

УДК 339.5

СПЕЦИФИКА ВВЕДЕНИЯ КОНТРОЛЛИНГА В ТАМОЖЕННОЕ ДЕЛО

Белухин В.В.

к.э.н., доцент,

*Академия маркетинга и социально-информационных технологий – ИМСИТ,
Краснодар, Россия*

Койвистойнен А.А.

студент,

*Академия маркетинга и социально-информационных технологий – ИМСИТ,
Краснодар, Россия*

Аннотация

Глобализация современного состояния общемировой и экономической среды, становление цивилизационных рыночных отношений, проблемы интеграционных процессов ставят перед государственными службами задачу создания эффективной, целостной и гибкой системы управления. Контроллинг занимает важнейшую позицию при осуществлении таможенного администрирования, в процессе которого обрабатываются и анализируются соответствующие данные с последующим принятием управленческих решений. Поэтому все вышесказанное и обуславливает актуальность выбранной темы научной статьи, целью которой является определение специфики введения контроллинга в таможенное дело. В данной работе раскрывается сущность контроллинга, его виды, функции и задачи в сфере таможенного регулирования, определяется последовательность этапов организации таможенного контроллинга. Интегрированная система таможенного контроллинга в сфере финансовых услуг будет способствовать улучшению выполнения таможенных процедур посредством налаживания коммуникативных связей между таможенными органами и участниками таможенных отношений.

Ключевые слова: контроллинг, таможенное дело, внешнеэкономическая деятельность, аудит, управленческий учет.

***SPECIFICITY OF INTRODUCTION OF CONTROLLING IN CUSTOMS
BUSINESS***

Belukhin V.V.

Ph.D., Associate Professor,

Academy of Marketing and Social Information Technologies – IMSIT,

Krasnodar, Russia

Koivistoinen A.A.

Student,

Academy of Marketing and Social Information Technologies – IMSIT,

Krasnodar, Russia

Annotation

The globalization of the current state of the global and economic environment, the formation of civilizational market relations, and the problems of integration processes pose the challenge for public services to create an effective, integral and flexible management system. Controlling takes the most important position in the implementation of customs administration, in the process of which the relevant data are processed and analyzed with the subsequent adoption of management decisions. Therefore, all of the above determines the relevance of the selected topic of the scientific article, the purpose of which is to determine the specifics of the introduction of controlling into customs. This work reveals the essence of controlling, its types, functions and tasks in the field of customs regulation, determines the sequence of stages of organizing customs control. An integrated system of customs controlling in the field of financial services will help to improve the implementation of customs procedures through the establishment of communication links between customs authorities and participants in customs relations.

Key words: controlling, customs, foreign economic activity, audit, management accounting.

В последние годы контроллинг является одним из востребованных инструментов, наиболее перспективной концепцией управления, позволяющей решать многие задачи, стоящие перед таможенными органами будущего.

Сущность контроллинга проявляется в его функциях, основной из которых является системная поддержка принятия решений руководства таможенной службы (руководства таможни, таможенного поста) по всем ключевым направлениям деятельности. При этом контроллинг помогает проанализировать сложившуюся ситуацию и принять правильное решение в складывающихся условиях, что, несомненно, повышает результативность деятельности таможенных органов.

Формирование системы контроллинга таможенных органов должно осуществляться по определенным этапам и при соблюдении соответствующей последовательности. Этапы организации таможенного контроллинга в сфере финансовых услуг можно определить как взаимосвязанную совокупность управленческих процедур, направленных на повышение сервис-ориентированного управления и администрирования (рис. 1).

К основным задачам таможенного контроллинга относятся:

- автоматизация деятельности таможенных органов (формирование унифицированных технологий взаимодействия таможенных органов и финансовых организаций);
- мониторинг, логистика, регулирование внешнеэкономической деятельности;
- таможенное администрирование – подготовка, принятие и контроль управленческих решений.

Таможенный контроллинг в сфере финансовых услуг является специфическим явлением, которое ориентировано на обеспечение эффективного взаимодействия таможенных органов и финансовых учреждений в сфере предоставле-

ния международных финансовых услуг или осуществления финансовых операций, направленных на обслуживание внешнеэкономической деятельности [4, 76].



Рис. 1 – Последовательность этапов организации таможенного контроля [6, 151]

Исследуя сущность таможенного контроллинга, следует отметить, что его нужно рассматривать с позиции системы управления финансовыми потоками на основе взаимодействия стратегического планирования и учета для прогрессивного формирования и надлежащего уровня принятия управленческих решений в сфере таможенного регулирования. В свою очередь, таможенный контроллинг в сфере финансовых услуг ориентирован на управление финансовыми потоками не только финансового сектора, но и смежных секторов экономики, если такие финансовые потоки находятся в сфере таможенных органов [2, 32]. Формирование указанных финансовых потоков происходит не только непосредственно

между субъектами ВЭД, но и с участием финансовых учреждений, обслуживающих операции ВЭД и предоставляющих соответствующие финансовые услуги (банковская гарантия, индоссамент, аккредитив и т.д.). Все это обуславливает развитие различных видов таможенного контроллинга.

Целью стратегического контроллинга является обеспечение долговременного функционирования и развития потенциальной базы уплаты таможенных платежей. На этапе стратегического контроллинга важную роль играет прогноз и стратегическое планирование, разработка системы риск-менеджмента, которая направлена не только на профилактику таможенных нарушений, но и на привлечение финансовых учреждений к схемам оптимизации таможенных сборов, а также налогов, уплачиваемых при пересечении товарами таможенной границы страны [1, 36]. Использование финансовых учреждений в схемах уклонения от уплаты налогов, особенно на уровне ВЭД, является одной из причин ежегодной потери бюджетом значительных сумм налоговых поступлений, в т.ч. и за счет таможенных платежей.

