

УДК 658.14/17

ИННОВАЦИОННОЕ ОБНОВЛЕНИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОЙ ОТРАСЛИ В РЕГИОНАХ РОССИИ (НА ПРИМЕРЕ КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ)

Байдаков Д.В.

магистр

ЧОУ ВО «Институт управления, бизнеса и технологий»,

г. Калуга, Россия

Круглов В.Н.

Научный руководитель

д.э.н., профессор кафедры менеджмента

ЧОУ ВО «Институт управления, бизнеса и технологий»,

Калуга, Россия

АННОТАЦИЯ

Агропромышленный комплекс является одним из «локомотивов» при развитии положительной динамики экономического роста в нашей стране. В качестве основного тренда исследования выступает поиск наиболее эффективного алгоритма инновационного развития в субъектах хозяйственной деятельности отдельных территорий. В материале рассматриваются инновационные обновления сельскохозяйственной организации ООО «Русский сыр» Калужской области. детализируются новые инструменты и модели на региональном уровне. Данный опыт, судя из результатов исследования, может быть с успехом применён, на любых других территориальных комплексах, после соответствующей адаптации с учётом местных особенностей. Путём многофакторного анализа, приёмов индукции и дедукции происходит отбор лучших практик, рекомендуемых в дальнейшем к широкому масштабированию.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс (АПК), инновации, инвестиции, экономический рост, переработка продукции, продовольственная безопасность, конкурентоспособность, финансовая устойчивость, издержки, качество жизни.

***INNOVATIVE RENEWAL OF THE AGRO-INDUSTRIAL SECTOR IN THE
REGIONS OF RUSSIA (ON THE EXAMPLE OF THE KALUGA REGION)***

Baidakov D.V.

Master's degree

CHOU VO "Institute of Management,

Business and Technology",

Kaluga, Russia

Kruglov V.N.

Scientific supervisor

Doctor of Economics, Professor of the Department of Management

CHOU VO "Institute of Management, Business and Technology",

Kaluga, Russia

ABSTRACT

The agro-industrial complex is one of the "locomotives" in the development of positive dynamics of economic growth in our country. The main trend of the research is the search for the most effective algorithm of innovative development in the subjects of economic activity of individual territories. The article discusses innovative updates of the agricultural organization "Russian Cheese" LLC of the Kaluga region. New tools and models at the regional level are being detailed. Judging from the results of the study, this experience can be successfully applied to any other territorial complexes, after appropriate adaptation, taking into account local characteristics. Through multifactorial analysis, induction and deduction techniques, the best practices are selected, which are recommended for further wide scaling.

Keywords: agro-industrial complex (AIC), innovation, investment, economic growth, product processing, food security, competitiveness, financial stability, costs, quality of life.

Сегодня одной из основных проблем эффективной деятельности агропромышленного комплекса является отсутствие современной перерабатывающей базы готовой продукции. Именно это тормозит как

экономии на издержках, так и повышение конкурентоспособности отрасли и её продуктовой линейки. Поэтому особенно ценным становится отечественный передовой опыт, накопленный в данном отношении за последнее десятилетие. К числу таких объектов хозяйственной деятельности можно с полной уверенностью отнести Общество с ограниченной ответственностью - ООО «Русский сыр».

Юридический адрес предприятия: Калужская область, Куйбышевский район, с. Закрутое, д. 26. ОГРН: 1153256014867. ИНН: 3245008972. Основной вид деятельности компании, согласно общероссийскому классификатору видов экономической деятельности – разведение молочного крупного рогатого скота, производство сырого молока [1].

Кроме основного вида деятельности, также зарегистрированы дополнительные виды деятельности [2, с.91]:

- выращивание зерновых (кроме риса), зернобобовых культур и семян масличных культур;
- выращивание прочих однолетних культур;
- деятельность сельскохозяйственная после сбора урожая;
- производство молока (кроме сырого) и молочной продукции;
- торговля оптовая молочными продуктами, яйцами и пищевыми маслами, жирами;
- деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками;
- деятельность автомобильного грузового транспорта;
- деятельность столовых и буфетов при предприятиях и учреждениях;
- деятельность ветеринарная.

