

УДК 65.01.001.334

***АНАЛИЗ УСЛОВИЙ ВНЕДРЕНИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА  
ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МЕТОДОЛОГИИ AGILE В РОССИЙСКОМ  
БИЗНЕСЕ***

***Цветкова Ю.А.***

*магистр*

*Филиал ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Смоленске*

*Смоленск, Россия*

**Аннотация**

В статье представлен новый подход к организации управления проектной деятельностью на основе методологии agile. Описаны основные ценности методологии, приведена структурная схема организации процесса управления проектами на примере использования рассматриваемого подхода. На основании выделенных особенностей составлена сравнительная характеристика традиционного подхода к организации управления проектами и на основе применения методологии agile. Рассмотрены основные факторы и сложности, затрудняющие внедрение рассматриваемого подхода в российские компании различных сфер бизнеса.

**Ключевые слова:** agile, методология, процесс, проектная команда, роль, проектное управление

***ANALYSIS OF THE CONDITIONS FOR THE IMPLEMENTATION OF  
PROJECT MANAGEMENT BASED ON THE USE OF THE AGILE  
METHODOLOGY IN RUSSIAN BUSINESS***

***Tsvetkova J.A.***

*master student*

*National Research University MPEI, Smolensk Branch*

*Smolensk, Russia*

**Abstract**

The article presents a new approach to the organization of project management based on the agile methodology. The main values of the methodology are described, a structural diagram of the organization of the project management process is shown using the approach under consideration as an example. Based on the selected features, a comparative characteristic of the traditional approach to organizing project management and using the agile methodology is compiled. The main factors and difficulties that impede the implementation of the approach in Russian companies in various business areas are considered.

**Keywords:** agile, methodology, process, project team, role, project management.

На сегодняшний день в современном мире практически не осталось сфер, которые свободно развиваются без конкуренции. В данных условиях актуальным становится вопрос о способности быстрого реагирования к изменяющимся условиям среды, чтобы обеспечивать растущие потребности потребителей и выполнять условия заказчика по созданию определенного продукта. Для решения данной задачи разрабатываются новые подходы и методологии для гибкого и оперативного управления проектами, которые начинают широко использоваться в сфере информационных технологий (ИТ), маркетинга и продаж. К группе таких методологий относят Agile [1].

Под Agile-методологией следует понимать способы, средства и методы, с помощью которых можно реализовать новый продукт на рынке в короткие сроки. При рассмотрении области ИТ понятие «agile» обозначается как комплекс методологий по созданию продуктов, базирующихся на четырех основных ценностях «The Agile Manifesto», сформулированные группой экспертов по разработке программного обеспечения (ПО) в феврале 2001 г. (рисунок 1).



Рисунок 1 – Ценности Agile-методологии

## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ДНЕВНИК НАУКИ»

Методология agile имеет ряд преимуществ над традиционным подходом управления проектами, среди которых можно выделить скорость и гибкость, однако подход обладает определенной формализованностью, которая предполагает четко прописанные роли для участников проекта. В рамках использования agile проект разделяют на несколько последовательных этапов, называемых спринтами. После завершения каждого спринта результат предоставляется заказчику для оценки и принятия решения дальнейшей разработки с учетом внесенных изменений. Количество спринтов устанавливается исходя из индивидуальных особенностей проекта. Стратегическое планирование и финансирование осуществляется в рамках всего проекта, отдельные работы выполняются для существующих подпроектов. Такая организация работ гарантирует быстрое достижение запланированного результата, что позволяет компаниям получать большое преимущество перед конкурентами. Следует отметить, что подход agile сочетает в себе элементы классического и гибкого подходов к управлению проектами [2-3]. Структурная схема организации проектного управления на основе методологии agile представлена на рисунке 2.

## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ДНЕВНИК НАУКИ»

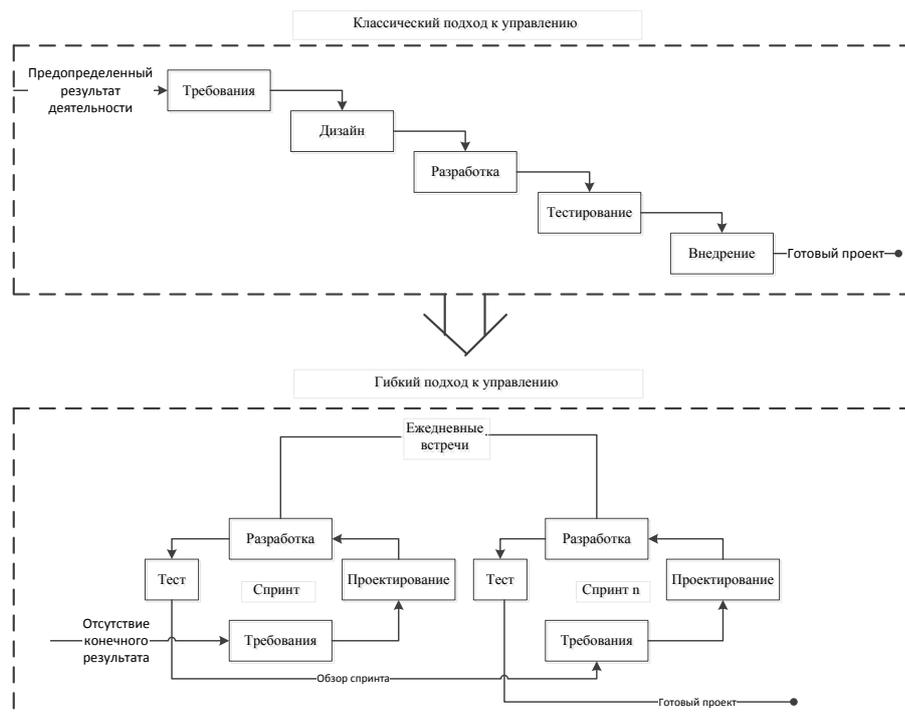


Рисунок 2 – Agile-подход к управлению проектной деятельности на основе классического управления проектами

После рассмотрения особенностей организации данного подхода были определены основные отличия от традиционной организации к управлению проектами [4] (таблица 1).

Таблица 1 – Отличия традиционного подхода к управлению проектами и подхода на основе методологии agile

Параметр	Традиционный подход управления проектами	Подход к гибкой организации управления проектами
Стоимость доработки	Высокая	Низкая
Вовлеченность заказчика	Низкая	Высокая
Осуществление контроля	На этапе завершения проекта	После окончания каждого спринта
Изначальный результат проекта	Определен	Нет четкого представления
Бюджет	Изначально определен	Может изменяться
Использование общей терминологии	Не определена	Определена
Ежедневные встречи команды	Нет	Да
Количество используемых программ	До 80	До 10

Из данных таблицы 1 можно сделать вывод о том, что подход к

управлению проектами на основе методологии agile позволит эффективно организовать работу проектной команды, эффективно планировать проектную деятельность и как следствие создать требуемый заказчику продукт в достаточно короткие сроки. Данная методология эффективна как для крупных, так и для мелких проектов.

В настоящее время внедрение рассматриваемой методологии в отечественные компании затруднено рядом специфических факторов, которые были выявлены в результате опроса респондентов компанией ScrumTeam с 18 марта по 13 октября 2018 г., итоги которого представлены на рисунке 3.

По данным рисунка 3 наибольшие сложности внедрения методологии Agile в Российские компании вызывают устоявшаяся философия и культура, в наименьшей – сопротивление изменений командой проекта.

Однако, несмотря на трудности внедрения качественно нового подхода к организации проектного управления, в России имеется опыт внедрения agile в таких компаниях как Сбербанк, М.Видео, АльфаСтрахование. Менеджеры данных компаний отмечают положительное влияние agile на организацию проектной деятельности, которая позволила достигнуть положительных результатов [5-6]. При внедрении подхода в отечественные отрасли могут возникнуть ряд трудностей, процентное соотношение которых представлено на рисунке 4.

