

УДК 33

**УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ
ПРЕДПРИЯТИЯ**

Галимов М.Х.

магистрант

Стерлитамакский филиал

ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет»

Стерлитамак, Россия

Алтынбаева Л.Е.

к.э.н., доцент

Стерлитамакский филиал

ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет»

Стерлитамак, Россия

Аннотация

Цель данной статьи – раскрыть особенности и основные направления управления экономическим потенциалом предприятия. Экономический потенциал – важный фактор экономического роста предприятия. В современных условиях выживают предприятия с наиболее эффективным уровнем экономического потенциала. Проблема эффективного управления и повышения эффективности использования экономического потенциала является одно из актуальных и позволяет выявить имеющиеся резервы и корректировать негативные тенденции при использовании всех используемых ресурсов на предприятии.

Использование рассмотренных основ управления экономическим потенциалом предприятия позволят повысить экономический потенциал и обеспечить конкурентоспособность предприятия.

Ключевые слова: экономический потенциал, эффективность использования экономического потенциала, управление экономическим потенциалом, структура экономического потенциала, ресурсы предприятия, производственный потенциал, трудовой потенциал, ресурсный потенциал, инновационный потенциал, организационный потенциал, стратегическое управление.

MANAGING THE ECONOMIC POTENTIAL OF THE ENTERPRISE

Galimov M. H.

Master's student

Sterlitamak branch Bashkir State University

Sterlitamak, Russia

Altynbaeva L.E.

Candidate of Economics, Associate Professor

Sterlitamak branch Bashkir State University

Sterlitamak, Russia

Annotation

The purpose of this article is to reveal the features and main directions of managing the economic potential of the enterprise. Economic potential is an important factor in the economic growth of the enterprise. In modern conditions, enterprises with the most effective level of economic potential survive. The problem of effective management and increasing the efficiency of the use of economic potential is one of the most urgent and allows you to identify existing reserves and correct negative trends when using all the resources used in the enterprise. The use of the considered fundamentals of managing the economic potential of the enterprise will increase the economic potential and ensure the competitiveness of the enterprise.

Keywords: economic potential, efficiency of use of economic potential, management of economic potential, structure of economic potential, enterprise resources, production potential, labor potential, resource potential, innovation potential, organizational potential, strategic management.

Проблема эффективности использования экономического потенциала – одна из важных проблем экономики предприятия. Эта проблема включает в себя определение мер достижения максимального результата деятельности предприятия в условиях ограниченных ресурсов. Только эффективное использование экономического потенциала может способствовать максимизации результатов деятельности. Именно это предопределяет актуальность проблем управления экономическим потенциалом. Для раскрытия данных проблем используют два подхода – целевой и ресурсный.

В основе целевого подхода лежит вопрос максимизации результата деятельности предприятия. Целевой подход рассматривает качество работы предприятия по результатам деятельности и степени удовлетворенности потребителей продукции.

Ресурсный подход рассматривает вопрос минимизации ресурсов. С его помощью оценивается рациональность применения ресурсов на предприятии.

Эти подходы взаимосвязаны между собой и взаимодополняемы.

С позиции системного подхода экономический потенциал представляет собой систему, включающую в себя подсистемы. Эти подсистемы содержат определенные компоненты, которые определяют направления этих потенциалов. Так, в основе производственного потенциала лежат производственные фонды предприятия; ресурсный потенциал основывается на материальных, природных и финансовых ресурсах; трудовой потенциал базируется на трудовых ресурсах; основу инновационного потенциала составляют научно-технические знания; организационный потенциал основывается на организационной структуре управления.

Именно грамотное управление структурными элементами экономического потенциала позволяет повысить эффективность его использования. Для управления экономическим потенциалом используется совокупность методов – экономических, правовых, организационных. С помощью этих методов осуществляется использование и развитие экономического потенциала. От механизма управления ресурсным потенциалом зависят способы использования ресурсов для достижения целей предприятия.

