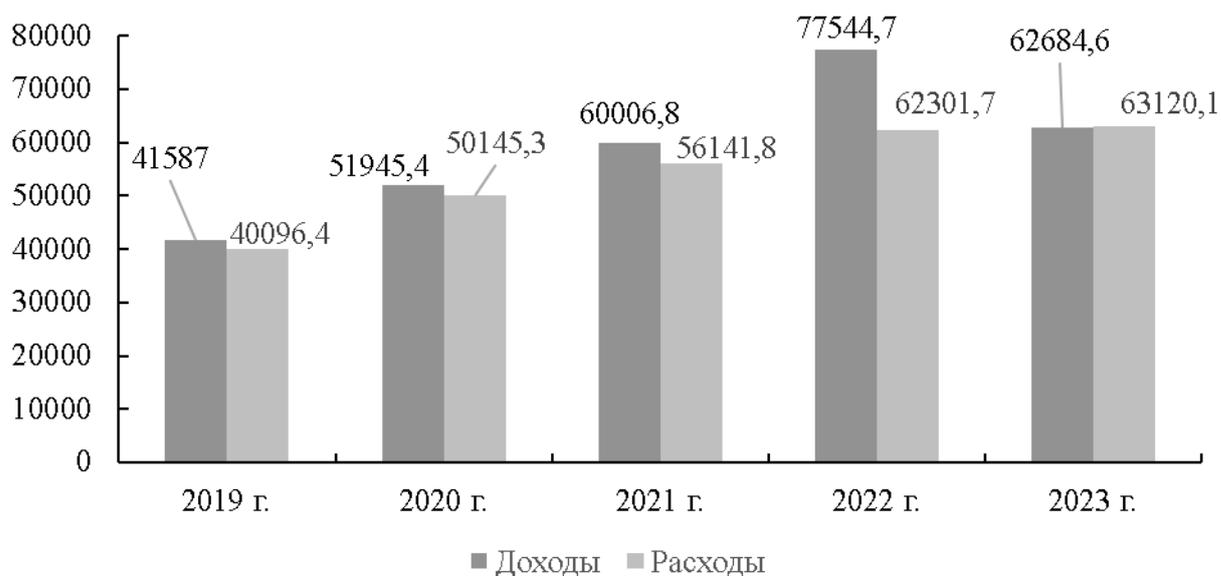


Рис. 2 – Динамика доходной и расходной части РМ [1]

За анализируемый период доходы РМ увеличились с 41587 млн рублей в 2019 г. до 62684,6 млн рублей в 2023 г. (прирост составил 21097,6 млн рублей или 50,7 %). В период с 2019 по 2021 гг. прирост составил 44,3 %. В 2022 г. доходы республиканского бюджета Республики Мордовия достигли наиболее высокого пикового значения в 77544,7 млн рублей за счет роста безвозмездных поступлений из федерального бюджета.

Расходы республиканского бюджета РМ увеличивались на протяжении всего периода, достигнув наибольшего значения в 63120,1 млн рублей в 2023 г. В 2022 г. расходы республиканского бюджета исполнены в сумме 62 301,7 млн рублей. По сравнению с 2021 г. расходы республиканского бюджета увеличились на 6 159,9 млн рублей, или на 11,0 %. С 2019 по 2020 гг. расходы резко увеличились из-за начавшейся пандемии COVID-19.

Что касается оценки эффективности управления бюджетными расходами Республики Мордовия отметим, что коэффициент покрытия расходов увеличился и составил в 2022 году 1,24 (рис. 3), что свидетельствует о профиците регионального бюджета. Однако в 2023 году он составил 0,99. Это указывает на то, что в 2023 году бюджет Республики Мордовия был

дефицитным. Чем выше значение данного показателя, тем в большей степени расходы покрываются доходами.

