

УДК 658.14/17

**ПУТИ ИННОВАЦИОННОГО ОБНОВЛЕНИЯ СУБЪЕКТА
ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (НА ПРИМЕРЕ ПАО
«КАЛУЖСКИЙ ДВИГАТЕЛЬ»)**

Ситенкова Д.И.

магистрант

*ЧОУ ВО «Институт управления, бизнеса и технологий»,
г. Калуга, Россия*

Круглов В.Н.

Научный руководитель

д.э.н., профессор кафедры менеджмента

*ЧОУ ВО «Институт управления, бизнеса и технологий»,
Калуга, Россия*

АННОТАЦИЯ

На фоне многочисленных экономических санкций к экономике Российской Федерации со стороны недружественных государств, именно инновационный путь обновления реального сектора производства становится единственно приемлемым для того, чтобы обеспечить конкурентоспособность отечественных предприятий и выпускаемой ими продукции на международном уровне. Исходя из данной аксиомы, в статье исследуются возможность инновационных преобразований в Публичном Акционерном Обществе (ПАО) «Калужский двигатель». С помощью многофакторного анализа, монографического и статистического подходов подбираются инструменты и модели эффективной реорганизации производства. Предлагается усовершенствованный алгоритм деятельности в данном направлении, основанный на произведённых расчётах.

Ключевые слова: управление проектом, инновации, добавленная стоимость, конкурентоспособность, методология, характеристики, угрозы, возможности.

**WAYS OF INNOVATIVE RENEWAL OF A BUSINESS ENTITY (ON
THE EXAMPLE OF PJSC KALUGA ENGINE)**

Sitenkova D., I.

undergraduate

*CHOU VO "Institute of Management, Business and Technology",
Kaluga, Russia*

Kruglov V.N.

Scientific supervisor

*Doctor of Economics, Professor of the Department of Management
CHOU VO "Institute of Management, Business and Technology",
Kaluga, Russia*

ABSTRACT

Against the background of numerous economic sanctions against the economy of the Russian Federation by unfriendly states, it is the innovative way of updating the real sector of production that becomes the only acceptable way to ensure the competitiveness of domestic enterprises and their products at the international level. Based on this axiom, the article examines the possibility of innovative transformations in the Public Joint Stock Company (PJSC) Kaluga Engine. With the help of multifactorial analysis, monographic and statistical approaches, tools and models for effective reorganization of production are selected. An improved algorithm of activity in this direction is proposed, based on the calculations performed.

Keywords: project management, innovation, added value, competitiveness, methodology, characteristics, threats, opportunities.

Публичное Акционерное Общество «Калужский двигатель» - современное многоотраслевое предприятие, высоконагруженное и автоматизированное, оснащенное уникальным технологическим оборудованием. Более чем полувековой опыт производства является гарантией качества и надежности выпускаемой продукции. Развитие

производства на предприятии идет в нескольких направлениях, прежде всего, производство сложной и научно-технической продукции.

Организация за период 2020-22 гг. нарастила выручку почти на 29 %, причем в 2022 году можно констатировать падение выручки в сравнении с 2021 годом более чем на 300 млн рублей [1].

Параллельно затраты организации за указанный трехлетний период увеличились только на 5,3 %. За счет такой динамики организации нарастила прибыль в 2022 году до почти 1,3 млрд рублей или на 492,5 %. По итогам трехлетнего периода в 2021 году у компании сформировались самые лучшие показатели за исследуемые года, но в 2022 году финансовые результаты близки к ним.

Проект производства унифицированной газотурбинной системы для заводов нефтеперерабатывающей промышленности предлагается для реализации в рамках данной статьи. Внедрение проекта создания газотурбинной системы для нефтеперерабатывающих заводов может быть полезным и эффективным решением [2, с.105].

Газотурбинная система может обеспечить эффективное производство энергии для различных процессов на заводах, позволяя снизить энергозатраты и оптимизировать энергоэффективность. Внедрение такого инновационного проекта будет настроено на использование природного газа, что поможет снизить выбросы вредных веществ и улучшить экологическую стойкость НПЗ.