Стратегическое управление экономическим потенциалом включает в себя управление его составляющими. Данный процесс состоит из блоков:

- анализ внешней среды предприятия
- анализ внутренней среды предприятия
- анализ конкурентных сил
- выбор стратегии
- реализация стратегии [1, с. 176].

Разработка стратегии развития экономического потенциала производится на основе ситуационного моделирования. Данный инструмент позволяет определить оптимальную структуру экономического потенциала предприятия. Руководство предприятия может поддерживать развитие экономической и инновационной активности и результативности деятельности, используя стратегическое управление экономическим потенциалом.

Управление экономическим потенциалом предприятия осуществляется через его анализ (оцениваются ресурсы, производственные мощности, уровень менеджмента и пр.). В ходе анализа производится сопоставление величины экономического потенциала и объема его деятельности для выявления резервов роста за счет неиспользуемых ресурсов предприятия.

По результатам оценки эффективности экономического потенциала выявляются возможности предприятия, резервы развития, направления вложений в повышение эффективности экономического потенциала. Но при этом есть определенные сложности и проблемы в ходе выполнения оценки

Дневник науки | www.dnevniknauki.ru | СМИ Эл № ФС 77-68405 ISSN 2541-8327

эффективности экономического потенциала предприятия. В частности, это проблематичность критериев оценки сложноизмеряемых организационного потенциала и инновационного потенциала.

Повышение эффективности использования экономического потенциала осуществляется за счет определения направлений повышения эффективности использования каждого из составляющих экономического потенциала. Например, повышение эффективности использования производственного потенциала может проводиться за счет сокращения устаревшего оборудования, внедрение в производство современного оборудования. Эффективность использования трудового потенциала может быть повышена путем мер по повышению квалификации сотрудников, улучшения условий труда и пр. Кроме того, важным аспектом является рост производительности труда на предприятии за счет создания условий для раскрытия потенциала сотрудников, создания позитивного климата на предприятии и пр.

Важная роль также принадлежит инновационному потенциалу предприятия. Его рост и повышение эффективности обеспечивается за счет современной технологии, техники, новейших видов материалов. Именно это влияет на конкурентоспособность продукции, потому что за счет инноваций происходит экономия сырья, энергии, труда и пр.

Повышение эффективности использования организационного потенциала возможно путем совершенствования структуры управления на предприятии, совершенствования кадровой политики, организации управления производством и др.

В целом повышение эффективности использования экономического потенциала предприятия осуществляется за счет:

- прогноза темпов роста экономического потенциала и его составляющих;
- оптимизации структуры экономического потенциала предприятия;
- анализа эффективности экономического потенциала предприятия;
- оценки выявленных неиспользуемых резервов [2].

Таким образом, экономический потенциал оценивается как взаимосвязь его структурных компонентов и его внешней и внутренней среды. Экономический потенциал исследуется с точки зрения процесса управления им.

Эффективность – наиболее важный качественный показатель использования экономического потенциала предприятия.

При использовании экономического потенциала предприятие мобилизует все имеющиеся у него ресурсы и возможности развития для достижения целей. Эффективность использования экономического потенциала оценивается через эффективность использования каждого из ресурсов и на основе результата деятельности предприятия. Чем выше эффективность использования экономического потенциала предприятия, тем выше результаты деятельности предприятия. Поэтому руководство предприятий должно использовать все имеющиеся инструменты для грамотного управления экономическим потенциалом предприятия.

Библиографический список:

1. Гашо И.А. Управление экономическим потенциалом предприятия в целях повышения эффективности его использования / И.А. Гашо, О.В. Иовлева // Вестник белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2015. – № 2. – С. 176-180.

2. Остапенко М.С. Экономический потенциал как объект управления / М.С. Остапенко // Современные научные исследования и инновации. – 2015. – № 12. – [Электронный ресурс]. URL: <https://web.snauka.ru/issues/2015/12/61646> (дата обращения: 06.05.2022).

Оригинальность 88%