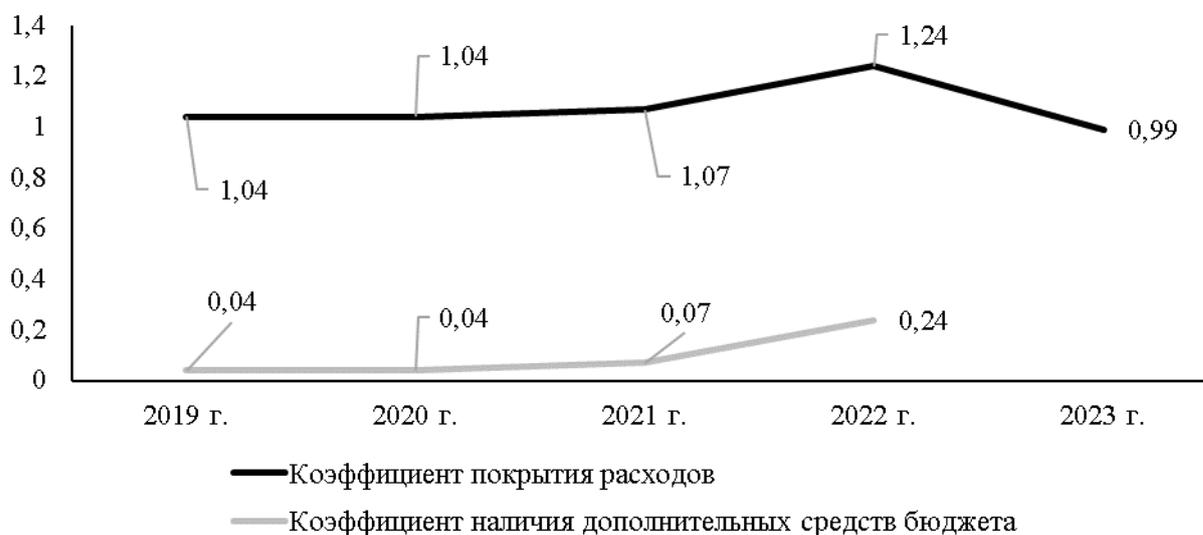


Рис. 3 – Показатели, характеризующие эффективность управления расходами регионального бюджета РМ (составлено авторами)

В 2019–2020 году коэффициент наличия дополнительных средств бюджета составил 0,04; в 2021 году – 0,07; в 2022 году – 0,24. В 2023 году невозможно было рассчитать значение указанного коэффициента, поскольку бюджет был дефицитным. Очевидно, что в 2022 году профицит бюджета Республики Мордовия может покрыть не более 24 % всех совокупных расходов бюджета. Данная тенденция не может свидетельствовать о финансовой устойчивости бюджета региона.

Проведенный анализ позволил сформировать ряд предложений по повышению эффективности управления расходами регионального бюджета Республики Мордовия:

1) создание условий для повышения бюджетного потенциала Республики Мордовия за счет роста собственной доходной базы. Для этого необходимо предложить следующие меры:

– стимулирование экономического роста. Данная рекомендация может включать в себя привлечение инвестиций в различные отрасли экономики региона, которые могут способствовать росту производства, созданию рабочих мест и увеличению налоговых поступлений в бюджет. Для создания благоприятного инвестиционного климата в Республике Мордовия создается особая экономическая зона «Система». Планируемый объем инвестиций составляет около 33 млрд рублей. Также, будет создано около 775 новых рабочих мест. Запуск первых проектов намечен на 2025 год.

Также для стимулирования экономического роста необходимо развитие инфраструктуры. Особенно важно отметить строительство и модернизацию транспортной инфраструктуры. Необходимо привлекать федеральное финансирование на данное направление, поскольку в данный момент идет строительство большого числа жилых комплексов, а также благоустройство уже существующих;

– развитие малого и среднего бизнеса. Важно отметить, что поддержка и развитие малого и среднего бизнеса способствует увеличению налоговых поступлений, так как малые и средние предприятия часто являются налогоплательщиками. В данном случае можно предложить, например, различные кредитные продукты на льготных условиях, а также налоговые и кредитные каникулы. Кредитный продукт на льготных условиях для субъектов малого предпринимательства будет являться источником финансовых ресурсов для восстановления бизнеса, а налоговые и кредитные каникулы дадут возможность предприятиям в первый год действия программы грамотно распределить полученные финансовые ресурсы под руководством опытного бизнес-консультанта с перспективой на будущие периоды;

– развитие туризма. Туристическая деятельность стимулирует прогресс в сферах креативного производства, отвечает на запросы людей в области отдыха и досуга, способствует созданию позитивного образа района, что, в свою очередь, повышает его инвестиционную привлекательность. На

данный момент сфера туризма сталкивается с определенными проблемами, которые включают в себя сложную политическую ситуацию в РФ, а также снижение уровня доходов граждан. В данном случае можно предложить предоставление льготных кредитов субъектам хозяйствования, осуществляющим свою деятельность в области туризма.