Инновационная газотурбина будет обладать высокой надежностью, что позволяет обеспечить бесперебойную работу системы и минимизировать простои [3, с.469].

Результаты проекта обеспечат высокую мощность и возможность быстрой реакции на изменения нагрузки, что позволит заводам улучшить эффективность процессов. Для лучшего выбора организационного алгоритма построим диаграмму Ганта (таблица 1)

Таблица 1 - Диаграмма Ганта

Наименование работ	Исполнитель	Недели исполнения							
		1	2	3	4	5	6	7	8
1. Разработка идеи	Власенко А.С.	■							
2. Определение параметров проекта	Власенко А.С.	■							
3. Формирование команды	Киричев А.О.	■							
4. Определение детального плана	Киричев А.О.	■							
5. Запуск экспериментальной работы	Киричев А.О.	■							
6. Создание прототипов, итоговой версии	Власенко А.С.		■						
7. Тестирование, контроль	Власенко А.С.					■			
8. Внесение корректировок	Власенко А.С., Киричев А.О.					■			
9. Масштабирование	Власенко А.С.						■		
10. Оценка эффекта	Сахарова Н.А.								■

Таким образом, у нас получается выстроенным временной лаг инновационных преобразований. Как следует из аналитических результатов сравнений – основную часть работы займёт создание соответствующих прототипов.

Инновации представляют собой создание, разработку и внедрение новых и усовершенствованных продуктов, услуг, процессов, технологий или идей, которые имеют значительное отличие от существующих и способны сгенерировать фундаментальные изменения в секторе, к которому относятся эти новые решения [4, с.72].

Инновации можно назвать одним из ключевых факторов развития конкурентных преимуществ, поскольку они создаются в момент актуальности потребности по их созданию.

Инновационный проект представляет собой совокупность пошаговых процессов, проводимых в ограниченный период времени с использованием определенного количества ресурсов, направленным на разработку и

реализацию инновационного решения с целью получения значительных улучшений в сравнении с ранее существовавшими возможностями [5, с.156].

Инновационные проекты в настоящее время становятся всё более востребованными ввиду усиления научно-технического прогресса, появления революционных изменений в работе искусственного интеллекта, а также необходимости поддерживать и усиливать конкурентные преимущества для организаций. Они создают инновационные продукты, чтобы стать лидерами выбранного сектора экономики, но, чтобы претворить инновационные идеи в жизнь, организациям необходима системная работа над реализацией новых решений.

Решением проблемы системности в инновационной работе становится проектное управление, когда все процессы от создания инновационной идеи до её реализации и оценки результатов производится в виде комплексного проекта.

Библиографический список:

1. Федеральный закон N 244-ФЗ «Об инновационном центре «Сколково» от 28.09.2010 г. (действующая редакция, 2023).

2. Круглов В.Н. Рост экономики региона: инновационный подход. Новая наука: стратегии и векторы развития: Международное научное периодическое издание по итогам Международной научно-практической конференции (Магнитогорск, 8 апреля 2017). - Стерлитамак: АМИ, 2017. – №4-3-1. – 220 с. – с.104-106. – ISSN 2412-9739.

3. Круглов В.Н., Тютин Д.В. Региональный опыт борьбы с бедностью: поиски и находки. Управленческий учёт. – №3. – 2021. – с. 462-471. – ISSN 1814-8476.

4. Мигел А.А., Трутнева Н.Ю. Анализ благосостояния населения России // Сборник. Экономика региона: новые вызовы. Сборник научных Дневник науки | www.dnevniknauki.ru | СМИ Эл № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

статей по материалам международной научно-практической конференции. – 2018. – с.71-76.

5. Риск-менеджмент: учебное пособие / коллектив авторов; под общ. Ред. В.Н. Круглова. – Москва: КНОРУС, 2022. – 260 с. – (Бакалавриат). – ISBN 978-5-406-09791-5.

Оригинальность 79%