ООО «Русский сыр» входит в группу компаний «Русский сыр», состоящую из 3 организаций: ООО «Русский сыр» - фермы по производству молока, ООО «Брасовские сыры» - производство сыров и сгущенного молока, строительная компания «Монтаж-Строй Брянск» - возведение многоэтажных зданий и жилых комплексов [3, с.214].

В настоящее время предприятие имеет собственный завод по производству корма для крупного рогатого скота (только для собственных нужд), в 2021 году 3340 гектар сельскохозяйственные угодья для выращивания зерновых и кормовых культур, молочно-товарную ферму на 3153 фуражных коровы голштинской породы [4, с.308].

Рациональная организация и планирование средств производства – одна из важнейших условий подъема отраслей народного хозяйства, повышения ее эффективности. Техническое перевооружение сельского хозяйства должно происходить с учетом его специфики [5, с.611].

Организационная структура управления общества с ограниченной ответственностью «Русский сыр» представляет собой вертикальную зависимость и взаимосвязь всех структурных подразделений, во главе которой находится генеральный директор, он может управлять производственно-хозяйственной деятельностью данного предприятия как лично, так и через своих заместителей, специалистов [6, с.52].

Согласно данным бухгалтерской отчетности предприятия Чистый убыток ООО "Русский сыр" за 2022 год по составил 146,54 млн. руб. против прибыли в 19,12 млн. руб. годом ранее [7, с.103]. Продажи компании увеличились в 1,63 раза до 1,36 млрд. руб. Себестоимость продукции повысилась в 1,78 раза до 1,41 млрд. руб. Прибыль от продаж составила 105,72 млн. руб. Чистая прибыль ООО "Русский сыр" за 2021 год снизилась до 19,12 млн. руб. с 30,60 млн. руб. годом ранее. Объем продаж компании за 2021 год повысился в 1,88 раза до 833,13 млн. руб.

Убыток от продаж за 2021 год составил 6,80 млн. руб. против прибыли в 47,31 млн. руб. годом ранее. Выручка ООО "Русский сыр" увеличилась за 2020 год и составила 443,41 млн. руб. по сравнению с прошлогодним показателем в 74,59 млн. руб. Об этом говорится в отчете компании [8, с.296]. Себестоимость продукции компании за 2020 год выросла в 5,54 раза до 396,10 млн. руб. За 2020 год получена чистая прибыль в 30,60 млн. руб., что в 6,22 раза меньше

показателя за аналогичный период прошлого года. Вместе с тем можно проследить рост финансовой устойчивости организации, что нашло своё отражение в таблице 1.

Таблица 1 - Анализ финансовой устойчивости

Показатель	2022 г	2021 г	2020 г
Финансовой устойчивости, $K_{\text{фину}}$	0,85	0,86	0,91
Финансовой независимости, $K_{\text{фн}}$	0,035	0,063	0,094
Соотношение привлеченных и собственных средств, $K_{\text{сзс}}$	26,85	14,77	9,62
Коэффициент обеспеченности запасов, $K_{\text{обзс}}$	0,54	1,04	1,38

Исходя из значений таблицированных показателей, можно сделать ряд выводов [9, с.19]. Значение показателя финансовой устойчивости $K_{\text{фину}}$ в диапазоне от 0,8 до 0,9 показывает, что предприятие находится в стабильном состоянии для выполнения хозяйственной деятельности. В 2020 году показатель превышает значение 0,9, что свидетельствует о финансовой независимости и малом привлечении заемных средств. К 2022 году этот показатель снижается, но находится в допустимом диапазоне и свидетельствует о стабильности предприятия и малого привлечения краткосрочных займов для осуществления деятельности [10, с.321].