Перечисленные условия могут способствовать увеличению доходов регионального бюджета за счет роста собственной доходной базы, что в свою очередь может улучшить финансовую устойчивость региона и обеспечить возможность финансирования социальных программ, инфраструктурных проектов, экономического развития и других важных направлений;

2) обзор бюджетных расходов с целью выявления недостаточно эффективно используемых ресурсов и перенаправления их на приоритетные задачи [4]. В республике Мордовия мы наблюдали снижение расходов в сфере здравоохранения. Наивысшее значение данной статьи расходов было зафиксировано в 2020 г. – 9200,9 млн рублей, что обусловлено начавшейся пандемией и увеличением затрат по данной категории. Далее снижение расходов на здравоохранение связано с затуханием последних очагов пандемии COVID-19 к концу 2021 г. [2]. Следовательно, необходимо вновь выделить данное направление приоритетным.

Для максимального эффекта от внедрения данного инструмента предложим следующие рекомендации:

1) объективность выбора объектов исследования. Для лучшей эффективности исследования бюджетных расходов рекомендуется концентрироваться на тех бюджетных программах и объектах, которые имеют наибольший вес для региона. Это могут быть такие объекты, как строительство дорог, образовательные учреждения, медицинские учреждения и т.д. Важно также, чтобы выбор объектов исследования был объективным и независимым от политических или других мотивов;

2) определение границ исследования. Это важная задача, которая поможет избежать перекосов в оценке бюджетных расходов;

3) внедрение результатов исследования должно быть четко организовано и значимым для региона.

На наш взгляд, в части обзоров бюджетных расходов нужно использовать расчет показателей, характеризующих эффективность управления расходной частью регионального бюджета. Данные показатели представлены на рис. 4.

#### Расходы социальной сферы

- Уровень бедности
- Численность населения субъекта РФ
- Уровень безработицы
- Средняя продолжительность жизни
- Индекс социального развития

#### Расходы на здравоохранение

- Ожидаемая продолжительность жизни при рождении
- Перечень медицинских услуг, доступных всему населению
- Уровень детской смертности

#### Расходы на образование

- Уровень образования
- Численность молодых людей, получающих образование

#### Расходы на спорт

- Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом
- Доля сдавших ГТО успешно в общем числе сдающих

Рис. 4 – Перечень показателей, характеризующих эффективность управления расходной частью бюджета субъектов РФ (составлено авторами)

По перечисленным показателям можно определить эффективность управления расходов на конкретную сферу и по итогам расчета формулировать предложения по результатам обзора бюджетных расходов.

Предложим направления, по которым необходимо проводить обзоры бюджетных расходов:

- анализ системы оплаты и оказания медицинской помощи в регионе;
- медико-демографический анализ региона;
- анализ финансирования на региональное льготное лекарственное обеспечение.

Таким образом, для поддержания устойчивого прогресса в социально-экономической сфере региона крайне важно применять грамотную бюджетную политику в области расходов, которая должна направляться на выполнение социальных функций, упорядочивание взаимоотношений на различных уровнях управления, укрепление экономической и финансовой независимости региона, а также на повышение результативности использования бюджетных средств.

#### **Библиографический список:**

1. Бюджет для граждан : сайт / Министерство финансов Республики Мордовия. – Саранск : Министерство финансов Республики Мордовия, 2024. – URL: <https://www.minfinrm.ru/budget%20for%20citizens/> (дата обращения: 15.03.2023). – Режим доступа: сеть Интернет. – Текст : электронный.
2. Пустакина А. С. Анализ динамики расходной части регионального бюджета Республики Мордовия / А. С. Пустакина // Контентус. – 2021. – № 6. – С. 39–47.
3. Российская Федерация. Законы. Бюджетный кодекс Российской Федерации : Федеральный закон № 145–ФЗ от 31.07.1998 : с изменениями и дополнениями от 04 августа 2023 года : [принят Государственной думой 17 июля 1998 года : одобрен Советом Федерации 17 июля 1998 года]. – Текст :

электронный // Консультант Плюс : [справ.-правов. система]. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19702/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/).

4. Рыкова И. Н. Обзор бюджетных расходов как инструмент повышения эффективности / И. Н. Рыкова, Г. К. Рыков // КЭ. – 2021. – № 4.

5. Соколов А. А. Оценка эффективности деятельности в государственном и муниципальном управлении: учебное пособие / А. А. Соколов. – Волгоград, 2022. – 32 с. – ISBN 978-5-7786-0863-4. – Текст : непосредственный.

*Оригинальность 85%*