Оперативный контроллинг предполагает создание системы управления достижением текущих целей, а также принятия своевременных решений в части оптимизации процессов обмена информацией между финансовыми учреждениями и таможенными органами.

Функциональная система контроллинга на уровне субъектов ВЭД предусматривает предупреждение нарушений в сфере таможенного регулирования и принятие оптимальных управленческих решений в сфере управления таможенными платежами, которые обеспечат максимизацию отношения прибыль/затраты. Таможенный контроллинг в сфере финансовых услуг по управленческим функциям близок к финансовому, поэтому организация его системы предусматривает использование как общих методов финансового контроллинга (бенчмаркинг, стоимостный и портфельный анализ, SWOT-анализ (анализ сильных и слабых мест), ABC-анализ, XYZ-анализ и т.п.), так и специфических – создание специальных учетных систем, систем мониторинга и т.п.

Последовательность этапов организации таможенного контроллинга можно представить следующим образом:

1. На основе норм действующего таможенного законодательства обеспечивается введение единых стандартов и правил планирования, контроля, учета, анализа и отчетности по подразделениям таможенных органов. В части организации обмена информации с финансовыми учреждениями относительно операций, представляющих интерес для таможенных органов, целесообразно создать общую информационную базу.

2. На основе разработанных методических рекомендаций обеспечивается проведение качественного таможенного аудита. В иностранной литературе нет единого определения таможенного аудита, а встречаются следующие термины: «postcustoms audit», «post-customs control», «post-clearance audit», «post-clearance control», «post-entry audit». Однако, несмотря на разнообразие категориального определения, сущность всех понятий сводится к тому, что под таможенным аудитом понимают сведение к минимуму «пропускных» таможенных процедур и осуществление путем дальнейшей углубленной документальной проверки субъекта ВЭД после факта таможенного оформления товаров и транспортных средств.

3. По результатам таможенного аудита осуществляется обобщение имеющихся недостатков в работе таможенных органов, пробелов и несогласованностей в таможенном законодательстве, позволяющие плательщикам уклоняться от уплаты таможенных платежей и налогов, которые уплачиваются при таможенном оформлении. Особое внимание необходимо уделить предупреждению участия финансовых учреждений в схемах уклонения от уплаты таможенных платежей. Осуществление таможенного контроллинга в сфере финансовых услуг предполагает особое внимание к таким направлениям таможенного аудита, как:

- таможенный аудит таможенной стоимости товаров;

- таможенный аудит правильности определения страны происхождения товара;
- таможенный аудит конечного использования товаров и правомерности получения льгот;
- таможенный аудит с товарами двойного назначения;
- таможенный аудит правильности определения НДС, таможенных платежей и сборов;
- таможенный аудит гарантирования уплаты таможенных платежей.

4. По результатам такого обобщения формируются предложения по совершенствованию таможенного законодательства, которые обеспечат повышение сервис-ориентированного управления и администрирования.

Таможенный контроллинг в сфере финансовых услуг основан на тесном взаимодействии таможенных органов и финансовых учреждений, которые используют финансовые услуги, что прямо или опосредствованно связано с сферой внешнеэкономической деятельности [5, 30].

К финансовым услугам, осуществление которых непосредственно представляет интерес для таможенной службы, можно отнести банковские гарантии таможенных платежей и страхование ответственности таможенных брокеров и рисков, связанных с перемещением грузов через таможенную границу РФ [3, 32]. К финансовым услугам, которые опосредствованно связаны со сферой ВЭД, но представляют практический интерес для таможенных контролеров, относят индоссамент, валютирование векселей и т.п. С точки зрения таможенного контроллинга, такие операции представляют двойной интерес. С одной стороны, увеличение предложения таких финансовых услуг создает предпосылки для активизации внешнеэкономической деятельности. С другой стороны, такие операции могут использоваться в схемах минимизации налоговых и таможенных платежей [6, 152].

Таким образом, интегрированная система таможенного контроллинга в сфере финансовых услуг должна способствовать улучшению выполнения таможенных процедур и имеет целью налаживание коммуникативных связей между таможенными органами и участниками таможенных отношений. Дальнейшее развитие таможенного контроллинга в сфере финансовых услуг должно быть ориентировано на усиление его сервисной функции, которая направлена, прежде всего, на обеспечение необходимой финансовой информацией всех участников таможенных процедур для генерирования оптимальных управленческих решений.

Библиографический список

1. Кондаурова А. Таможенное декларирование товаров: практические аспекты // Таможенный вестник. – 2019. – № 2. – С. 36–39.
2. Липчанская К.А., Подопригора А.А. Специфика контроллинга и мониторинга в таможенном деле // Евразийский научный журнал. – 2020. – № 10. – С. 30-41.
3. Мадатова О.В. Отдельные вопросы финансовой поддержки малого бизнеса // Вестник ИМСИТ. – 2016. - № 3 (67). – С. 30-32.
4. Макрусев В.В. Основы системного анализа: учебник. — М: РИО Российской таможенной академии, 2018. — с. 576.
5. Юсупова С.Я., Гамидуллаев С.Н., Кнышов А.В. Контроллинг как элемент системы управления таможенными органами // Управленческий учет. — 2019. — № 11. — С. 26-33.
6. Юсупова С.Я., Кнышов А.В. Контроллинг в таможенных органах России // Novation. — 2020. — № 3. — С. 151-153.

Оригинальность 91%