Коэффициент финансовой независимости от 2020 к 2022 году снижается и находится в диапазоне менее 0,5, являющимся нормативным, и свидетельствует о недостаточном объеме собственного капитала. Для обеспечения стабильности возможен путь привлечения инвесторов, или разработки и внедрения системы финансового планирования [11, с.202].

Коэффициент соотношения собственных средств и заемных в период с 2020 по 2022 годы возрастает в 2,8 раза, что свидетельствует о значительном увеличении финансовой зависимости от кредиторов. Проанализировав данные из таблицы, можно сделать вывод: обеспеченность запасов предприятия

снижается за 3 года в 2,5 раза и увеличивается кредиторская задолженность предприятия [12, с.76].

Основным фактором, в результате которого возможен процесс увеличения задолженности и снижения валовой прибыли, является строительство новой фермы в Кировском районе и привлечение кредиторов, малое вложение инвестиций в развитие предприятие. Проанализировав информацию об инвестировании, можно сделать вывод, что развитие сельскохозяйственной отрасли в Куйбышевском районе находится на неплохом уровне среди 25 муниципалитетов Калужской области [13, с.132].

Кроме ООО «Русский сыр» в районе функционирует еще одна организация АПК – ООО «Брянская мясная компания», относящаяся к холдингу «Мираторг». Основной вид деятельности является разведение крупного рогатого скота мясных пород. Новых ферм за 2021-2022 годы в районе не открывалось, поголовье скота остается примерно на одном уровне.

Таким образом, основные денежные инвестиции в развитие АПК в Куйбышевском районе были вложены в ООО «Русский сыр». Роль организации в производстве сырого молока в Калужской области неопределима. Согласно информации министерства сельского хозяйства Калужской области, производство молока в районе находится в пятерке лидеров по области [14, с.58].

В конце 2020 года на территории, прилегающей к ферме, началось строительство зерносушилки и цеха по производству комбикорма.

С 2021 года налажено производство комбикорма для поголовья крупного рогатого скота, находящихся на ферме организации.

Для обеспечения деятельности цеха необходимо 7 человек персонала, из них:

- 1 человек для работы на погрузчике;
- 1 водитель грузового автомобиля;
- 1 оператор цеха;

- 2 подсобных рабочих;
- 1 человек для подготовки пред смеси;
- 1 весовщик-учетчик.

Вначале пути производства комбикорма необходимо определить составляющие, из которых он будет производиться. Состав определяется зоотехником предприятия, в зависимости от направления, для чего будет использоваться комбикорм: для телят, для роста молодняка, для увеличения питательности, увеличения надоя молока и т.д.

С 2016 года в Калужской области развивается молочное скотоводство. Ежегодно объем произведенной продукции увеличился с 269 тыс. тонн в 2016 до 489,6 тыс. тонн в 2022 году. Увеличение составило 182%. Данный фактор говорит о востребованности отрасли молочного животноводства в области.

На первом этапе необходимо произвести доставку необходимых компонентов и их загрузку в весовые бункеры, марки БВ-В-5С, производства ООО «Борисовский завод «Металлист» республики Беларуси. Для исполнения операции задействованы 3 человека: водитель грузового автомобиля, весовщик-учетчик, рабочий на погрузчике. Всего на производстве предусмотрено 6 бункеров, вместимостью 9 тонн каждый марки БВ-В-5С. Максимальный объем загрузки может достигать и 10 тонн, при различных условиях содержания влажности, плотности зерновых культур и иных ингредиентов, необходимых для производства комбикорма [15, с.404].

Далее оператор цеха вносит в специальную программу для управления производительностью агрегатов информацию о произведенной загрузке сырья: массу сырья, в какой из шести бункеров произведена загрузка и наименование сырья.

На следующем этапе производится выгрузка сырья из весовых бункеров марки БВ-В-1,8Н и подача посредством шнекового питателя марки ПШ-0,8/6С и шнекового конвейера марки КШУ-200 3,5М/15 в зерновую норию марки НЗ-В-40-10, откуда сырье высыпается через разделитель-дозатор в дробилку

кормов молотковую марки ДМ-30, где происходит измельчение сырья до размера 3-5 мм.