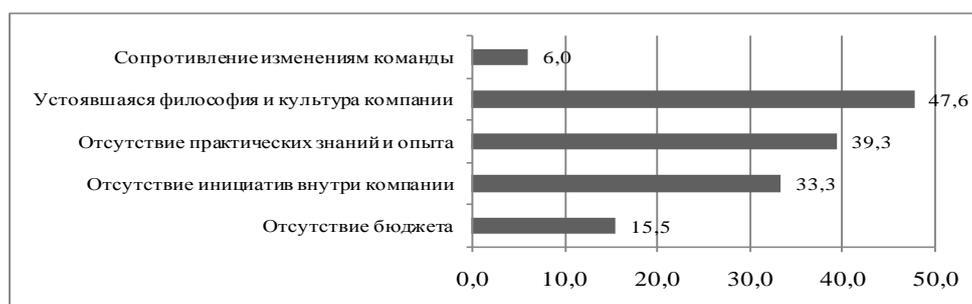


Рисунок 3 – Трудности внедрения подхода Agile в отечественные компании (%)

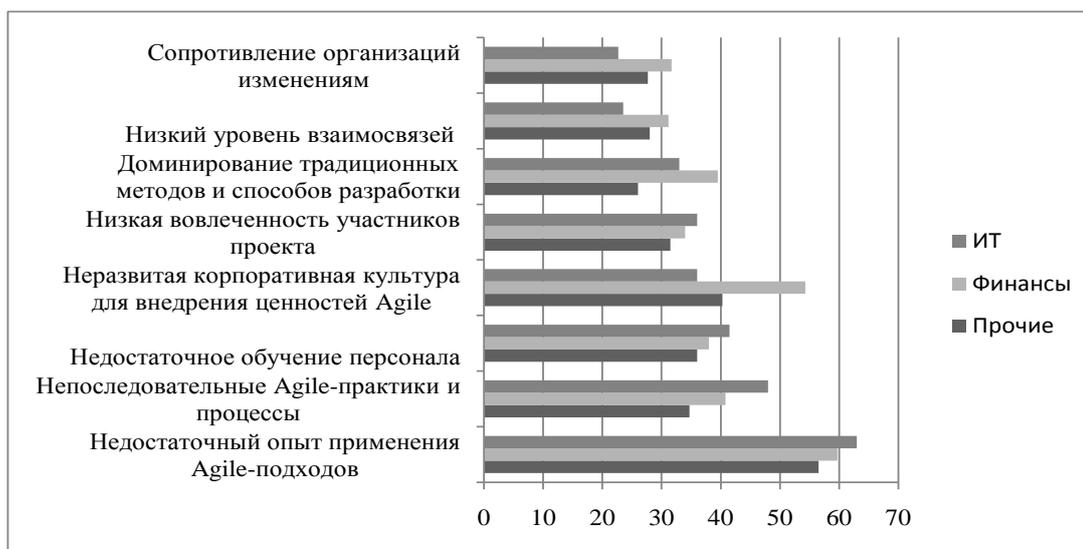


Рисунок 4 – Сложности внедрения agile в различные отрасли (%)

Таким образом, в результате проведенного исследования, можно сделать вывод о том, что для внедрения подхода agile в деятельность российских компаний существуют определенные трудности. Если руководство решит проводить коренные изменения на основе рассматриваемой методологии, то необходимо организовать соответствующую среду. При этом необходимо учитывать все особенности, существующие в организации: сложность проекта, характер взаимосвязей между сотрудниками и возможными членами команды, особенность корпоративной культуры, степень готовности организации к изменениям существующих процессов при поддержке руководителей, а также все системные последствия коренного изменения подхода к организации деятельности конкретных команд.

### Библиографический список:

1. Быкова Н. Agile – технологии в формате IT // Business Excellence. - 2019. - №4. - С. 80-85.

## ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ДНЕВНИК НАУКИ»

2. Долженко Р.А. Специализированные процедуры синхронизации деятельности участников agile-проектов // Прикладная информатика. - 2018. - №2. - С. 22-39.
3. Лисоводская К.В. Процессный подход в менеджменте проектов agile-компаний // Стандарты и качество: международный журнал для профессионалов стандартизации и управления качеством. - 2019. - №9. - С. 78-82.
4. Локтивнов Д.А., Масловский В.П. Критерии применения Agile-методологии для управления проектом // Креативная экономика: научно-практический журнал. - 2018. - Т. 12. №6. - С. 839-854.
5. AGILE – гибкая система управления проектами [Электронный ресурс] URL: <https://4brain.ru/blog/agile/> (дата обращения: 18.11.2019).
6. Отчет об исследовании Agile в России 2018 [Электронный ресурс] URL: <https://scrumtrek.ru/blog/agilesurvey18/> (дата обращения: 18.11.2019).

*Оригинальность 98%*