Через шнековый конвейер дробленое сырье проходит через еще один весовой бункер, состоящий из 4-х секций, где добавляются различные минеральные и другие сыпучие добавки. Сырье через норию поступает в смеситель марки СГ2-2000, имеющий две секции, каждая из которых может за одну загрузку смешивать до 1 тонны сырья. При необходимости, перед смешиванием могут добавляться различные масла и другие жидкие добавки.

После операции смешивания, полученный комбикорм через шнековый конвейер и норию поступает в весовые бункеры, откуда специализированная техника проводит загрузку готового корма и доставку на ферму.

Согласно информации предприятия, производительность цеха составляет до 5 тонн/час при непрерывной подаче сырья. При текущей производительности, цех полностью обеспечивает изготовление комбикорма для фермы и запаса на 3-5 дней.

Благодаря внедрению перечисленных новейших технологий ООО «Русский сыр» в конце 2022 – начале 2023 года ввел в эксплуатацию новую ферму на 1780 голов в Кировском районе. От фермы в с. Закрутое до фермы в Кировском районе менее 30 км, что может являться неплохим фактором для расширения цеха по производству комбикорма и доставки его в соседний район.

Библиографический список:

1. Информация о социально-экономическом развитии «Город Киров и Кировский район» муниципального района (городского округа) [Электронный ресурс]. - Режим доступа: https://pre.admoblkaluga.ru/sub/municip/mun/mo2/kirov/polozhenie_kirov_2015.php (Дата обращения 04.01.2023)

2. Бусыгин А.В. Эффективный менеджмент. - М.: Финпресс. - 2010.- 217с.

3. Бухалков М. И. Инновационный менеджмент. - М.: ИНФРА-М.- 2010. - 378с.
4. Гительман Л.Д. Инновационный менеджмент. - М.: Дело. - 2009. 462с.
5. Глущенко В.В., Глущенко И.И. Разработка управленческого решения. Прогнозирование - планирование. Теория проектирования экспертов: Учебник для ВУЗов. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, - 2011. - 866с.
6. Информационные технологии. Учебник. В.П. Мельник. - М.: Издательский центр «Академия». - 2012. - 481с.
7. Инькова Н.А. Современные интернет-технологии в коммерческой деятельности. - М: Омега-Л. - 2010. - 566с.
8. Ковалев В.В., Волкова О.Н. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. - М.: Проспект. - 2010. - 412с.
9. Кофман А. Методы и модели исследования менеджмента. - М.: Мир. - 2010 - 301с.
10. Круглов В.Н. Инвестиционное обеспечение инновационного развития в регионах Российской Федерации. // Финансовая экономика. – 2018. – №7. – с.319-322. – ISSN 2075-7786.
11. Круглов В.Н. Проблемы финансирования инновационного развития малого и среднего бизнеса в Российской Федерации. // Финансовая экономика. – 2018. – №8. – с.201-203. – ISSN 2075-7786.
12. Мигел А.А., Трутнева Н.Ю. Анализ благосостояния населения России. Сборник. Экономика региона: новые вызовы // Сборник научных статей по материалам международной научно-практической конференции. – 2018. – с.71-76.
13. Риск-менеджмент: учебное пособие / коллектив авторов; под общ. Ред. В.Н. Круглова. – Москва: КНОРУС, 2022. – 260 с. – (Бакалавриат). – ISBN 978-5-406-09791-5.

14. Разу М.Л., Воропаев В.И., Якутин Ю.В. и др. Управление программами и проектами: 17 модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». Модуль 8.- М.: ИНФРА-М.- 2010. - 298с.

15. Ягудин С.Ю. Инновационный менеджмент: учебник для ВУЗов. - М.: Изд-во «ЮНИТИ». - 2009. - 540с.

Оригинальность 77%